

د. كمال بلعسل  
استاذ محاضر ب  
كلية الحقوق و العلوم السياسية  
جامعة ام البواقي  
ايميل Kamal28300@yahoo.fr

أداء الجماعات الاقليمية في ظل تفشي فيروس كورونا

الخدمة الالكترونية كبديل

الملخص:

تعد الإدارة الإلكترونية واحدة من التحديات التي رفعتها السلطات العمومية للبلاد لإحداث تغيير عميق في علاقاتها بالمواطن، لما لهذه الآلية المتقدمة من أهمية بالغة في ترقية وتطوير الخدمة العامة، انطلاقا من أن التحول نحو الخدمة العامة الإلكترونية هو أساس ترشيد الخدمات العمومية وتحسينها والنهوض بجهودها بما يؤسس لتطوير نظام إدارة الحكم الراشد والشؤون العامة .

La gestion électronique est l'un des défis soulevés par les pouvoirs publics. du pays pour opérer un changement profond dans leurs relations avec le citoyen, en raison de ce mécanisme avancé d'une grande importance dans la promotion et le développement du service public, basé sur le fait que le changement vers le service public électronique est la base pour rationaliser et améliorer les services publics et faire avancer leurs efforts d'une manière qui établit le développement de la bonne gouvernance et du système de gestion des affaires publiques.

الكلمات المفتاحية : الخدمة الالكترونية ،رقمنة البلدية ،التسيير الالكتروني ،اداء الجماعات المحلية

## مقدمة :

تعالج هذه الدراسة دور الجماعات الاقليمية (البلدية) في عملية تنفيذ السياسات المختلفة ( صحية تعليمية ...) في الجزائر باعتبارها الشريك الأوثق للحكومة. وان تفعيلها في تنفيذ السياسات العامة يعد مدخلا هاما للإصلاحات التي تقوم بها الدولة من اجل تحقيق التنمية المحلية المستدامة.

البلدية مسؤولة عن الحفاظ على الصحة العامة والنظافة ، بما في ذلك: توزيع مياه الشرب ،خدمات إزالة ومعالجة مياه الصرف الصحي والنفايات الحضرية الصلبة ، التعامل مع ناقلات الأمراض المعدية ونظافة الأغذية والأماكن والمنشآت العامة، البلدية مسؤولة عن إنشاء وصيانة المساحات الخضراء وأي أثار حضري يهدف إلى تحسين نوعية الحياة. كما يضمن مسؤولوها حماية الموارد المائية والتربة ويساهمون في الاستخدام الأمثل لها. في هذه الورقة البحثية نطرح إشكالية مفادها :

### هل الفضاء الالكتروني يعتبر البديل الأمثل لتحقيق التنمية في ظل تفشي فيروس كورونا ؟

من الطبيعي جدا أن الخدمة الالكترونية لها من المزايا الجيدة ،ريح الوقت ،الشفافية و السهولة على حصول المعلومة و الخدمة .بالإضافة إلى توجه المجتمعات إلى عالم تسوده المعرفة و استخدام مستفيض للإنترنت .  
لأن التحدي الحقيقي للجماعات المحلية (البلدية ) هي كيف تستطيع تقوم بتحسين الخدمات الموجهة للمواطنين .و ما مدى وجود الموارد البشرية و المعرفية نحو تقديم بدائل أفضل ؟  
هذا ما سنحاول البحث و الإجابة عليه في هذه الورقة .

