

الدكتور : كريش نبيل

أستاذ محاضر بقسم العلوم السياسية

كلية الحقوق والعلوم السياسية – جامعة جيجل

الملتقى الوطني: اثرتكنولوجيا المعلومات والاتصال الحديثة على وظائف الدولة القومية.

يومي 7-8 ماي 2014 كلية الحقوق والعلوم السياسية –جامعة جيجل.

عنوان المداخلة:الهندرة الشبكية واثرها على الشراكة بين الدولة والتقنية

تمثل تكنولوجيا المعلومات والاتصال في الوقت الحاضر مجموعة من الوسائل التقنية المتطورة التي تستعمل في مجال التواصل والتبادل للآراء والأفكار والسلع والمنتجات والبيانات بشكل سريع كما تجسد مفهوم "القرية العالمية" اقتصاديا واجتماعيا وسياسيا. حيث ساعدت هذه الثورة التكنولوجية من الناحية الاقتصادية على تعزيز مفاهيم السوق والخصخصة والتنافس الاقتصادي بين فواعل متعددة (الدولة ، القطاع الخاص ، الشركات المتعددة الجنسيات) ماليا وتجاريا واستثماريا، أما من الناحية السياسية فقد أثرت استخداماتها على بعض مفاهيم وقضايا الدولة الوظيفية والرقابية والسيادية ، رغم اهميتها في تطوير الممارسة الادارية والتنظيمية وتحويلها من نمط تقليدي -بطيء الى نمط حديث -سريع. يحاول اقامة نوع من الشراكة بين الدولة والتقنية. وعلى ضوء ذلك يمكن تقسيم محاور المداخلة الى العناصر التالية:

- مفهوم الادارة الالكترونية والهندرة
- دور الدولة في اطار مقتضيات الحوكمة.
- الاثار والانعكاسات في اطار العولمة.

أولاً: مفهوم الادارة الالكترونية والهندرة

في البداية يمكن الاشارة الى ان التطور التقني قد افرز نوعا جديدا من الادارة يطلق عليه اسم "الادارة الالكترونية" او "الادارة الرقمية" ، الذي ارتبطت اساليب ممارسته بوسائل تقنية حديثة، وتعدت ابعاد تأثيره جوانب الاتصال والنشر الانمي والسريع للمعلومات والبيانات والمعطيات وقلة التكاليف ، الى تغيير طبيعة العمل الاداري القديمة و استبدالها

باجراءاتتنظيمية وتعاملية جديدة(فورية ، انية، وبعديّة ) في تحقيق الاهداف المنشودة انطلاقا من عدة اوجه مثل: (1)

- زيادة حجم التبادل الالكتروني للبيانات Electronic data exchange .
- ربح الوقت والجهد والمال
- تعزيز الخدمة .
- تحقيق الرضى.

وكما يتأسس وجودها علمجموعة من الشروط والمواصفات الفنية والموضوعية كالكفاءة والمهارة والتخصص ، تعبر الشبكة Network عن وجود أيضا خطوط وعلاقات مترابطة ومتفاعلة بين مجموعة من الأطراف.(2)، بينما يمثل الاتصال عملية اجتماعية تجمع بين طرفين مرسل ومستقبل، بهدف الحصول على المعلومات والمعارف و تتأثر بقضايا تكوينية وديمقراطية مختلفةكالحرية، المشاركة ، المنافسة ، الحوار و التعبير عن الرأي...وغيرها.(3)

أما الهندرة R-engineering ، فهي فلسفة ادارية جديدة تسعى الى اعادة هندسة العمل الاداري بالمنظمات ، من خلال التغيير الجذري وليس الاصلاح او التعديل الجزئي ،حيث لا بد من استبدال نشاطات واجراءات العمل القديمة بعمليات تنظيمية ووظيفية جديدة تعزز البناء التنظيمي الأفقي وتفعّل متطلبات الأداء المختلفة كالتنسيق والسرعة وضرورة تجديد الاعمال والوظائف والمهام ونظام المعلومات والمسؤوليات .. ، وذلك بناء على اعتبارات معينة كالمرونة والسرعة والعمل الجماعي والحرية والاستقلالية .(4)

وهو مايعني ، أن الهندرة كتوجه جديد في عالم الادارة لا يكتفي بالتحسين والتطوير بل يسعى الى اعادة التشكيل أو التصميم الجذري في طرق واساليب العمل المتبعة ووضع الحلول الملائمة للمشاكل المطروحة للوصول الى نتائج عملية وواقعية ومستويات أداء عالية. وتتجلى اهميتها خصوصا في تركيزها على العمليات الرئيسية والعوائق المرتبطة بالمدخلات والمخرجات ودور العميل Customer او المستفيد من الخدمة. كما ترتبط أهدافها بمجالات تحقيق الجودة والسرعة وخفض التكاليف وتحسين الاداء والاهداف والاستراتيجيات العامة بشكل جذري ومن خلال الاهتمام الكبير بالنتائج والحاجات والعملاء وهيكله العمل وتقنية المعلومات...وغيرها.(5)

