

Local investment in shadow areas is among the challenges facing the public authorities in Algeria, since the government's meeting with the governors in February 2020, when the term shadow areas became an economic term par excellence, in light of the government's increasing interest in promoting these areas and stimulating the pace of local investments in them. According to what enables the revival of the local economy, and overcome the development disparities recorded between the regions of the country.

However, creating a local investment climate in order to attract the largest possible amount of investment activities in shadow areas requires the adoption of a set of legal and institutional mechanisms, which can only come through strengthening the legal texts related to local investment with more flexible and appropriate measures to encourage investors to exploit the opportunities available in areas The shadow in the various fields of economic activity, agricultural, industrial and tourism, especially in light of the natural and geographical diversity with which the resources and components of local investment at the level of these regions vary.

Key words: local investment, shadow areas, investment climate, components, investor motivation

:huDZq0000000DZ

Ölördz!f ZGdzAkIÜf DiZp Züdz tðgz!f tlgöl!f KGoÄÄD LjdZur tðFfzñ!f tðÄþo!f KzurÄ
İ!ÄD KlgGÄ ÜtöGldz!f ljrñju tðdzlj!f lðkÄ ysp İz!dz LjdZur II!RÄ ÜýU!f töGldz äÄkl dz İİZ
ÜlÜÄ!f yðz tðÄþo!f YGdzkñg ýŰP Ü2020 tjl yÖdz yðz töGldz!f ljrñju t!Äþ!f DiGdzkNjg ZpfÄh
töGldz!f ljrñj LjdZ ýzn İR!f ÜİÄdzlj!f KÄGsk!fÄ tðznj!f ZNjGÜdz LjdZ þðpz!f LJZ ZTþ!f ðk LJðo
LJZfÄdz!f tölglÜf tðgz!f KñGor!f tðhük Ö5 ZÄTI!f ZNjGÜdz ZÜkPdZÄ ÜlgGdz!fÄ Zİ5!f ÇuÄñ
.töGldz!f ljrñj äÄkl dz İİZ

zðzzk! tðGñzkIÜf Zðhþk!f LjdZ tðdzñ ZfZpq İ!q tðÄþo!f KpdZ ZÄUldz!f fRñj LjdZÄ
Gñjldz ZhZ II!RÄ ÜýU töGldzþ tsljT dz!f tðlþ!f Kszdzñk!f LjdZ þðpz!f Ö5 Ölördz!f ZGdzAkIÜf
NdZfZhu!f fRþÄ Ütðdzlj!f tðþ!h!f KGUÖPdZ!f ZfZg İİZ ÜÖlördz!f ZGdzAkIÜf NdZfZhu Ö5 tðÄ!ÄÜf
ýöÄdzk LJGdzur Zþñju II!RÄ Ütðlördz!f KGZGdzñ!f LjdZGurk!fÄ LJGdzur!f tÄþljT NdZfZhuÄ ÜtðZGÜ!f
.töGldz!f NjGñju tðlördz!f tðdzlj!f lðkÄ ysp! G T ð T P tññÄdz!f tðZGdzAkIÜf töTljÜf

2fþnjklf İİZ İÄŮİö Gđžq ÜtđÄđžlklf tđžZlf tlgđlİ! NŮĦĦĦklf fRŮİ İJĐ ŐurĦĦl LjdžĦ
ýŮžklĦĦ ÜtŮŮ Ljdž žŮŮljdž! lŮRŮİ LjGþl LjZ LjĦž! yš! ŐŮŮđž! žGđžĦklŮf NđžfžĦ ýŮžklq
Gİ5Ħ ÜtđŮŮŮlĦĦ tđžŮlT! ÜtđŮŮš! KŮŮŮđž! žŮkPđž Ő5 yđžŮTđž þŮlŮk! tŮŮkđž! f žš!
.tđŮlĦĦ tŮŮ Ljdž tŮŮljdž ýþ ĦŮĦ žPžk ŐK! tđþŮTkpŮf KŮđžĦİđž!

žŮkPđž Ő5 tđžGđžĦklq yđžŮTđž tđžŮŮ ĦŮkđžŮđžĦ tđžŮŮŮ! KŮŮİđž! YĦlŮk yđž GđžŮlŮ
ýŮ! žŮŮljdž đŮžđž LjĐ žĦŮkžĦ ŮŐšŮž! ŮlĦ! yđž YlŮlŮk ŐK! KŮŮŮTlŮf GđžŮl ŮKŮŮŮđž!
žđšĦk yđž lŮžþĦĦŮ LjĦþk İR! ŮİþŮTkpŮf YŮþŮf žŮŮk! yđžŮTđž þŮlŮk! tŮŮ Ő5Ħ ÜtđšŮž
KŮþŮT fRþĦ ÜtđđžĦđžž! lžŮlŮf ŮYžŮT! lŮđž tþŮT ŮKŮžžŮf žfžž İİZ ÜtđžžŮ! tđkŮk! tđŮŮ!
.ŐŮT! žžT!

:hužžþqllē huŮŮlŮc

ŮžfžŮŮ! Ő5 ŐŮŮđž! žGđžĦklŮf ŮŮljdž yþĦ İİZ ČĦur! ŮŮŮlŮ İ!q tlfžþ! lŮRŮİ žþŮk
LjZ tŮŮ! žĦŮljdž Ljdž İİRĦ ŮýŮ! žŮŮljdž tđžGđžĦklŮf tŮTlŮf YŮŮlŮ NkđžŮđž žþđžĦ
yŮŮTĦ tĦĦþ! đžGđžĦŮjŮ ýŮ Ő5 ŮžŮŮljdž! lŮRŮİ ŐŮŮđž! žGđžĦklŮf KŮþžž Ljdž yš! ýŮ
.İþŮTkpŮ YŮŮ žŮŮljdž ĦŮŮžŮĦ ŮĦŮ tŮŮkđž! f žš! ýŮžklŮ LjžžžĦklđž!