تم تسجيل أول إصابة بفيروس كورونا المستجد في الجزائر في 25 فبراير 2020. وحتى 9 مايو، سجلت البلاد 5369 إصابة مؤكدة و488 حالة وفاة و في هذا اليوم التاسع من شهر جوان تجاوزت 132 ألف حالة إصابة و أكثر من 3500 حالة وفاة .  
في عام 2020 ، أثر فيروس كوفيد -19 على جميع البلدان تقريبًا وأكثر من 50 مليون شخص حول العالم ، حيث كانت الحكومات تعمل في سياق من عدم اليقين من الحد لانتشاره ، وتواجه مشكلات صعبة نظرًا للتحديات الصحية والاقتصادية والاجتماعية التي تثيرها. بحلول ربيع عام 2020 ، تعرض أكثر من نصف سكان العالم للإغلاق من خلال تدابير احتواء الفيروس و إلى جانب الصحة والمرض لفيروس كورونا ،

من المعترف به الآن على نطاق واسع أن الوباء تسبب في أخطر أزمة اقتصادية منذ الحرب العالمية الثانية و لن تستعيد العديد من الاقتصاديات مستويات إنتاجها لعام 2019 حتى عام 2022 حسب تقدير منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية .

أدى انتشار الوباء في خريف عام 2020 إلى زيادة حالة عدم اليقين من التحكم او الحد من انتشاره او وجود لقاحات للقضاء عليه. إن طبيعة الأزمة غير مسبوقه فبخلاف الصدمات الصحية والاقتصادية المتكررة قصيرة المدى ، قد تنعكس اثارها على رأس المال البشري والإنتاجية والسلوك على المدى البعيد.

أدت أزمة فيروس كورونا إلى تسريع وتيرة استعمال التكنولوجيا الحديثة في الكثير من التعاملات لاسيما في المجال الصحي (استعمال الروبوتات في الصين لخدمة المرضى).

## رقمنة البلدية لتحسين أداء الخدمة العمومية:

أصبحها لتوجه نحو الخدمة العمومية الالكترونية ضرورة لا بد منها، حيث عمدت الحكومة الجزائرية للإصلاح الإداري والتبني للشروع فيها منذ سنة 2011 لمشاريعها الاستراتيجية فمشروع رقمه البلديات في الجزائر والتخلي عن البلديات التقليدية يهدف أساسا لتحسين أداء الخدمة العمومية للمواطن<sup>1</sup>.

للعلم فان وزارة الداخلية و الجماعات المحلية قامت برقمنة البلديات و الولايات وفق ما يدعى بالبلدية الالكترونية وذلك لتكريس الشفافية و المتابعة المستمرة في التسيير المحلي لإخضاع جل المصالح للتسيير الآلي من الميزانيات الى الصفقات والمشاريع المختلفة ، مع تجهيز كل البلديات بموقع الكتروني بداية من سنة 2018<sup>2</sup>، الهدف من وراء هذه الانجازات هو تمكين المواطن من خدمة عمومية تتسم بالجودة والتنوع والسرعة في الاداء و ربحا للوقت .

وفي تاريخ 24 ديسمبر 2020 تم اطلاق الخدمة الالكترونية الجديدة من اجل عصنة المرفق العام و تخفيف الاجراءات الادارية، و انطلاقا من هذه الخدمة الالكترونية يسمح للمواطنين بسحب وثائق الحالة المدنية عن بعد، لاسيما شهادة الميلاد، شهادة الزواج، شهادة الوفاة الخاصة بالشخص او احد اقاربه انطلاقا من التطبيق المتاح عبر الموقع الالكتروني لوزارة الداخلية و الجماعات المحلية . اذ تتم هذه الخدمة على مرحلتين :

تتمثل المرحلة الاولى بالتعريف بطالب الوثيقة من خلال ادخال المعلومات اللازمة رقم التعريف الوطني ،رقم الوثيقة البيومترية ، البريد الالكتروني و رقم الهاتف .

اما المرحلة الثانية فتخص تحديد معلومات الوثيقة المراد استخراجها ، و بناء على ذلك ترسل للطالب الوثيقة الالكترونية المطلوبه عبر بريده الالكتروني .

تنفيذا لمخطط عمل الحكومة الرامي إلى تحسين أداء الإدارة العمومية وجعلها أكثر فعالية و شفافية، قامت وزارة الداخلية و الجماعات المحلية بتجسيد عدة مشاريع هامة في مجال عصنة المرفق العام باستعمال الوسائل التكنولوجية الحديثة.