وعموما ،لقد ادت الثورة التكنولوجية للمعلومات والاتصال الى الانتقال من الاسلوب اليدوي الى الاسلوب الاتوماتيكي، الذي يجعل العمل بالادارة يعتمد على الحاسوب والالكترونيات والانترنت في تعاملاته وتواصلاته وتبادلاته الوظيفية والتنظيمية والبشرية، حيث ازدادت درجة الفعالية من خلال هذا الاعتماد الجديد ، من حيث مستويات

مختلفة كالتخزين والتحليل والتوزيع والتحويل وصناعة وتقديم الخدمة ، بل وساهم بشكل كبير في تخفيض نسبة التكاليف والاعباء المنوطة بالعمل الإداري الكلاسيكي، بعد ان عزز مستويات الاتصال المباشر والتبادل السريع للمعطيات و البيانات والمعلومات ونقلها بين العملاء والتنظيمات ، وخاصة من خلال دوره في مجال الابداع والتنظيمي الاتوماتيكي والافتراضي (مخازن اتوماتيكية ، تسوق شبه واقعي عبر الانترنت..).<sup>(6)</sup>

ان ثورة المعلومات والاتصال التي تستخدم على المستوى الدولي في مجالات التصدير والتجارة والامتداد الجغرافي الاقتصادي والثقافي والسياسي الذي تفرضه مظاهر العولمة المختلفة.<sup>(7)</sup> ، قد عززت الهيئات الإدارية بنظم المعلومات التي تساعد على وضع البرامج والاستراتيجيات في مجالات التخطيط والتنظيم وتحسين مستويات الاداء والوظائف والأهداف الإدارية والتنفيذية والمالية والعملية ، و عمليات اتخاذ القرارات الرقابة وتطوير الأفراد والموظفين ومعرفة المدخلات والمخرجات .<sup>(7)</sup> حيث يتوقف هدف استخدام الإدارة التقنية (التكنولوجية technology أو الالكترونية Electronic) على ضرورات أساسيه من أهمها:<sup>(8)</sup>

- تحسين الأداء والكفاية والفعالية لأجل تحقيق الأهداف.
- تحسين تقديم الخدمات من خلال الأساليب الالكترونية.
- تمكن المعنيين والمستفيدين من الاطلاع على المعلومات .

### ثانيا: دور الدولة في اطار مقتضيات الحوكمة.

في البداية يمكن الاشارة الى ان دور الدولة الاساسي يتمثل في الحفاظ على الامن العام والمصالح العامة للأفراد، غير ان التحولات التي عرفها العالم بعد انتهاء الحرب الباردة قد أثرت على بعض وظائف الدولة -الامة ومدى قدرتها واستقلاليتها في اتخاذ القرار، في ظل انتشار عوامل الاضعاف و الاختراق المرتبطة بالاقليات ودور المجتمع المدني العالمي وظواهر العولمة المختلفة.<sup>(9)</sup> رغم ان دور الدولة الحقيقي في اشباع الحاجات والرغبات ينبغي ان يكون بالمزيد من التعاون والعلاقات التبادلية مع غيرها من الدول الاخرى .<sup>(10)</sup>

فما يميز الدولة اليوم هو الرغبة في تحقيق السيطرة المركزية لاجل ضمان خضوع الافراد والتكفل بمختلف حقوقهم وحررياتهم ، رغم تعدد تعاريفها بين من يراها مجرد تجسيد لفكرة اخلاقية (هيجل) وأداة لاحتكار العنف والسيطرة التطبيقية (كارل ماركس) ، ومن يعتبرها مكانا لتحقيق قيم المواطنة والمساواة والمشاركة السياسية والانتخاب (الليبرالية)، بالنظر لأهمية الارتباط بين الدولة والديمقراطية وحرية الفرد واستقلاليتها ودور المشاركة المجتمعية الفاعلة، عكس ما يراه الشموليين أو السلطويين الذين يقرون وجودها بالولاء والتضحية من اجل الأمن والصالح العام وليس بالتنافس والصراع .<sup>(11)</sup>