:hužžþqllē huŮŮlŮlđ

žŮŮljdž! ŐlŮŮĦđž Ljžžžk Ő5 ýŮkPĦ ŮđžŮŮŮf LjžŮ tđÄđžlŮ žžĦ5 ýŮŮlŮ ýŮ Ő5
tđÄđžlŮ! žžĦ5! İžþk İ!q tđžþŮ! İžlŮ Ůtđžžžur! tđžž! KŮđžþP! Ljdž tĦžžž!
tšTđž! žŮŮljdžŮ ŐŮŮđž! žGđžĦklŮf žžžk! tđžŮđž! žžžŮf tŮŮkŮ ýŮP Ljdž ŮtŮŮlđž!
ŐK! KŮŮİđž! yđž đžŮŮk tđþŮTkpŮ KŮŮŮTlŮ tđžŮŮ tŮŮkđž! f žš! ýŮžklĦ ŮýŮ žŮŮljdžþ
:tđŮŮk! tđŮŮž! tđŮþTŮf ŐžŮl žĦŮljdž! fRŮİ LjdžĦ ŮtŮŮljdž ýþ ĦŮĦ žPžk

ýŮ! žŮŮljdž Ő5 tđžGđžĦklŮf tŮTlŮf tžŮ! ŐŮŮđž! žGđžĦklŮf ŮŮljdž tđžŮđž žþđžGđž -

þžfžŮŮ! Ő5

ŤĚ ĞnjKǾŦ Lj#dž Ŏk!fĂ Ü+öZz5!f KÜdǾ!k!f U'zhu †ö!Ğ†TŮf lJRNj KoK w2pjkǻ
:Ö!Gk!f ÄσL!f

pŎǝdz!f zGđžłkŭÜĜhu pĂTldž!f Gđž -

ԽԶԲ՝ շղ!՝ ՕՏ Օժօճ!՝ ՇԳճԻԿՂՍ՝ ԴԶԲ! ԼժճԻԿճճ!՝ ԿԳճՍ՝ ՕՆՂԳճ -

þýU!f ʒʊGłidžbu ʔəʒGdžʌk ʔŪf ʔʊTłŪf ýəʒʒk K Ghuŷʊkdž ŐNiGdž -

Nnjljadž!f ljzGukzGhu ŌljǎljGll!f Nnjljadž!f Ĩz tlfzpf Kpđkzq :huzeppllE λNjadjž
Ütōǎzōž!f tōljǎljGll!f ý#čTdz!f ýǎŕo!f pčŋōǎ ÜtōljǎljGll!f pzǎll!f zōlškǎ Dznjs! Yljljadž!f
.thujljadž!f ýǎŕo!fǎ ýfph!f θfzkpǎ f fGll!f Uzz zǎUljadž Ljadj ll!Rǎ

tōz2s!f KŮdġl!fǎ tōġtTŮf LJZ tñġñŮf pT p :huzġpŋŋE lFDŽt2st
 DžĀnj5dž yǎŮf tōhūd!f yǎġljġkō tōo Ů tōġhūdž tzh2D Ĩ!q tġf2p!f Džŋlġ ňžk Ůtōǎ2Ůdž!f
 ġġġjđž Dž2p!l!pđžkzđž!f Kġō!Ůf Ĩ!q Ŏġġġ!f tōhūd!f Ŏ5 t2Ůk!f Džkō! ŮŎŋōdž!f 2ġdžġkġŮf
 tŮġġġjđžu Ŏŋōdž!f 2ġdžġkġŮf yǫfǎ t!ġġ!f tōhūd!f yǎġljġkōǎ Ů2Ff2ŋ!f Ŏ5 Ŏŋōdž!f 2ġdžġkġŮf
 tŮġġġjđžu Ŏŋōdž!f 2ġdžġkġŮf yōzsk Kġhū2Ůkđž Ĩ!q yŋf2!f tōhūd!f Ŏ5 t2Ůk!f Džkō! ŮýŮ!f
 .KġŮTǎk!fǎ Nġġġl!f Kġjđž ur k tđžġġP Džġ ŮýŮ!f

ZGdzlk l'Uf DžAnjsdžlσndž! fRnj yÄčljō:LjtŮFwDžNj Ĩ#ƏDžIe pFDžktzEŮE !NjnJZDž :ünJŮE KƏGDžIE
 .tħσGö l'Ā tōZēL T ŬtħσŮ5 :GnjdžTō Ök!f ŠGTLi!f KŮGndžĀ ŬÖłσdž!f

:İ#ΘDŽİE ρFDŽkŁzÜE !NjNjZDŽ :üNjŮE f#UᵾDŽİE

†5 T hu 2Gđžak l Ůf 2ô2žk Ĩ!q ž2Ůk!f Ljdž þhu Ů Ő!ordž!f 2Gđžak l Ůf DžĀnjsdž 2 T oĀ pōpōk!
 .Ő!ordž!f 2Gđžak l Ůf DžĀnjsdž! ž huĠ l DžĀnjsdž l j2GhuKžGhu Ĩ!RĀ Ůtdžžž

†ōñdžz!f ||ñk (Investissement)žGžžk lŮčhu p T I ð :pFžk tžŮē žřpy†:ññjŮē Ůpžñē

Kfžžz!f Ā KŮŮf ČĠkpp ýñŮ Ljžž lžTčudž †žT hu Gžžž ýf ĀžžŮf Σ Āžžž žŮŮ Āk Ġñj!ŮP Ljžž žžkō Ők!f

zōuāk ī!q zōtō ī!Rū ānj5 ū¹Kfplj!fā Dnj!Ūf C'zT# I2T'Ghdz zōx t5T_h āD ūtō!ĀŪf pfādž!fā
YogT īz tōpGdž!f tzs!jdž!Ghu pāzō ŪLJāzdz īpG_Tkpq YāzTdz ūōT_Ljk! I2Ppōž!f ýfādzŪf Σādz
. ²tōdzlj!k!f tōlōdz īz ŌhGηōq ýfT_h zλdōĀ ŪGzdz yōžkηdz!fā (zdzlkdž!f) YāzTdz!f