تهدف مجمل هذه المخططات إلى تمكين المواطن من خدمة عمومية ذات جودة ونوعية. من بين أهم الإنجازات في هذا المجال: خدمة جديدة عبر الإنترنت تمكن طالبي جواز السفر البيوميترية من متابعة مراحل معالجة ملفاتهم.

إنشاء السجل الوطني الآلي لترقيم المركبات الذي مكن المواطنين من الحصول على بطاقات الترخيم لمركباتهم بصفة آنية ودون تكبد عناء التنقل إلى ولاية التسجيل

رقمنة جميع سجلات الحالة المدنية على مستوى الوطني وإحداث السجل الوطني الآلي للحالة المدنية و ربط كل البلديات و ملحقاتها الإدارية وكذا البعثات الديبلوماسية و الدوائر القنصلية بهذا السجل .

تمكين الجالية الجزائرية المقيمة بالخارج بتقديم طلب الحصول على عقد الميلاد الخاص 12 خ مباشرة عبر خدمة الأنترنيت و الحصول عليه من الممثلة الديبلوماسية أو القنصلية المسجل فيها.<sup>3</sup>

ان عصنة المرفق العام هي عملية التكيف مع التحولات الراهنة من خلال تبني وسائل واساليب تسيير حديثة و نمط ثقافة تنظيمية جديدة قائمة على ادخال التكنولوجيا و تحويل المعرفة الى خدمات لمواكبة التطور الحاصل من اجل ارضاء المواطن من جهة و تحقيق الجودة في الخدمات من جهة اخرى<sup>4</sup>.

<sup>1</sup>- موقع وزارة الداخلية والجماعات المحلية <http://www.interieur.gov.dz>

<sup>2</sup>- عزوز سعيدة، مقبل نسيم، عصنة المرافق العمومية في الجزائر الادارة الجزائرية نموذجا المجلة الجزائرية للمالية العامة، العدد 8، 2018، ص 148.

<sup>3</sup>- موقع وزارة الداخلية والجماعات المحلية <http://www.interieur.gov.dz>

<sup>4</sup> - فتيحة فرطاس. عصنة الادارة العمومية فالجزائر من خلال تطبيق الادارة الالكترونية و دورها في تحسين خدمة المواطنين، مجلة الاقتصاد الجديد، العدد 15، المجلد الثاني، 2016، ص 313.

وتكمن الاسباب وراء الاتجاه الى الرقمنة وتحسين الاداء في تقديم الخدمات العمومية الى التسارع في التقدم التكنولوجي والارتباط الحاصل بهذا التقدم من طرف الاشخاص و المؤسسات على وجه العموم . وكذا الارتباط شبه الكلي بشبكة النت .

-الضرورة الملحة لعصرنة المرافق العمومية بسبب ضعف الخدمات المقدمة من طرف الاجهزة الادارية للدولة<sup>5</sup> .

تهيئة الجهاز الحكومي للاندماج في النظام العالمي حيث يواكب مستوى اداء الحكومة مع مختلف النظم العالمية الحديثة<sup>6</sup> .

- الضغط اليومي على الادارات من طرف المواطنين لأجل حصولهم على خدمات اسرع و افضل .

- التقليل من الاستعمال الورقي كإجراء تقشفي و التوجه نحو الوثائق الالكترونية.

- تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين في مختلف مناحي الحياة، وتحقيق مبادئ العدالة الاجتماعية و المساواة و تقريب الإدارة من المواطن<sup>7</sup>

ان استعمال التقنيات الانترنت والارتباط بين المصالح غير المركزية بشكل عام يساهم في تذليل الصعاب للمواطن ويجعل أكثر فعالية في الأداء الإداري، خاصة وأنا لإدارة الالكترونية لهن المزايا ما يجعل تبنيها خطوة نحو تحقيق التنمية الشاملة التي تعتمد على التقنية الحديثة كأداة لتسهيل العمليات الإدارية المعقدة<sup>8</sup> .