و عموما ، اذا كان مفهوم الدولة لايزال يثير الكثير من الجدل لدى الدارسين والمفكرين ، فانه يمكن القول ان ممارستها السلطوية داخل المجتمع تكون على المواطنين والجماعات المحلية ، بينما تمثل على الصعيد الدولي طابعا اكثر شمولية بسبب ارتباطها بمجتمع منظم قانونا في اطار موقع جغرافي محدد ومفاهيم واثار معينة<sup>(12)</sup> . فدور الدولة الحديثة بالنسبة للمواطنين يجب إظهاره كما يقول فيليب برو ( ليس كمجرد شرطي للنظام الاجتماعي وانما كسلطة/ حامية تمنح الاعانات)<sup>(13)</sup>

وبناء على ذلك جاءت الحكامة الجيدة كاتر فلسفي جديد يسعى إلى تحديث الإدارة العامة حسب البعض انطلاقا من ثلاثة وظائف أساسية هي:<sup>(14)</sup>

- وظيفة تهتم بالجانب المستقبلي (الأهداف والخطط واتخاذ القرار).
- وظيفة تهتم بالجانب الواقعي (البناء التنظيمي الإداري والخدمات).
- وظيفة تهتم بالجانب التصحيحي (التشخيص ، المراقبة ، المحاسبة).

فاذا كان مفهوم الحكم الراشد يركز على الادارة العامة لشؤون الدولة والمجتمع سياسيا واقتصاديا واداريا ، بشكل شامل ووفقا لثلاثة فواعل أساسية هي: الدولة و القطاع الخاص والمجتمع المدني، فان ظهوره قد ارتبط باسباب وعوامل كثيرة ، كالرغبة في عولمة القيم الديمقراطية وحقوق الانسان والاليات والمفاهيم الاقتصادية المرتبطة باقتصاد السوق والخصوصية والقطاع الخاص بالاضافة الى انتشار ظاهرة الفساد واليات مواجهته المحاسبية (الشفافية والمساءلة) . كما أن الاتجاهات العالمية الحديثة تسعى الى تغيير دور الدولة التقليدي كفاعل رئيسي ووحيد ، الى جانب إعطاء الأولوية للخارج على حساب الداخل في تحديد الخيارات والسياسات والأولويات والقضايا العامة. خاصة مع استناد المفهوم الجديد للتنمية إلى قضايا الديمقراطية والحرية الفردية وحقوق الإنسان والتنمية الإنسانية ونظام السوق.<sup>(15)</sup>

ان دور الحكومة في ظل الحكامة ينبغي أن يبرز في ادوار اجتماعية واقتصادية وسياسية وادارية مختلفة، مثل :<sup>(16)</sup>

- وضع سياسات مبنية على معطيات واقعية ومعلومات صادقة.
- تشجيع دور القطاعين العام و الخاص لاجل تحسين نوعية الاداء وضمان التكيف مع التغيرات المختلفة.

- ضمان الخدمات العامة واحترام الاختيارات الفردية والجماعية من خلال المزيد من الاهتمام بقيم ومبادئ الجودة والمنافسة والكفاية والفعالية.

- تجسيد الإصلاحات وتقييم النتائج المتوصل إليها.

ويمكن الإشارة هنا، بخصوص الاعتماد على وسائل الثورة التكنولوجية في تجسيد تجارب التنمية المختلفة، ان مشكلة البلدان النامية في هذا الإطار تتمثل في مشكلة الاعتماد ( على الخارج بشكل كبير في الحصول على التقنية المتطورة التي لا تتلائم كثيرا مع خبرات افرادها اولا ، ولا مع ظروفها الطبيعية والاجتماعية ومستوى تطورها الاقتصادي ثانيا ، ولتحقيق استفادة اكبر من هذه التقنية ووضع الأسس الكفيلة بتطوير التقنية المحلية المستخدمة في الإنتاج مهما كانت بسيطة مع محاولة الاستفادة من التقنية المستوردة في إجراء هذا التغيير والتطوير بالشكل الذي يقلل بالنتيجة من استيرادها . ويفضل في البداية منع هذا الاستيراد لتوفير الظروف المواتية للخلق والإبداع التقنيين والتي تكمن في الحاجة الى إيجاد تقنية محلية تستخدم في العملية الإنتاجية لتحقيق الأهداف المرسومة..)<sup>(17)</sup>

### ثالثا : الآثار والانعكاسات في اطار العولمة

لعل من أهم مميزات العولمة انها قلصت المسافات من خلال التطور الذي عرفته البشرية في مجال تقنيات الاتصال والمعلومات، حيث ازداد الترابط بين أماكن العالم وانتشر نمط التعامل مع الآخرين من خلال القرب ، كما تنوعت العلاقات الاجتماعية وتأثرت المناطق ببعضها البعض ، بعد أن تمددت الحدود وتكثفت مظاهر الاتصالات والعلاقات والنشاطات الاقتصادية والاجتماعية بين الأفراد والشعوب.<sup>(18)</sup>

