

2005-2004

الإهداء

أهدي ثمرة عملي المتواضع إلى

والديّ رحمهما الله

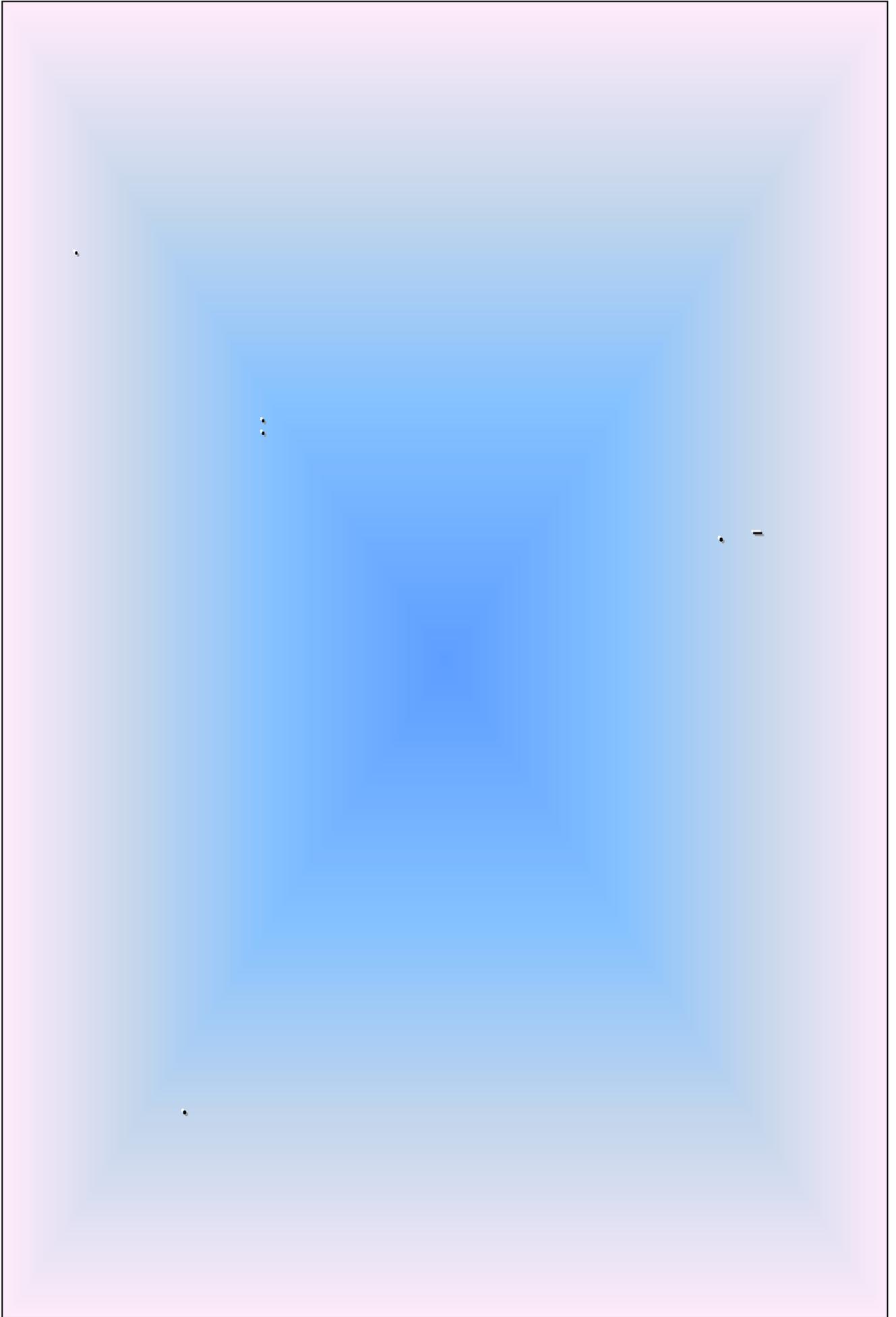
بناتي : أسماء- مريم - خولة - هالة

دون أن أنسى إخوتي وأخواتي محمد

زوبيدة ، بلخير ، عبد الرحمان

فاطمة وسهيّلة

وإلى صهري كمال وسيد أحمد



:

"
.

"

()

(Emery Trist 1961) (Burns et Staker 1961)

(Lawrence et Lorch 1967)

...
()
)
(

...

(Clientélisme)

(...)

()

.

!

.

)

(

.