ōžkō Gnj!ŪP LJdz Ōk!f tōlōdz!f īlōk N_h pT_Iō :ī+θDŽIIEpFDžktzŪE εīpyt:īđFKIIE ūp2IIE
ŪŌlōdz!f yōžkηdz!f LJG#l IpFGs!Ā ŪŌlōdz!f āĀk!dz!f īz yōzG_Tdz Ō5 ýfādzŪf Σādz zōuāk
ŪŌσT!f z2T!f t#hT_h ūh2!f ŪYzT!f IjGōdz ýōTĀk Ūt2Ūf tT yōzG_Tdz zGηlj_q ī!R ýGādzĀ
tσT!fā Džōžk!f LJōpGōdz Ō5 tōzGdžkηŪf tōdzlj!k!fā LJG#lŪfā C'G_Lh!f yōzG_Tdz ī!q t5G_uŪGhu
ýGηdz!f Ō5 tōT_Glj!f tōlĀkdž!fā I2ōzT!f K_Gl!dž!f zŭkPdz Džp fR#Ā ŪKŭTfādz!fā
.Gōlōdz īpG_TkpŪf

tĀl!f Ō5 zGdžlkdž!f Ūf Ūz3! tōGkdž!f t2s!f yōdž η ýlōžk tōlōdz!f KfzGdžlkdž!fā
i³tōzGηk!f yōzG_Tdz!fā Ūtō!Gdž!f t2ĀŪf ŪKfzG_{Iz}G# tōdzkz!dz!f IpfŪf LJZ zUlj!f ŪP₃h Ūtōlōdz!f
WgKljŪf KfĀpD ī!q Ipōpη tōgKlj_q KōpGŪ t5G_uq NjD īz ī!R# Ōlōdz!f zGdžlkdž!f zōzēk LJ#džōĀ
īz tōzGp yōzG_Tdz ýōlĀk āD ŪIpōpη yōzG_Tdz tōzGp tōzŪ LJZ C'Āl Ūyōžkηdz!f Ō5 IpāñĀdz!f
. ⁴Ōlōdz!f āĀk!dz!f

:ī+θDŽIIE pFDžktzŪE I ŪFWDŽ :īđFKIIE f#UDŽIIE

:tō!Gk!f LJōpGōdz!f Ō5 zGdžlkdž!f KŪGηdz zTσ LJ#džō

Ōlōdz!f Ōσŭs!f zGdžlkdž!f Džp ýŪP LJdz ī!RĀ:īθú2IIE ūFWDŽIIE :ūNjŪE ūp2IIE -
fR#Ā C'Gdž!f ŪC'Gh2nj#I_G# ŪtōzĀz_u!f K_G#hT!f zŭkPdz tōσŭs!f Kfzdzlkdž!f pōĀek z_hZ GdžōlŪ
O'G_Tdz!f zō5Āk YljGh ī!q fR_Nj ŪýGηdz!f fR_Nj Ō5 LJōzdzlkdž!f tōznjdz ýōnj!k! t2Ūf t#hT

29 . f Ū(2009 ŪyōzĀk!fā zT_Lŭ! t5G_Il!f zfb :Lj2Ūf) 5TĠU+HIE_Nj hŭp_uŭIIE DŽTĠ pFDžktzŪE Ypēqā ŪLJfĀlž Džl_Gp zōd_L-1

i(2004 Ūtāpōσ!f tōzdzGη!f t#k#dz!f :tōzplj#lŪf) hŭYfDž+WŪE hŭTōž+HIE īz I f2ēpql ŪLJĀzPcĀ ī2NjĀñ īpōnj!f p_hZ -2
7. f

36 . f Ū(2008 i4Ū ŪLJ.ḡ.Y :LjGdžZ) ītšsŭIIE īlFDŽIIE pFDžktzŪE bāqFSDž ŪpGōz LJG_udz2-3
ūDžylE h#WDŽ i"tōžh!k!f zōG_PdžĀ ýŭlk!Ūf KōsĀdzŪ LJōh tōh2z!f tōdzlj!k!f ýh_hk!dz" ŪLJōp!f pzl ŌGks!f p_hZ DžōNjz_hq -4

42 . f Ū(2008 KĀD) 84.Y ŪhŭTĠpyIIE

zōsāk yŭp LJdž ĞTĀTP II!R ĪñkōĀ ÜKĠjĀĀōo!f LJZ tŭLjkāž!f UfzēŪf tōsġ#džĀ Ütōzōōhu!f
yōhu tTĠP!f tĀĬŪĀ Ōh/Rdž!f āĀkĬdž Īž tōdžĀdž!f tōT!f UsoĀ tġUĬ!f ŪĀZT
.KĠjĀĀōo!f

ŌufzēŪf ēŭTkĬf ýġñdž Ōs zġdžĀkĬŭñkġZĀZTdž tđġpġ Īž ýdž!f ŸĬġñ Ī!q
Džzē!f Kġō!c yŭp LJdž II!RĀ ŪLJōzēĀkĬdž!f zēŪ LJdž ġñ!ŭžkĬf tōŭdžZ DžōUĬġĀ Ütōōŭs!f
.tōŪĀŭ! tōōŭs!f Ō!ġT dž!f tōzōpōž! tĥĬ!ġĥ LJĀT!f Āñj ġdž# Ūýġñdž!f fRñj Ōs IēsĀkāž!f tIēfzēŪfĀ

KġŪġTĬ ŌZĠTĬ!f Ōŭōdž!f zġdžĀkĬŪf ýġñdž ýdžTō :ĪYFēTĬē ūFWDŽĬē :ĪđFkĬē ŪpēĬē
tĥĬ!ġĥ LJĀT!f Āñj ġdž# ŪŌŭōdž!f āĀkĬdž!f Īž tŪĬĀkāž!fĀ IēžTĬ!f yōĬTkĬf KġTēĀ Džzē
Īž IĀZĀŭ! tĥĬ!ġdž!f tōsēŪ!f KġŪġTĬ!f Džzē fR#Ā ÜKġōġsĬ!f ýōĀōkĀ Ip/pō!f ŪIēġñĬ!f KġTēĀ!
ýĀdž tĬzġdždž! tđFŭdž!f Kŭōdž!f zōsāk tōzēŪ LJZ Džzē!f fRñj LJĀ#ō ġdž IpġZĀ ŪŌŭōdž!f āĀkĬdž!f
ŪŌZĠTĬ!f zġdžĀkĬŪf yōzēTđ tđġpŪ tōzĠiz!f tōZĀŪf zōsāk ĀD ŪzēŪŭ! tĥĬ!ġĥ KġŪġTĬ!f NĤġñj
ġdžōs tTĠPĀ ŪLJōzēĀkĬdž!f zēŪ LJdž yōzēTđ!f pōĬñk! tđzēŭ!f tōzēpŪf Kfġ!zēŪf ýōñjĬkĀ
.ýōĀdžkĬf tōŭdžzĥ tŭžkō