فمن الناحية الاقتصادية، ارتكزت مظاهر العولمة على مبادئ التنافس الليبرالي والخصخصة وحرية التجارة واقتصاد السوق، أما على الصعيد الاجتماعي فقد تميزت مظاهرها بتدفق المعلومات والأشخاص والأفكار عبر الدول والمجتمعات سواء من خلال الحدود أو من خلال وسائل الاتصال المختلفة التي ساعدت على سهولة تنقل الأفراد والمعلومات في ظل التفاوت بين الدول في مجال الضبط والمراقبة . حيث على الرغم من أهمية هذه الوسائل التقنية في مساعدة الدولة القومية على إبراز بعض أفكارها وعقائدها والدفاع عن نظمها وسياستها إلا انه لا يمكن اخفاء جوانب تأثيرها على سيادة الدولة بسبب صعوبة مراقبة هذه المعلومات المتدفقة وحماية الحدود التي ارتبطت بالإضافة بالاشخاص

والموارد بالمعلومات، لان مشاكل الحدود عادة ما ترتبط بقضايا حركية وتنظيمية مختلفة.<sup>(19)</sup> كالتهرب للأشخاص والبضائع وتجارة الأسلحة والمخدرات والاتجار بالبشر والجريمة المنظمة والهجرة غير الشرعية... وغيرها من الظواهر.

ومن ناحية أخرى تتأثر العلاقة بين الدولة والتقنية بمشكلة التفاوت في درجة الفجوة الكبيرة التي تربط البلدان الغنية بالبلدان الفقيرة او النامية في مجال التطور التكنولوجي والاستفادة من مزايا العولمة المختلفة، حيث هناك من يرى ان مسالة تدفق وانتقال المعلومات في زمن العولمة لا يكون الا ( بين الدول الغنية، والانترنت مثلا لا يؤمن شبكة عالمية واحدة من حيث التطور وسهولة الانتقال والاستعمال ، وذلك لتخلف بعض الدول تكنولوجيا عن استعمال الأنظمة الرقمية المتطورة المنتشرة بكثرة في الدول الغنية والمتطورة. )<sup>(20)</sup>

كما أن عولمة الرأسمال حسب البعض لا تعملاً إلا ( ... على إفقار شعوب العالم بما فيها شعوب المراكز الرأسمالية الكبرى وسحق هوية مواطني العالم وخلق نسخ مكررة استهلاكية تستجيب لمصالح الرأسمالية المتوحشة ، وتصور حرية تنقل البضائع والرساميل والمعلومات دليلاً على الإنسان. )<sup>(21)</sup>

فمن حيث مفهوم العولمة في مجال التنمية يمكن القول أن الاتجاه العولمي في هذا الإطار يتمحور حول اتجاهين أساسيين هما:

-محور التنمية الايجابية الذي يدعو إلى التكامل بين الاقتصاد والأسواق والمعاملات والإنتاج.

- محور التنمية السلبية الذي يتعلق بمجمل الأضرار التي تكون على صعيد البيئة والاقتصاد الوطني. <sup>(22)</sup>

أما من حيث مفهوم الشراكة ، فيمكن توضيحه من خلال تحديد معنى الشراكة ودور العولمة انطلاقاً من عمليات ادوارها الأساسية ، حيث اذا كانت الشراكة تعني ضرورة (إشراك كافة الفاعلين والمعنيين في تحديد النتائج المتوخاة والمصادقة عليها وذلك باعتماد آليات ديمقراطية للتشاور، توفر ظروف تبادل الرأي بحرية وصراحة من اجل الإقناع وتؤدي الى اعتماد المشروع وتبني أهدافه والعمل على تحقيق النتائج المرصودة)،<sup>(23)</sup> فان دور العولمة لا يقوم فقط على أبعاد المفهوم السياسية والاقتصادية والثقافية والاجتماعية وإنما يرتبط بطبيعة عملياتها الحيوية المرتبطة بنشاط الشركات المتعددة الجنسيات وفرص النمو الاقتصادي ومدى فعالية الدول القومية والمنظمات غير الحكومية بالإضافة الى نمو الوعي المجتمعي والثقافي العالمي وزيادة انتشار وسائل الاتصال وتنقلات الأفراد وهجرتهم بين الدول ، بعد أن أصبحت وسائل الاتصال والتكنولوجيا من أهم أدواتها

الرئيسية<sup>(24)</sup> في تحقيق التحديث الاقتصادي في المجتمع وتنميته، رغم ان مشكلة الدولة اليوم لا تكمن فقط في كونها وجدت في عالم بلا حدود يصعب عليها مهمة التنظيم الاقتصادي ، وانما لعجزها كذلك في مسايرة حركية التطور التكنولوجي المتسارعة<sup>(25)</sup>