)

(

)

(

)

.(

:

...

:

-1-

-2-

-3-

-4-

-5-

:

" "

(Fayol)

KAHAN KATZ HOMANS TAVISTOCK

LIKERT "

KLUCKHON "

FAUVERT CROZIER " " HOSTED

BRIBARNE

.

.

.

.

.

.

.

.

.

.

.

:

-

.

-

.(Management)

()

-

.

.

-

-

...

.

-

-

.

-

.()

()

⋮

⋮

-1-

-2-

-3-

-4-

-5-

-6-

⋮

“ ”

⁽¹⁾(**Bott**)

⁽²⁾ (**Dalton**) « . »

(1)Bott (E) Family and Social net York London Favistock 1975 p 22 .

. 202 1981

_____ (2)

(1)

.43

(1)

>> :

(2)

(3)

.44 71
.60 1984

(2)
(3)

(1)

:

:

(1)

. 1998 01

•

•

•

•

•

:

:

-1

-2

-3

-4

-5

(1)

" "

(2)

:

.61-60 .130 1997
1984

_____ (1)
_____ (2)

⋮

(1)

(2)

" "

()

(3)

(Le Roux) " "

" :

(4)"

(5)

:

" "

(6)

⋮

.148 1975

	(1)
	(2)
.148	(3)
.19	(4)
.148	(5)
.148	(6)

" "

(1)

: -1-

: -2-

:

:(Népotisme) : _____

Népotis)

(Népotisme)

(Népos

(2)

: _____

.337 1994

_____	(1)
_____	(2)
.523	

.

.

⋮

.

⋮

.

...

...

(1)

.

.246 1993

_____ (1)

⋮

()

(1)

()

(2)

⋮

⋮

1978

(1)

_____ .249-248

.15-14 1985

(2)

:

(1)

-

-

.

.

.

.

:

.

:

-1-

.

-2-

.

·
:
(Loock) " "

"Trumbo" "Landy"
"Lawler"

(1)

...

() ()

⁽¹⁾Lawler (E) Motivation in Work organisation, Wood Worth, publishing, 1973, p60.

⋮

⋮ I

⋮

-

⋮

⋮ (Hofstede) "

60.000

72

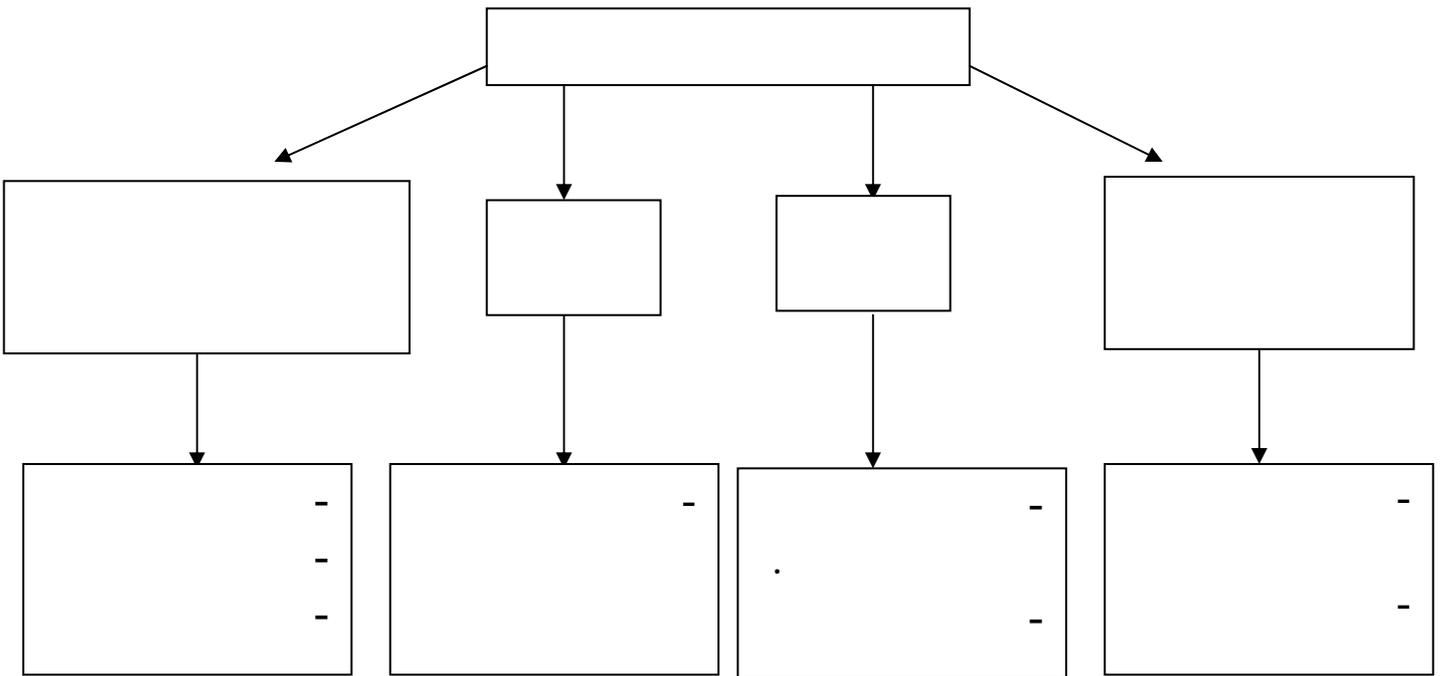
(George (Y) 1960)