LJdž ÜtōġōĬ!f tōpēk! tōŭōdž!f Kfzēpġdž!f zōĀŪk ýdžTōĀ:ĪŌfĬēē ūFWDŽĬē :KĬfKĬē ŪpēĬē
Ōŭōdž!f āĀkĬdž!f Īž ŌōġōĬ!f ŪġTĬ!f tōpēk LJġĥĬo!f Ōs RPaġ tōŭōdž KġĬġōĬ tēġōT yŭp
LJdžŪ tōġōĬ!f KġŪġTĬ!f Ÿfzēpġ yŭp LJdžzēŪf fRñj LJĀ#ō ġdž IpġZĀ ÜtōĀdžĬkĬf KġōĀĬĀŪf LJdžŪ
.¹tōŭōdž!f tđġġ!f KġZĀZTđŭ! ŪŌŪPaĬ!f Nđžfzĥ

IjRñj zēĬTk LJ#džō :pēēRŸēē Īž Ī#ŌDŽēē pFĐkēēŪē ŌFđDŽ !YqĬ Ÿqđžtyōžēē I fĬĬŌē :ĪđFkĬē KŌġDŽēē
.tōĬĬĬpĀ tōzēpġ ŪtōĬġōĬ Kġō!c Ī!q Kġō!Ūf

IRPaġ!f zōh/fpġ!f IIñk Ōs tōĬġōĬ!f Kġō!Ūf ýĀdžkġ:hŭēzēfĬēē I fĬĬŌē :ŭñjŪē f#ŪDŽēē -
Īž ýĀdžkġ ŪŌŭōdž!f zġdžĀkĬŪf yōñTk Ī!q tōdžfzē!fĀ ÜtđZĀ#ōŭ! tđġġ!f tĬġōĬ!f NñĀk LJdžŪ
:Ōŭō ġdžōs t ĀTP!f NñĀ

Iþþordž 2 fþNjD 2ðŮłk Ĩ!q †džĀþo!f KþdžZ :hŮĭFDžĭĭe hu2fĭ2ĭĭe huywεþDž :üNjŮe Ůþ2ĭĭe
 YĖŮIkłŮ †ðNjĀñ †ñðkƚkłf Ljdžw w2þłjð Ĩzłdž!f fRñĀ ŮŮ!Gdž!f YĖŮI!f eŮŮŮ ʒłžkk
 Ā ŮŮłŮĀ!f wĖkłjŮf yŮĀłk Āołj Gdžþp ŐžŮ!f ʒĖŮł Ő5 Ů f ĖP!f YĖŮI!f †ð2GdžAkłŮf †ŮŮłjŮf
 IþłjñD Ő5 †2ðo ýžT þp Ő!Gdž!f YĖŮI!f eŮŮŮ LjĖĀ ŮKĖþĀ2oðž!f Kłþf2ðf †žžk Ljdž 2ð5Pk!f
 †ðłłdžZ ýGdžþkłf Ljdžw Ĩzłdž!f fRñj w2þłjðĀ Ů†ðžłjkoł! †ðłGdžP!f Nðžf2h!f 2łkPðž ýŮP †džĀþo!f
 ʒĖŮł Ő5 ŮĖŮłž!f YĖŮñj!f Ā YĀłjñ!f ʒŮĖłjðž Ő5 †ŮĖP Ůă2hþ!f †ðĀđłjkołf KĖZĀ2Tðž!f 2Ėñłj
 KĖđžĀłðž!f Yło ĬĀ2Ā!f ʒłP Ĩž Őłjððž!f Őłoðž!f þĖŮkþŮf yñŮTĀ †þžGĭ!f KþŮłjðž!f 2ðĀŮK
 Ėđžðž ŮýžT YŮŮłjðž ʒłPĀ ŮŮŮoðž!f 2GdžAkłŮf 2ð5oK 2þñjhu Ů†ĭŮłjðž ýþ Ėñjhu 2P2k Ők!f †žžðhŮ!f
 Kł2GdžAkłŮf đžño ʒłhu †ðžĀþo!f 2ðhƚþk!f ĭjRñj †ñðkłĀ ŮþŮŮ!f ĨþĖŮkþŮf Āđžłj!f đžžþ Ĩ!q Ĩþðð
 . Ĩ2oñh!f þŮŮ!fĀ †žĖłŮ!f Ů†oŮs!f KĖZĖŮP Ĩž †ž2Āđž 2Ėłjðþ 2ĖŮłðž 1566 Ő!fĀo †ðŮoðž!f