ان انصار العولمة يؤيدونها بناء على مجموعة من الاعتبارات الموضوعية التي تمكن العالم من تكريس سلطة السوق والاقتصاد على حساب السياسة ، وتحقيق جملة من المكاسب الفردية والجماعية كالزيادة الدخل وارتفاع حجم الصادرات والتجارة بين الدول واستفادة البلدان النامية من تدفق الراسمال والاستثمار الاجنبي ، على عكس المعارضون لها الذين يعتبرونها مجرد أداة أساسية لتحقيق مصالح الدول الغنية والمتطورة ، مما يزيد في درجة الفقر وعدم المساواة وتدهور البيئة وبروز حروب ونزاعات اقتصادية وتجارية . كما ان اتصالها بالثورة التكنولوجية قد غير من مفهوم المكان وعزز الاعتماد على وسائل تقنية جديدة كالحاسب الالي والاقمار الصناعية والاتصالات الفضائية في مجال التجارة والمنافسة العالمية . فالمشكلة حسب المعارضون أن هذا التطور قد حول الاهتمام والتركيز على الآلة بدلا من الانسان ، وان التركيز على السوق قد يضعف قدرة الدولة على جذب الراسمال الخارجي . وهو ما يؤثر على وظائف الدولة الاجتماعية وسيادتها الوطنية بسبب تزايد التدفقات عبر الحدود والانفتاح وضرورة التكيف مع شروط المنافسة الدولية والخضوع للرقابة المستمرة وضعف روح التضامن والتماسك الاجتماعي ، وتراجع قدسية الدولة التي لم تعد الفاعل الوحيد الذي يحمي الحقوق .<sup>(26)</sup>

وهكذا يزداد التأثير على الصعيد الاجتماعي ، من خلال زوال دولة الرفاهية welfare state التي تساعد على تلبية الضرورات الاقتصادية والاجتماعية للمواطنين من خلال توفير السلع والخدمات وإعادة توزيع الدخل.<sup>(27)</sup>

وعلى العموم ، لقد ارتبطت الشراكة بين الدولة والتقنية بمجموعة من المفاهيم الحديثة التي اصبحت تر كز على المشاكل الديمقراطية التمثيلية وصعوبة معالجة القضايا المعقدة عن طريق المواطنين العاديين ، حيث تجلى النقاش في السنوات الأخيرة من القرن العشرين حول ضرورة تعزيز مفهوم الديمقراطية المباشرة من خلال خلق ثقافة مدنية تسهل الحصول على المعلومات وتضمن مشاركة المواطنين و تحمل مسؤولياتهم بشكل كامل ومشارك، لاجل مواجهة مشكلات العزوف والاغتراب وغيرها من الازمات التي عرفتها الديمقراطية التمثيلية . فالاتجاه اليوم منصب حول كيفية تفعيل المشاركة الوطنية من خلال استعمال وسائل التقنية المختلفة ورفع قدراتهم وتعزيز اهتمامهم بالنشاط السياسي العام ، حيث برز النقاش حول اهمية الاعتماد على الخبراء والفنيين والمتخصصين من التكنوقراط واقامة برلمانات مهنية من اجل توسيع نطاق المشاركة ومواجهة مشاكل الحياة المعقدة ، وذلك عن طريق مايسمى بنظام "تكنوديمقراطية" الذي يركز على جوانب الكفاءة

والخبرة والتخصص و التلي ديمقراطية" ، فضلا عن نظام "التلي ديمقراطية" الذي ظهر كامتداد للتطور التقني الذي عرفه العالم في الاتصال بالاقمار الصناعية والتلفزيون و الكمبيوتر والمؤتمرات ، في سياق تنامي الاهتمام بالديمقراطية المباشرة والسياسات والمشاكل العامة.(28)

وبناء على ذلك ، لا غرابة في أن يبرز في هذا السياق الاهتمام العالمي المتزايد بثقافة "التشبيك" أو "تنظيم الشبكة" network organization الذي أصبح يمثل في عالم الادارة عاملا هاما في تحقيق الفعالية من خلال ايجاد ( تنظيم مركزي، يعتمد على منظمات أخرى للقيام ببعض النشاطات المهمة مثل: الإنتاج والتوزيع والتسويق أو أعمالاً أخرى رئيسة وذلك على أساس التعاقد. وجوهر هذا النوع من التنظيم يتمثل في مجموعة صغيرة من المديرين التنفيذيين يتركوا عملهم على الإشراف على الأعمال التي تؤدي داخل المنظمة وتنسيق العلاقات مع المنظمات الأخرى التي تقوم بالإنتاج والتسويق والتوزيع أو أعمالاً أخرى للشبكة التنظيمية.) (29)