تجدد الإشارة إلى أن بداية العمل بمشروع البلدية الالكترونية كان بتاريخ فينوفمبر 2017 عبر ثلاث بلديات نموذجية بالعاصمة كتنجربة اولية هدفها القضاء على الوثائق الكلاسيكية وتعويضها بالوثائق الببوية مترية، ليتوسع فيما بعد الباقي لولايات الوطن<sup>9</sup> .

#### تحسين مستوى أداء الخدمات:

تطبيقا لنص المادة 21 من المرسوم 131 / 88 الذي ينظم العلاقات بين الإدارة والمواطني جعلت الإدارة تحسين نوعية خدماتها باستمرار وتحسين صورتها العامة. و السعي الدائم لتقريب الإدارة من المواطن وتعزيز دور البلدية باعتبارها الخلية الأساسية للدولة و المنوطة بتقديم خدمة عمومية مرموقة و متجددة.

#### تطوير أنظمة معلوماتية لعصرنة التسيير المركزي و المحلي:

بعد الانتهاء من مشروع تعميم الرقم التعريفي الوطني لكافة الأشخاص المسجلين في سجل الحالة المدنية، أطلقت وزارة الداخلية و الجماعات المحلية عملية واسعة النطاق لتعميم استعمال الرقم التعريفي الوطني من طرف كل القطاعات الأخرى بغرض تسهيل التشغيل البيني لمختلف قواعد البيانات، كما دعت كل القطاعات الوزارية الى استعمال شبكتها الداخلية كأرضية للربط بين المواقع المركزية والمحلية لمختلف الدوائر الوزارية<sup>10</sup>.

وقد بلغ مجموع بطاقات التعريف الوطنية الببوية مترية المنتجة "19.689.242 بطاقة"، من بينها "2.482.779 بطاقة أنجزت العام الماضي<sup>11</sup>.

<sup>5</sup>-سامية يتوجي، اطر رقمنة الادارة العمومية في مشروع الجزائر الالكترونية، مجلة معارف، قسم العلوم القانونية، العدد 18، جوان 2015، ص 209.

<sup>6</sup>-سمية يحيواوي، عصرنة المرفق العام في الجزائر "رقمنة البلدية نموذجا"، مجلة البحوث في الحقوق و العلوم السياسية، المجلد 06، العدد 01، 2020، ص 41-49.

<sup>7</sup>-وسيلة واعر، دور الحكومة الالكترونية في تحسين جودة الخدمات الحكومية، حالة وزارة الداخلية و الجماعات المحلية، الجزائر، الملتقى الدولي حول ادارة الجودة الشاملة بقطاع الخدمات، جامعة قسنطينة، ص 16.

<sup>8</sup>-سماح كحل الراس، منية شوايدية، دور رقمنة البلدية في تحسين الخدمة العمومية الالكترونية، مجلة الدراسات القانونية و الاقتصادية، المجلد 4، العدد 01، 2021، ص ص 238-239.

<sup>9</sup>--موقع وزارة الداخلية و الجماعات المحلية <http://www.interieur.gov.dz>

<sup>10</sup>-موقع وزارة الداخلية و الجماعات المحلية <http://www.interieur.gov.dz>

<sup>11</sup>- موقع وزارة الداخلية و الجماعات المحلية <http://www.interieur.gov.dz>

ومجموع جوازات السفر البيو مترية المنتجة بلغ إجمالاً 15.760.371 جوازاً، من بينها 753.746 أُنْتُجَ السنة الفارطة. أما فيما يتعلق برخص السياقة البيو مترية المنتجة، فقد بلغ مجموعها الكلي 1.253.381 رخصة، تم إنجاز 804.087 منها سنة 2020.

وفي مسعى تخفيف الإجراءات الإدارية، طورت مصالح وزارة الداخلية عدداً من التطبيقات، على غرار أرضية رقمية لمعالجة طلبات شهادة الكفاءة بالنسبة للجالية الجزائرية المقيمة بالخارج والتي سمحت لـ 28.325 مقيم بالخارج من إيداع طلبه إلكترونياً.