2ð5oK!f †łĖŮł RĖPĖf Ĩ!q †džĀþo!f Kāñ! :ĭĖŮŮŮĭe þĭžŮĭĭe hu2fĭ2e:ĭđFkĭĭe Ůþ2ĭĭe
 YĖŮI!f đžĖoþf ʒðžŮ Ljž ýĀđžŮf ʒĀđž YĖŮIkłf Ā Őłoðž!f 2GdžAkłŮf yñŮTĀ! †ðĭþ Őñð2w!f
 Yło ĭĭ!RĀ ŮĭþĖŮkþŮf ŮĖŮłj!f KŮĖñðž 2łkPðž Ő5 †ð2GdžAkłf yðžTðž 2Ėñłj Ő5 f ĖP!f
 †łĖŮł! †ðłðf2!f 2fþNjŮf Ljðh LjdžĀ Ů†ðžfžñ!f KĖŮŮĀ!f đžŮžðž Ėñjhu 2P2k Ők!f KŮñjððž!f
 Ljdž þðžðž!f YĖŮIkłfĀ ŮŮŮoðž!f 2GdžAkłŮ! đžfŮðž đłĖłðž ywĀ LjðžđžAkłđž! Őñð2w!f 2ð5oK!f
 yðžĀk Ő5 Lj2fĀk!f Ljdž YĀłj ʒłPĀ ŮĖñjkoþ2k þf2ðž!f ʒŮĖłjðž!Ėhu GdžŮł Ů†ðž2GdžAkłŮf †ŮŮłjŮf
 †łĖŮł!f Ő5 †ðĀĀŮf KłR KŮĖñðž!f Ĩ!q ĖñjñðñĀk 2hž Ů†ðžoðž!f †ð2GdžAkłŮf KĖZĀ2Tðž!f
 ŮðŮPĖ Ő5 †ðĀĀŮf Ůłjðž ýŮP Ljdž ĭĭ!RĀ ŮŮŮoðž!f LjŮfĀđž!f Ljž Ljhuž!f yðžĀ Ů†ðĀđžłjkołf †đžĖž!f
 .¹ †ðĀđžłjkołf †ðoĖłj!f Ljdž †žĀŮp 2žžk Ők!f †džĀ2oðž!f ʒŮĖłjðž!f Őłoðž!f 2GdžAkłŮf KĖZĀ2Tðž

†łĖŮł!f þðþñ!f NŮñĀk!f 2ðžžk 2ĖŮŮ Ő5: ĭþŮđžĭe †NjĤđžĭĭe hŮĭFDžŮ hu2fĭ2e :KĭłFkĭĭe Ůþ2ĭĭe
 w2ĖP ŐłŮĀ!f wĖkłjŮf yñŮTĀ!ŮP Ljdž GdžŮłŮ ŮŮŮłj!f 2Ėžłđ YRñRk ýŮ Ő5 †ðþĖŮkþŮf †đžĖž!f
 yñŮTĀ fRþĀ ŮñðžžþĀ ŐłŮĀ!f wĀkłjðž!f †ðĖđžo †łĖŮł ŐĖñk Ĩ!q †Āþ!f KþdžZ ŮKĖþĀ2oðž!f
 †ðfĖñ Kł2ð5oK 2f2þq ýŮP Ljdž ĭĭ!RĀ ŮKĖþĀ2oðž!f w2ĖP þf2ðkłŮ! NñĀđž!f Őłoðž!f wĖkłjŮf

Yurusk! Oljd! Shuk K6s6#! p6ord! 2014/04/29 Os q2dd! l2KTd! i2eAl! 2!l! - 1
8. f U2014/05/21 Os l2p6T! 30 p6p! t6dZl! l62n! Ul2ZT d! K6l! d! O6Adz!
l2zk6 1973/08/09 Os q2dd! 135-73 D2p2 DzAl2dZ U6huzT! t6OZl d66p! t62Fen! t6Anjdzn! - 2
.Gdzk lUfA 26nqn!Chu tT6P! t!Ap! Kf6GdzkZ! t622dZhu

LJdž ur kô 1963/07/26 ŐŠ Ql2dđđđ! 277-63 Dp2 LJĀLĀG!f ŪtđoZT!f tđTf2lđđđp!f tđ2Ff2qđ!f tđ2Āñđđqđ!f - 1
10 lđđđđ!f Ū2GđđĀk! Ūf LJĀLĀGp

[illegible]

IŮÄ!f yŉž tđžÄ†ŉ!f ČĖ!f ŸĖžTĐ ĐĖĖkKpř 2Ä5 :üuŮŮ 5UřFđĐŽ bfTŮŉ :üNjŮŮ f†UDŽŮŮ
 I2Ä2uř yÄŮf 2ŉžÄ!f 22Ů Ljđž KĖđžŉŮĖk NŮŉÄĖ ĖĖ Ü2020 ř25ŉ5 2njT 2 Tkljđž řlzljđž!
 lřNj řŉđžjk! Ő!ĖŉzkřŮf ŮŮPđž!f řŉ2Ů řŮ2ĖP Ůuř Ljđž Ljŉ†đžkŮ! ŮŮŮ!f řŮĖljđž! ŸđžĖT!f ř2ŉ!f
 ŸŉÄđžk!f Ůřž! řŉŉŉ Kř2ŉŉk ŸuřÄ Ėž ŮŮŮ!f řŮĖljđž ČĖTŉŮu řŉřŉu!f LJÄ†k řŉŉ ŮřŮĖljđž!
 Ůř2Ů!fÄ ŮŮŮ!f řŉŉk 2řž řŮž ŮřŉÄ!ÄŮf Křř Ÿŉ2ĖTđž!f 2ĖŉljŮ řđžž!f řŉljđž!f ŸĖŉŮfÄ
 ČĖu2nj†!f ř†Ůř Ÿŉ TÄk!fÄ ŮŉŉT!f 22T!f ř†Ů ř†Ä ŮŮžTŮ! řŉŮT!f řĖđžžŮ řŉÄ2k!
 .2Ėž!fÄ

2ĖŮŮf LJŉřk! řŉžÄ2uř Ljđž 2łđž řžk řŉkŉk!f řŉljŮ!f Ÿŉ2ĖTđž ŮJD 2ĖŉkžĖ ŮŮřÄ
 řĖžljŮ Ő5 đNjĖřk Őnj5 ŮŮŐŮŮ!f KpÄ!f Ő5 řŉŉTkpŮf ř2řÄđž!f đNjđ LJŉu LJđžÄ ŮLJŮřÄđž! ŐTŉžđž!
 2ŮkPđž ŸđžTŉ Ůřŉŉŉđž!f řŉđžjkŮ! Nđžđž ŮŮPđž řřžžž Ljđž Ljŉ†đžk!f řŮ!f řŮŮŮ Ůŉŉŉđž!f řĖTkpŮf
 řljŮ!f řŮĖłđž LJÄ†ŉÄ ŮřřĖTkpŮf řŮřŮ! řŉŮljŮf řŉljŮ!f 2ŉ5Äk! řđžž!f ŮĖTlj!f KĖžĖŮ
 řŉuřÄ řŉđž NjŮP Ljđž 2ÄŮŮk řř!fÄ ŮŮřÄkđž!fÄ 2ŉT!f äřđž!f řŮž řŉŉŉđž!f řŉđžjkŮ! řŉŮljŮf
 .2ŉŉŉđž!f äÄkřđž!f řŮž řŉđžjkŮ! řŉÄlj!f NđžřžŮ!