فالعلاقة القوية بين التقنية والانسان قد امتدت كما هو معلوم الى مختلف شؤون حياة الانسان العملية والفكرية ، كما شملت آثار استخداماتها كذلك مختلف نشاطات الإنسان والدول رغم التفاوت والاختلاف القائم في هذا الاطار ، حيث تبرز أهمية التقنية بالنسبة للإنسان والمجتمع في العديد من الجوانب الانتاجية والتنظيمية ، كالسرعة ، والدقة ، و الإنتاج الوفير، والاجراءات البسيطة والواضحة، والتجديد وعدم الروتين، وقلّة تكاليف العمل، والكفاية العالية في الاداء، وقلّة الأخطار.. وغيرها من المزايا التي استفاد منها العمل المكتبي فيما يتعلق بحفظ وتخزين الوثائق والمعلومات ونقل البيانات وضمان التنسيق مع القطاعات والاقسام والفروع المختلفة.(30)

وعلى المستوى الدولي ، ادت الثورة التكنولوجية للمعلومات والاتصال الى زيادة درجة التفاعل والارتباط بين مختلف وحدات النظام الدولي ، التي لم تعد تعتمد على وحدة الدولة فقط ، بل أصبحت تعتمد على المجتمع بشكل مباشر في ظل بروز كما يقول البعض علاقات اممية وخصخصة للعلاقات الدولية بل وفقدت الدولة للكثير من عناصر قوتها أمام منافسة فاعلين اخرين ( الشركات المتعددة الجنسيات والافراد والشعوب ) . كما أن امتداد آثار الوسائل التقنية الى مفاهيم الزمان والمكان و بيئة القرار قد فرض ضرورة التكيف مع التحولات الجديدة الاقتصادية والسياسية والاجتماعية لضمان الاستقرار ، في ظل الاتجاه نحو اللامركزية وبروز ما يعرف بدبلوماسية الاقمار الصناعية والاعلام الالكتروني وازدياد الضغوط ، اذ رغم حيادية التقانة ، يبقى تأثيرها متوقف على طريقة استعمالها ودورها في وضع القيود وتوفير الفرص و احداث التحكم والقدرة على مواجهة مشاكل التغريب المختلفة.(31)



أما على مستوى الأداء ، فقد ظهر مفهوم الجودة الشاملة total quaity management(TQM) بهدف مواجهة مشاكل الخصوصية وتأثيراتها على قضايا الرعاية الاجتماعية والخدمات العامة ، و التكيف مع الاتجاهات الجديدة التي ما فتئت تدعو الى المحاسبةAccountability و الشفافية ومقارنة النتائج مع الاهداف .، حيث تركز فلسفة الجودة على مجالات تقديم الدعم الفني والمالي للمنظمات واساليب العمل والتقييم بالاضافة الى طرق حل المشاكل بفعالية Effectiveness وكفايةEfficiency، سواء من خلال اهتمامها بالرغبات والدقة في الانجاز ورضى العاملين واشباع احتياجاتهم باقل التكاليف أو من خلال دورها في دعم متطلبات التجديد والابداع ثقافيا وبشريا وتنظيميا واداريا وتقنيا.

(32)

ولعل من اهم أهداف فلسفة الجودة في تقليل الاخطاء ورفع كفاءة الاداء فنيا وعمليا مايلي:

- التحسين المستمر لكفاءة العمالة وقدراتهم.
- ضمان رضى المستفيدين من الخدمة .
- تحقيق القدرة على التنبؤ.
- ضمان الاستمرارية والتكيف مع الظروف المحيطة.
- تنمية اساليب العمل المالية والتنظيمية (التدريب ، المرونة ، التنافس ، المعلومات..).
- تحقيق الشفافيةTransparency والمصادقية امام الراي العام.
- دعم المساءلة والمحاسبة .
- نشر ثقافة الجودة.
- التركيز على العمل الجماعي.
- الاستفادة من استخدام تقنيات ووسائل الاتصال الحديثة.
- توسيع المشاركة في اتخاذ القرارات .
- تحسين اجراءات العمل . (33)

ولاشك ان دور الثورة التكنولوجية في تحقيق الجودة ، لا يكتفي فقط بالمجال المعرفي الذي يمتلكه الانسان على الصعيد السياسي والايديولوجي وممارسة السلطة في المجتمع ، وانما يتعداها الى البعد الشمولي الذي يجعل من هذه التقنية وسيلة هامة في انشاء شبكات اتصالية كونية تقوم على المعلومة والسيرنيتك والالكترونيات ، حيث بفضلها تغير مفهوم القوة واصبح يركز على من يمتلك المعلومة ويجسد خدمات الانترنت، التي تحقق القرب وتحطم الحواجز لجغرافية وتكشف الأسرار ، كما تساعد على تحقيق الازدهار والرفاهية . ولو ان تغير مفهوم المكان قد اثر على قدرة المراقبة خاصة في ظل تعدد مصادر صناعة