### نتائج رقمنة البلدية في الجزائر:

من الآليات التي تجسد الكفاءة الإدارية ورفع مستوى الأداء وتحسين الخدمات و الأعمال التي تقدمها البلدية لعموم المواطنين هو ترقية العمل ورفع مستوى الخدمة الإدارية الى ما يتناسب من استخدام الآليات المبتكرة والتي تتجسد في رقمنة السجلات والوثائق التي يكون عليها الطلب مستمرا .

وفي هذا الشأن اتخذت الوصاية اجراءات عديدة تسهل من الحصول على وثائق الحالة المدنية المختلفة في أي بلدية. تعزيزاً لمشروع تجسيد الادارة الالكترونية الرامي الى تخفيف اكبر قدر من الاعباء على الموظفين و ايجاد الوسائل الحديثة لتمكين الموظفين من العمل في احسن الظروف من جهة و الحد من البيروقراطية و التواجد المكثف للمواطنين داخل المصالح المعنية من جهة اخرى لأجل الحصول هذه الوثائق المطلوبة عموماً بكثرة في جل الملفات .

تم استحداث السجل الوطني الآلي للحالة المدنية نظراً لما يعانيه المواطنون من المشااكل وأعباء التنقل إلى مكان الميلاد لاستخراج وثائق الحالة المدنية علماً أساساً بسجلاتهم أصبحتنا ضرورية لإنشاء سجل وطني آلي للحالة المدنية، وهذا ما نصت عليه المادة 25 مكرراً لمر 14/2008

إن اعتماد إنشاء السجل الآلي للحالة المدنية يهدف أساساً إلى تجسيد عدة نقاط نذكر منها :

- تحسين العلاقة بين الإدارة والمواطن عن طريق معالجة الطلبات و الإسراع في التكاليف بانشغال المواطنين .
- تقريب الإدارة من المواطنين عن طريق فتح محققات إدارية جديدة للحالة المدنية بالبلديات، وربطها بواسطة الألياف البصرية مع مقر البلدية المركزية.
- إنشاء قاعدة معطيات وطنية تتكون من مختلف أحداث الحالة المدنية المسجلة على مستوى جميع البلديات.
- المعالجة النهائية لمشاكل التي يعيشها المواطنون نتيجة إجبارهم على التنقل إلى أماكن ميلادهم
- لاستخراج ج شهادات الميلاد التي تخصم على أساس سجلات الحالة المدنية الموجودة على مستوى مقر البلديات وما يترتب عن ذلك من نتائج سلبية مالية ومادية.<sup>13</sup>

بعد الانتهاء من مشروع تعميم الرقم التعريفي الوطني لكافة الأشخاص المسجلين في سجل الحالة المدنية، أطلقت مصالح الوزارة "عملية واسعة النطاق لتعميم استعمال الرقم التعريفي الوطني من طرف كل القطاعات الأخرى بغرض تسهيل التشغيل البيئي لمختلف قواعد البيانات"، كما دعت كل القطاعات الوزارية الى "استعمال شبكتها الداخلية كأرضية للربط بين المواقع المركزية والمحلية لمختلف الدوائر الوزارية".<sup>14</sup>

اخيراً:

<sup>12</sup>- قانون رقم 08 / 14 المتعلق بالحالة المدنية المؤرخ في 09 غشت 2014 يعدلويتم بالأمر 20 / 70 المؤرخ في 19 فبراير

1970، المتعلق بالحالة المدنية، جريدة رسمية عدد 49 مؤرخة في 20 غشت 2014، ص. 03

<sup>13</sup>-- رانية هدار ، دور الإدارة الالكترونية في ترشيد الخدمة العمومية في الج ازئر، أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه، كلية الحقوق والعلوم السياسية،

جامعة باتنة- 01 - 2017\_ 2018، ص 214.