15 Ljđž 2ł†žŮ ĖNjřžž 2řř řl5 ŮĖNjđĖTŉŮ ĖĖ Ők!f ŸŮ!f řŮĖljđž řřžk! řŮŮTŉ Ő5Ä
 ŮLĖ†lj!f Ljđž řđžlj LJŉŉŮđž 08 ŐřÄŉ Ėŉju đžŮŉ ŐkřÄ ŮŉljŮÄ!f äÄkřđž!f řŮž ŸŮ řŮljđž 2!
 Ljđž řžžđžđž řĖđžžžž ĖĖ řpÄ ŮŮLĖ†lj!f Ő!ĖđžŮf řžž!f Ljđž % 20 ŐřÄŉ Ÿřžž Ėđ řđ
 řŮĖljđž řřĖs! řŮŮ!f 2ĖđžkřŮf Ÿŉ2ĖTđž řžuřÄ LJŉŉŉÄ řžŮkđž řTř řŉljž2k†Ůf KĖŮŮŮk!
 2ĖŮŮ KĖŮŮŮk!f lřNj řŮž 2řTŮf řÄkŉÄ Ů2ĖŉljŮf ŸĖžTĐ đžŮk Ůlj řŮž 2ÄřÄ!fÄ ŮŮŮ!f
 řŉŉŉđž!f řžřŮf řŉžŉđžÄ řžřř!f ŐŮTđž Ljđž Ÿ† řÄkĖ Ėđž ŮřŉŮu!f ŐŮTđž äÄkřđž řŮž ŸŮjđž
 .KĖŉŮŮu!f 22Ů Ljđž řž†řđž!f KĖŮŮŮk!f äÄkřđž řŮž KĖljĖŮu!f 2ŉŉ řžŮkđž řŮž řŮŮř!f řŉŮÄ!

:řžřŮ řžžĖŉ) řřžž†† řŉÄ2Ů ŮŮřŮjđž†† ŮđžřĖŮŮ Ůu řž řŉŮŮŮ řž řžŮŮ řŮřřřř ŮŉŮŮ řđžžŮ5 -1

158. ř Ů(2014-2013 Ůŉŉřk!f đžÄžž řŉžĖk!f ŮřŉĖTkpŮf đžÄžž!f řŉ†

5NjřŮŮ ŸŉřřŮ řŮŮ!f ŸĖřŮ LJÄŮĖ řŉžř!f :LJŮřÄđž!f řđžřÄ řljđžř!fÄ řŉđžjk!f đžŉŮk! " ŮřžžžŮ řžđž -2

www.echouroukenline.com :ŮŮřř!f řŮž ŐĖkđž Ů(2020 KÄĐ 03) 7816.Y ŮřđžŮŮŮ

:ŮŮřř!f řŮž ŐĖkđž Ů(2020 řŮđžřŉ 31) řřžđžŮ ŸŉřřŮ řŮžŮ!f řŮ!f řžřŮ ŸŮŮ!f řŮĖljđž" ŮŮŮ† řŉTž-3

www.el-massa.com

ýözsk Ōurklō :üurllē 5UḞḡḡĠ Ĩ+ΘDŽllē ḡḞDŽktēŪē üŷyžt I ḞĠ+UḡDŽ :UĠēḡllē KΘGḡŽllē
Džžḡ ĠnjljāT Ljdž Ōk!ḡ ḞGō!Ūḡ Ljdž tZĀdžŋdž ḡGḡžkZḡ lZĀžur ŪýU!ḡ tḡḞḡljāžhu tōžGḡžkḡljŪḡ tḡTljŪḡ
.Ōŷōdž!ḡ žGḡžkḡljŪ! Ōkḡljāḡž!ḡĀ ŌljĀljḡ!ḡ žGḡŪḡḡ

tŷT!ḡ KḡR KḞḡžōUljḡ!ḡĀ LjdžljĀ!ḡ tŷdžŋ t ḡŌĀ :ĨḡNjḡḡḡllē ḡḡḞllē :ŪNjŪē ḡ+UḡDŽllē
ŌljāžĀ ŪtTḡḡ ḡḡžNjḡ KḡR tḡḞḡljāž+ ýU!ḡ tḡḞḡljāž wḡžḡḡ ḡŷḡkk Ōk!ḡĀ ŪŌŷōdž!ḡ žGḡžkḡljŪḡ ḡŋTkk
.tḡḞḡljāž!ḡ lḡRnj Ō5 Ljdžžkḡljāž!ḡ tḡḡurḡ Kḡžō5ḡk

tŷōdž!ḡ KḡžGḡžkḡljŪḡ Džžḡ ḡŷḡkō :ḡḞDŽktēŪllē ĨḡNjḡḡḡllē !Ḟurḡllē huywēḡḡ :ŪNjŪē ḡḡllē
žō5ḡk žōḡḡḡk žōžk žḡZ ll!RĀ ŪŌŷōdž!ḡ žGḡžkḡljŪḡ ḡḡljāž!ḡ ŌljĀljḡ!ḡ žGḡŪḡḡ žōžk ýU!ḡ tḡḞḡljāžhu
žGḡkžŪḡ Ōljāžk Ōk!ḡ 2015 tḡlj! Ōŷōdž+k!ḡ tō!Ḟḡž!ḡ LjĀljḡḡ ḡŋĀžhu Ġnjōžž t ĀTljāž!ḡ žGḡžkḡljŪḡ
LjZ žḡḡT žḡž ḡŋĀžhu Ōuržk!ḡ tḡžḡ LjZ Ōŷōdž!ḡ žGḡžkḡljŪ! tŋjĀž!ḡ Kḡžḡlž!ḡ Ĩž
.1ḡḡžōžḡḡḡ t kḡḡž!ḡ ŌljĀ!ḡ