المعلومات .فكما كشفت التكنولوجيا الالكترونية او الرقمية اهمية العلاقات الاجتماعية عبي المستويين الدولي والوطني ، ساعدت من خلال انتشارها على الانتباه لبعض القضايا الاساسية كالصراع بين الشمال الجنوب و التعاون بين الاطراف والمركز ، وكيفية مواجهة التحديات البيئية، والتفاوت في توزيع الثروة بين الاغنياء والفقراء ، بل وساهم صعودها في بعث النقاش حول قضايا مهمة كالقيم الاخلاقية والسلام والعدالة والانصاف .. وغيرها . وعموما ان المشكلة على المستوى التجاري لا تكمن فقط في اهمية التجمعات التجارية والاقتصادية وانما ايضا في كيفية معالجة المشاكل المرتبطة بتدفق الراسمال والاستثمار وممارسة الحكم وازمات العمالة والبطالة والفقير.. وغيرها. (34)

فحسب البعض(يوجد على الأقل ثلاث قوى رئيسية وراء النمو السريع للتحالفات الإستراتيجية الدولية القائمة على التكنولوجيا في مجال صناعة تكنولوجيا المعلومات information technology(it) اثنتان من هذه القوى والتي وردت في أدبيات الإدارة بصورة مكثفة من تأثير البيئة الخارجية. يتمثل العنصر الأول من هذه القوى في التحول العام في كل الدول تقريبا في اتجاه الأسواق المفتوحة بالنسبة للتجارة وأيضا FDإ . العنصر الثاني هو انبثاق هيكل السوق الأكثر تنافسية على نطاق واسع في صناعة ITعلى المستوى الكوني.....بالإضافة الى وجود درجة عالية من المنافسة التكنولوجية والتي يبدو انها احدى سمات المكونات المحسوسة Hardware وغير المحسوسة (البرمجيات) Software في هذه الصناعة. القوة أو العنصر الثالث –اوجد العنصر الثاني-يعتبر نقطة الارتكاز الرئيسية لهذا الفصل والذي يبدو انه لم ينل الكثير من الاهتمام في أدبياتالتحالفاتالإستراتيجية والذي له علاقة وثيقة بنشاط البحوث والتطوير R&D في الشركات يا تحت عنوان صناعة IT). (35)

خاصة وأن تأثير قطاع المعلومات والاتصال لم يشتمل فقط على عوامل تيسير الحصول على المعلومات وتبادلها وتخزينها ونقلها وتنظيمها واسترجاعها وتحسينها سواء فيما يتعلق بعمليات تقديم الخدمة وتكلفتها وسرعتها ودقتها ونشرها أو فيما يتعلق بطبيعة الواقع الاقتصادي والاجتماعي والثقافي السائد، (36) وانما في دوره في تغيير مفهوم القوة ، حيث لم تعد ترتبط فقط بالسلاح والتحالفات وانما ايضا بالمواد الخام والمستوى التكنولوجي والتعليمي والضرر البيئي... وغيرها. على اعتبار ان القوة التي تعبر في معناها العام عن قدرة فرض الإرادة والطاعة والمصلحة داخليا وخارجيا بالاكره ، فقد تنوعت اشكالها وصورها بين ماهو صلب او قاسي (عسكري – اقتصادي-ديمغرافي-جغرافي) وناعم او لين(قيم –مصدقية –استقطاب-اتصالات). (37)

## الهوامش:

- (1) محمد سمير احمد، الإدارة الالكترونية، دار المسيرة، عمان، 2009، ص25-26.
- (2) وضاح زيتون ، المعجم السياسي ، عمان ، دار اسامة المشرق الثقافي 2006، ص233.
- (3) نفس المرجع ، ص56.
- (4) الهندرة كلمة مركبة من هندسة وادارة ظهرت عام 1992 من طرف مايكل هامر وجيمس شامبي. انظر. ابراهيم بدر شهاب الخالدي، معجم الادارة ، الاردن ، دار اسامة للنشر والتوزيع، ص514-515
- (5) رافدة عمر الحريري اتجاهات ادارية معاصرة عمان دار الفكر ناشرون وموزعون 2011، ص197-200
- (6) ميشيل ارمسترونج ، المرجع الكامل في تقنيات الادارة ، مكتبة جريير السعودية، 2004، ص229-232
- (7) محمد سرور الحريري، الادارة الحديثة الاسس العلمية والتطبيقية، دار البداية ناشرون وموزعون ، عمان، 2012، ص37
- (8) ابراهيم بدر شهاب الخالدي، نفس المرجع السابق، ص34
- (9) ليا عادل، الدولة الحديثة لمواجهة العولمة النيوليبرالية، بيروت ، المؤسسة الحديثة للكتاب، 2008، ص19-22
- (10) عدنان طه الدوري العلاقات السياسية الدولية الجامعة المفتوحة 1998، ص179-180
- (11) ثامر كامل، الدولة في الوطن العربي على ابواب الالفية الثالثة ، بغداد ، بيت الحكمة ، 2001، ص32-42
- (12) فيليب برو، علم الاجتماع السياسي، ترجمة محمد عرب صاصيلا، ط 2، بيروت، المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع، 2006 ، ص75-76
- (13) نفس المرجع ، ص94-100
- (14) خالد امجيدي ، (منهجية المشروع دعامة اساسية للحكامة الجيدة في تدبير الشأن التربوي) ، مجلة عالم التربية ، الحكامة في التربية والتكوين ، العدد 20/2011، ص496