ان أهم ما تحقق من مشروع الإدارة الإلكترونية الذي انطلق سنة 2010. انه مشروع أصبح واقعا معاشا بفضل الإمكانيات المادية الهامة التي وفرتها الدولة، وبفضل مهندسين وكفاءات قررت إحداث التغيير. يمكن القول ان مسالة التعامل الإلكتروني من خلال رقمنة السجلات و الوثائق المتعلقة بالحالة المدنية او جوازات السفر والبطاقات الرمادية شكلت بطريقة فعلية من الحد في التنقل وكذا من التواجد اليومي للمواطنين على مستوى مصالح البلدية .

عززت الرقمنة بشكل متزايد في القضاء على ظاهرة الطوابير الطويلة داخل البلدية من اجل استخراج مختلف الوثائق . ساهمت البلديات بشكل فعلي في التحسيس من الحد لانتشار فيروس كورونا وذلك بتسخير كل الوسائل لديها من تعقيم للمحيط والمدارس والفضاءات العامة .

عملية رقمنة البلدية ساهمت في ترقية اداء الخدمة العمومية للمواطنين .

كما لوحظ تخفيف الضغط على مصالح الحالة المدنية .

تقليص الوثائق المطلوبة لدى مختلف الادارات الاخرى .

### قائمة المراجع:

1. موقع وزارة الداخلية والجماعات المحلية <http://www.interieur.gov.dz>
2. عزوز سعيدة ،مقبل نسيمية ،عصرنة المرافق العمومية في الجزائر الادارة الجزائرية نموذجا المجلة الجزائرية للمالية العامة ،العدد 8،2018.
3. موقع وزارة الداخلية والجماعات المحلية <http://www.interieur.gov.dz>

4. فتيحة فرطاس .عصرنة الادارة العمومية فالجزائر من خلال تطبيق الادارة الالكترونية و دورها في تحسين خدمة المواطنين.مجلة الاقتصاد الجديد،العدد15،المجلد الثاني،2016.
5. سامية يتوجي ،اطر رقمنة الادارة العمومية في مشروع الجزائر الالكترونية ،مجلة معارف ،قسم العلوم القانونية ،العدد 18، جوان2015.
6. سمية يحيياوي ،عصرنة المرفق العام في الجزائر "رقمنة البلدية نموذجا" ،مجلة البحوث في الحقوق و العلوم السياسية ، المجلد 06،العدد 01، 2020 .
7. وسيلة واعر ، دور الحكومة الالكترونية في تحسين جودة الخدمات الحكومية ، حالة وزارة الداخلية و الجماعات المحلية ،الجزائر الملتقى الدولي حول ادارة الجودة الشاملة بقطاع الخدمات ، جامعة قسنطينة .
8. سماح كحل الراس ،منية شوايدية، دوررقمنة البلديةفيتحسينالخدمة العموميةالالكترونية،مجلة الدراسات القانونية و الاقتصادية ،المجلد 4،العدد01،2021.
9. موقع وزارة الداخليةوالجماعاتالمحلية <http://www.interieur.gov.dz>
10. موقع وزارة الداخليةوالجماعاتالمحلية <http://www.interieur.gov.dz>
11. موقع وزارة الداخليةوالجماعاتالمحلية <http://www.interieur.gov.dz>
12. قانونرقم 08 / 14 المتعلقبالحالة المدنيةالمؤرخفي 09 غشت 2014 يعدلويتمالأمر 20 / 70 المؤرخفي 19 فبراير1970المتعلقبالحالة المدنية، جريدة رسميةعدد 49 مؤرخة في 20 غشت 2014.
13. رانية هدار ، دور الإدارة الالكترونية في ترشيد الخدمة العمومية في الج ا زئر، أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه، كلية الحقوق والعلومالسياسية، جامعة باتنة- 01 - ، 2017\_ 2018 .
14. وكالة الانباء الجزائرية : على الموقع الإلكتروني <https://www.aps.dz/ar/algerie/70460-2019-05-05-16-53-20>