KḡžGḡkžŪḡ Ljdž lḡōskljāž!ḡ tḡḞḡljāž!ḡ Ljdžur ýU!ḡ tḡḞḡljāž wḡžḡḡ Ĩžžur!ḡ Ljdž NjōžžĀ
Ōljāž žḡZ ll!RĀ ŪLjĀljḡ!ḡ ḡRnj ḡŋĀžhu Njōžž t ĀTljāž!ḡ žGḡkžŪḡ tḡ ĠnjĀḡḡ Ōk!ḡ tō!Ḟḡž!ḡ
ḡĀljḡ!ḡ KḞŌĀ! tḡĀljāžž!ḡ llḡk žḡžē Ĩžž ŪžGḡžkḡljŪ! NjĀž!ḡ žḡlž!ḡ LjdžĀ Ĩžž KḞurō5ḡk
Ĩ!ḡ tḡĀtḡ!ḡ Ĩžlk Ōk!ḡ tḡḞḡljāž!ḡ Ljdž ýU!ḡ tḡḞḡljāž lljḡ žĀUljāž Ljdž ll!RĀ Ūḡḡlž!ḡ ḡḞurnj!ḡĀ
.ḡōlž!ḡ ḡḞurnj!ḡĀ ḡĀljḡ!ḡ tḡḞḡljāž LjāT ĠnjljāT Ġnjkōḡk

ŌljĀljḡḡ žGḡḡ ḡurĀ lZĀžur : t ḡḡllēNj !ḡyllē Džŷŷḡḡllē Džŷḡ hllēḡllē :Ĩḡḡllē ḡḡllē
ŷḡŷ!ḡ lljḡ žḡḡkZḡhu ll!RĀ ŪŌŷōdž!ḡ žGḡžkḡljŪḡ ḡḡŋdž Ō5 t ḡḡ!ḡĀ Džž!ḡ ḡḡŷ!ḡ Ljōhu tḡžTŷ!
tḡžlk!ḡ Ō5 tĀḡḡ!ḡ ŌljḡljŪḡ llžT!ḡĀ ŪtḡžĀdžž!ḡ KḡžGḡžkḡljŪ! Ōljḡž!ḡ llžōdž!ḡ ĀNj t ḡḡ!
Ĩžž ḡḡžkZŪḡ Lj+kžō tḡō Ūtŷōdž!ḡ KḞžGḡžŋ!ḡ tō!Ḟḡž!ḡ ḡž!Ādž!ḡ ḡŋḡk ýU Ō5 tTḡḡĀ Ūtŷōdž!ḡ
tTtḡḡ!ḡ tŷōdž!ḡ tḡžž!ḡ KḞžĀžTḡž!ḡ ḡōĀžk tŷōžž Ō5 Ōŋōkḡkḡḡ ḡḡḡ t ḡḡ! ḡḡŷ!ḡ
Ūtŷōdž tḡžTḡĀ tḡlj5 Ūtō!Ḟḡž KḞljḡḡ+kžōĀ Kḡžḡḡ Ljdž Nj+kžōžōḡž ýU Ō5 ḡžōljŪ ŪýU!ḡ tḡḞḡljāž!

y626Tdz!f R6sljk! LJ6w6z6zk6z!f LJ6w6 266kPq LJdz LJ66zk 6k!f t6666z6!f y66dz!f O6k6 fRq 6T6TP
LJ6f6dz6!f t66666f t666z!f K6666P!f 266666 6t666k!f t666666 G666dz 666666 t666 6t66666k666f
.6666dz!f

666666dz!f 266666f y6666 Y6666!f fR66 666666:66666666 f666666 :666666 f666666
y66 666666 6k!f y626Tdz!f LJdz 266 2666 Y666666 LJdz LJ666666f66 666666f 266666666f 666666 666666
.y666f 66666666 t666666f 666666f66 K666666dz!f

66666666 666666f 266666666f 6666 Y6666 :666666 66666666 66666666 666666 :666666 666666
t66666f t666666!f t666666 y626Tdz t66666 LJdz LJ666666!f 666666f 666666!f 66666666 t666 666666 y666f
t66666666!f 666666 LJdz 6666f 266666 666666 y6666 K666 G66666666 LJ6 26666666 666666f 66666666 t66666666f
6666 666666 666666!f t66666f t666666 66666666!f 666666 t666666f t666666 66666666f 66666666f 666666 666666
Y666 666666 66666666 K66666666 666666 6k!f t66666666f K666666!f 6666 t6666 66666666f t66666666f
.t66666666f 66666666f 666666666666 t666666 LJ6666 LJ6 666666666666 66666666f 66666666f t66666666f

666666f Y666666f66 Y666666f K666666 6666 y666f 6666666666 666666f 2666666666f 666666 6666666666
66666666f 6666 66666666f LJdz6666 266666 LJdz LJ666666 66666666 t666666 t66666666 O6k6 LJ6 666666 LJdz
6666 666666f 6666 66666666 6666666666f 66666666 t66666666 66666666 K66666666 t666666 LJdz LJ66666666f66 66666666f
.666666f 66666666 Y666666f y6666 Y66666666 6666

266666 y6666 LJdz 666666 :666666 66666666 Y66666666 666666666666 666666666666 66666666 :666666 666666
f 266666 666666 t6666666666f t66666666 666666!f t66666666f t66666666f 2666 LJdz 666666666666 LJ666666 6k!f K6666666666f
266666 666666 666666666666f K6666666666f LJ66 66666666f y666 y6666 LJdz 6666 LJ666666 666666f 6666666666 t66666666f
y666 666666f 66666666 Y666666 Y666666 6k!f t66666666f K6666666666f 666666666666 666666 6666666666f66 t66666666f
6666 Y666666f 66666666 LJdz LJ66666666!f 666666f 66666666 LJdz 66666666 y66 Y6666 K6666666666f 666666 666666
.66666666 y66 t66666666 y666 Y66666666 666666666666 666666 K66666666 y626Tdz 666666 666666 y626Tdz!f