- (15) محمد فهيم درويش مرتكزات الحكم الديمقراطي وقواعد الحكم الرشيد القاهرة دار النهضة العربية 2010، ص174-175
- (16) عيد الكريم غريب (الحكمة في مجال التربية والتطوين من المقاربات الى النموذج التربوي التطبيقي العربي الحديث) مجلة عالم التربية، ص129-130
- (17) سعد حسين فتح الله ، التنمية المستقلة المتطلبات والاستراتيجيات والنتائج دراسة مقارنة في اقطار مختلفة، بيروت ، مركز دراسات الوحدة العربية، 1999، ص66
- (18) ليا عادل، نفس المرجع السابق، ص23
- (19) نفس المرجع، ص44-45
- (20) غسان سنو ، علي الطراح، العولمة والدولة - الوطن والمجتمع العالمي ، دراسات في التنمية والاجتماع المدني في ظل الهيمنة الاقتصادية العالمية، دار النهضة العربية بيروت ، 2002، ص53
- (21) سعاد خيرى ، العولمة وحدة وصراع النقيضين عولمة الراسمال والعولمة الانسانية، بيروت ، 2000، ص100.
- (22) ثامر كامل، نفس المرجع السابق، ص177
- (23) محمد فاتحي (نحو اساس متينة للحكمة المحلية في التربية والتعليم) مجاة عالم التربية، ص57
- (24) فيك جورج وبول ولدنج ، العولمة والرعاية الانسانية ترجمة طلعت مصطفى السروجي، الاسكندرية، المكتب الجامعي الحديث، 2011، ص25-27
- (25) نفس المرجع ، ص25-28
- (26) ابراهيم نافع انفجار سبتمبر بين العولمة والامركة الجزائر منشورات ANEP2002، ص132-140
- (27) جيو فر روبرتس واليستير ادوارد ، القاموس الحديث للتحليل السياسي انكليزي-عربي، ترجمة سمير عبد الرحمن الجلي، الدار العربية للموسوعات، بيروت، 1999، ص483

(28) محمد فريد حجاب، (ازمة الديمقراطية الغربية وتحدياتها في العالم الثالث) ، في: علي خليفة الكواري (واخرون)، المسألة الديمقراطية في الوطن العربي، بيروت، مركز دراسات الوحدة العربية، 2000، ص89-93

(29) ابراهيم بدر شهاب الخالدي، نفس المرجع السابق، ص170

(30) محمد نصر مهنا ، الادارة العامة الحديثة ، الاسكندرية ، المكتب الجامعي الحديث ، 1998، ص165-170

(31) ثامر كامل ، نفس المرجع السابق ، ص386-391

(32) محمد عبد الفتاح محمد، ادارة الجودة الشاملة وبناء قدرات المنظمات الاجتماعية قضايا ورؤى معاصرة ، الاسكندرية، المكتب الجامعي الحديث، 2012، ص176-179

(33) نفس المرجع، ص217-221

(34) ليا عادل ، نفس المرجع السابق، ص227-234

(35) . سي. بي. راو، العولمة (الكونية) وابعادها الادارية، ترجمة عبد الحكم الخزامي، دار الفجر للنشر والتوزيع، القاهرة، 2003، ص269-270

(36) جاسم محمد جرجيس، قطاع المعلومات في الوطن العربي محاولة في تشخيص المشكلات وتوصيف المعالجات: / بيروت/ دمشق: دار الفكر المعاصر / دار الفكر، 2002، ص26-29

(37) اندرياس فيرايكة ، بيرندماير هوفر ، فرانتسكوهوت، اطلس العلوم السياسية النظرية السياسية / الانظمة السياسية، العلاقات الدولية ، ترجمة سامي ابويمي ، المكتبة الشرقية ، بيروت ، 2012، ص168.