

## سلسلة الأعمال الموجهة رقم 02

## - نقطة التعادل -

## التمرين الأول:

أعطيت لك قائمة حسابات النتائج للمؤسستين (س، ع) اللتان تعملان في نفس القطاع (النسيج)، للمؤسستين نفس رقم الأعمال والنتيجة الصافية، ولكن تختلفان في الاختيارات الاستراتيجية، فالمؤسسة س قررت نقل وحدة الإنتاج إلى الصين للاستفادة من انخفاض أجور العمال، بينما اختارت المؤسسة ع عصنة آلات الإنتاج.

ملخص قائمة حسابات النتائج للمؤسسة س:

2000000	مبيعات البضائع	1800000	مشتريات البضائع المستوردة
		100000	أعباء أخرى (ثابتة)
		100000	النتيجة الصافية

ملخص قائمة حسابات النتائج للمؤسسة ع:

2000000	مبيعات البضائع	1000000	مشتريات المواد الأولية
		300000	أعباء العمال
		500000	حصص الاهتلاكات
		100000	أعباء أخرى ثابتة
		100000	النتيجة الصافية

## المطلوب:

1 - من أجل معرفة أثر هيكل الأعباء على النتائج، حدد لكل من المؤسستين: نقطة التعادل، هامش الأمان، مؤشر الأمان.

2 - حدد أثر تغير رقم الأعمال على النتيجة الصافية وفقا للفرضيات التالية: انخفاض رقم الأعمال ب 30%، ارتفاع رقم الأعمال ب 30%

3- أحسب المقدرة التشغيلية للمؤسستين؟، ماذا يمكن أن تستخلص؟.

**التمرين الثاني:**

مؤسسة تنتج وتبيع منتج وحيد بسعر بيع 75 دج للوحدة (HT)، تتوقع بيع 5000 وحدة في السنة، تمثل التكاليف المتغيرة 50 دج (HT) للوحدة، أما التكاليف الثابتة الإجمالية المتوقعة فتقدر بـ 80000 دج.

**العمل المطلوب:**

1- حدد النتيجة المتوقعة، عتبة المردودية بالقيمة والكمية، هامش الأمان، علق على النتائج السابقة.

2- ما هو أثر الانخفاض في سعر البيع بـ 10% على عتبة المردودية (رقم أعمال التعادل).

2- ما هو أثر الارتفاع في التكاليف المتغيرة بـ 20% على عتبة المردودية (رقم أعمال التعادل).