Ծէշք ՕՏ ԺճՆյԳՂճՂ! ԳնլլաԴ ԼՋճ ՕԿ! ԶծոյթԿ! ԼՄ շո ԼԳԶԻԶճ ԼՋճ ԹոՍ ԷՄԳլլճձ ԺՅԶԳճԿԼՍ ԺՄԴԼՍԻ
:Օճճ ԳճՅՏ - Բ ԶԴԲ! ՈղԶ- Իճ ԺճճԿճԺ! ԶճճԿԼՍ Գլլճճ

Ժ!Զճ ԼՋճ ԼՋճԺճԺճ! ՍՅՍ! ԷՄԳլլճ Զծլ ԴԿ! ԺճՃԱԲճճ ԶծճԶճ ԲԳճԿԶԻ ԼճՁԱ -
ԷՄԳլլճճ ԿՔ ԿճԴՕՍ ԲԲ ԻՂ! ՕԲԲԴԶ! Զծլ ԴԿ! ԻԲԳԿԶ ԼՋճճԺճ! ԼՋճԶճԼճ! ճԲ! ԼճճճԶ!
.ԺԲԶԿ Իճ ԿԳԿԿ ՕԿ! ԶճճԶճճ!

ԻճճԿ ԴԳՍԼ ԿԱԶԱ ՍԺԶԲՍԻ ԿՍճԼԿ! ԿՍԲ ԼՋճ ՕճԺճ! ԶԳճԿԼՍ ԺԹո ճճԶԿ -
.ԿՍ! ԷՄԳլլճձ ԼՋճճԿԼճճ! Բ ԳԲ

ՍԿԳճԲԲ! Ժճճ! ԶԻԶ Իճ ՍԲճճԺճ! ԿճԴԴԼԼ! ԼՋճ ԲճճԿ! Կճ ԼճՁԱ -
Ծէշք! ԺԼճճ! ԺԳԶ! ԶԴճ ՕՏ ԺճԳճԿԼճ ԿճԶԴճ ԺԲԿԼճ ԼՋճ ԿՍ! ԷՄԳլլճ ԿԹ ԼՋճԺճ!
.ԺԿՍԶԼճ! ԺճճԼԿԶ

ԲճԿԼճ ՕԿ! ՍԴԴԲ! ԺԲԴԴԿՍԻ ԺճճԼՍԻ ԿԲ ԷՄԳլլճճ ԼՋճԱ ԿՍ! ԷՄԳլլճ ԿԻԶԲ -
ԳնլլաԴ ԶԳճԿԼՍ! ՈղԶճ! ԿԳճ ՕՏ Գճճ ԼՍ ՍԴԴԲ ԿՍճԼԿ ԳճԶճ ԼՋճ ԼճճճԿԼճճ! Գնլճ
.Գճճ! ԿԳԱԼԼ! ԿԶԼԼ! ԷՄԳլլճ ԼճԴ

:ՍԱԲԶճճԼԼ ԲԴԴԴԴճ ԿճճԶԴճ

:ԲԴԴԴԴճ ԿճճԶԴճ /ՍճԼԼ

ԻԶԲԲԶ! ԺճճԼճ! ԼճճԼ! ՍԶԳճԿԼՍ ԺԲԶԿ Զճճ 2016/08/03 ԳճԶԿ ԶԲԴ ԼճճԼԼ! -
2016 ԺԼԼ

ԼճճԼ! Ս2009 ԺԼԼ! ՕճճԶԿ! ԺճԳճ! ԼճճԼճ ԼճճԱԿճ! 2009/07/22 ԳճԶԿ ԶԲԴ Լճճ-09 ԴԲԶ ԶճՍ -
2009 ԺԼԼ Ս44 ԲԲԶ! ԺճճԼճ!

ԼճճԼ! Ս2015 ԺԼԼ! ՕճճԶԿ! ԺճԳճ! ԼճճԼճ ԼճճԱԿճ! 2015/07/23 ՕՏ Գճճճ! 01-15 ԴԲԶ ԶճՍ -
.2015 ԺԼԼ Ս40 ԲԲԶ! ԺճճԼճ!

Կճճ! ՕճճԱԿ! ՕԼճճ! ԶճԴԿ ԿԳճճ! Բճճճ! 2014/04/29 ՕՏ Գճճճ! ԼճԴԴճ! ԻճԶԶ! ԶԻԼ! -
2014 ԺԼԼ Ս30 ԲԲԶ! ԺճճԼճ! ԼճճԼ! ԼճճԼճ! ԿԳԼճճ! Օճճճճ!

:ሀወይዘራዊ ክብርታ /የጥቅም

:የፍጥነት - ር

2004 ሀገራዊ ስልጠና/የፍጥነት ስልጠና ስለሚካተት ያለው ስልጠና ስለሚካተት ያለው ስልጠና
.2002 ስልጠና/የፍጥነት ስልጠና ስለሚካተት ያለው ስልጠና ስለሚካተት ያለው ስልጠና

2009 ስልጠና/የፍጥነት ስልጠና ስለሚካተት ያለው ስልጠና ስለሚካተት ያለው ስልጠና

:ሀገራዊ ክብርታ - ር

ስልጠና የጥቅም ስልጠና ስለሚካተት ያለው ስልጠና ስለሚካተት ያለው ስልጠና
.2014 ስልጠና/የፍጥነት ስልጠና ስለሚካተት ያለው ስልጠና

:ሀገራዊ ክብርታ - ር

ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና
-189 . የ ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና

204

:ሀገራዊ ክብርታ ስልጠና ስልጠና - ር

2020 አገልግሎት ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና

www.echouroukenline.com :ሀገራዊ ክብርታ ስልጠና ስልጠና

2021/04/28 :ሀገራዊ ክብርታ ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና

www.echaab.com :ሀገራዊ ክብርታ ስልጠና ስልጠና

:ሀገራዊ ክብርታ ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና

www.el-massa.com

:ሀገራዊ ክብርታ ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና

www.eldjazaironline.net

2021/04/26 :ሀገራዊ ክብርታ ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና ስልጠና

www.el-massa.com :ሀገራዊ ክብርታ ስልጠና ስልጠና