(Hiarchique)

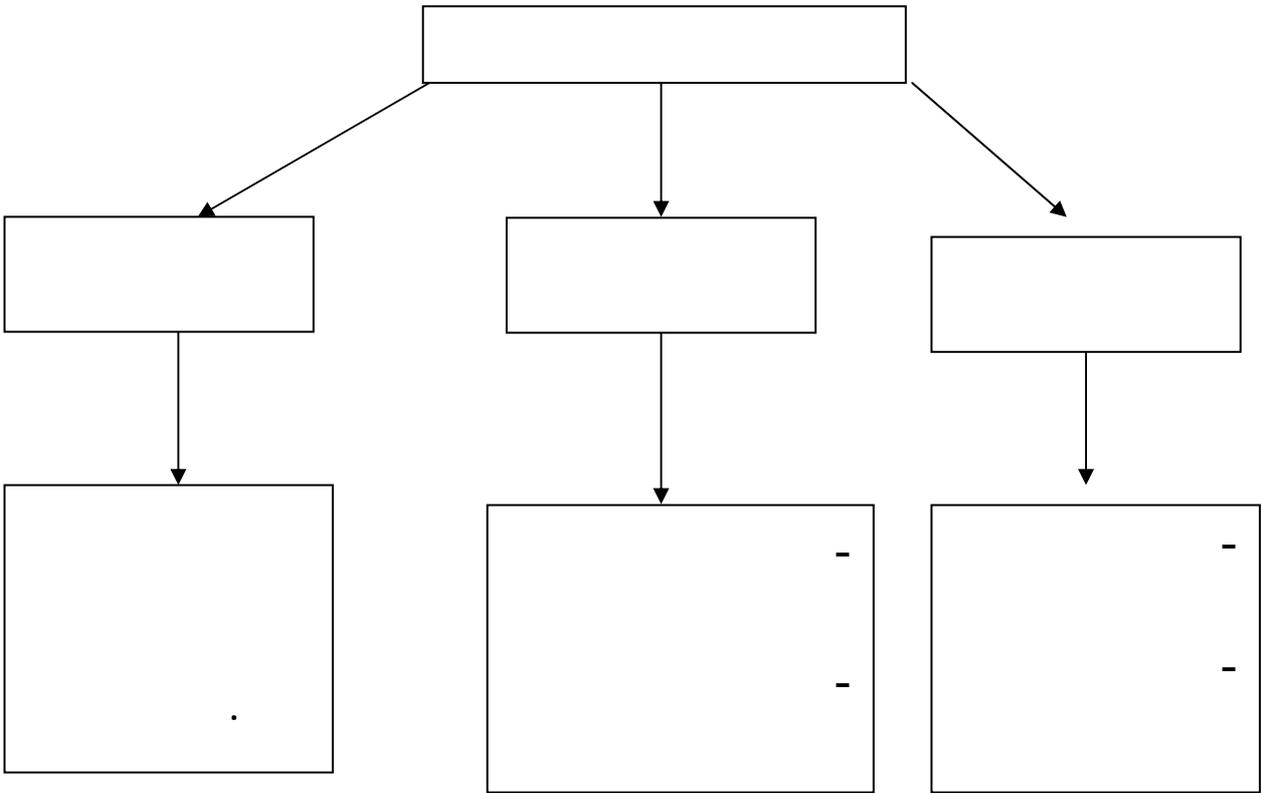
()

:Alain Ged :
(Alain Ged) " "

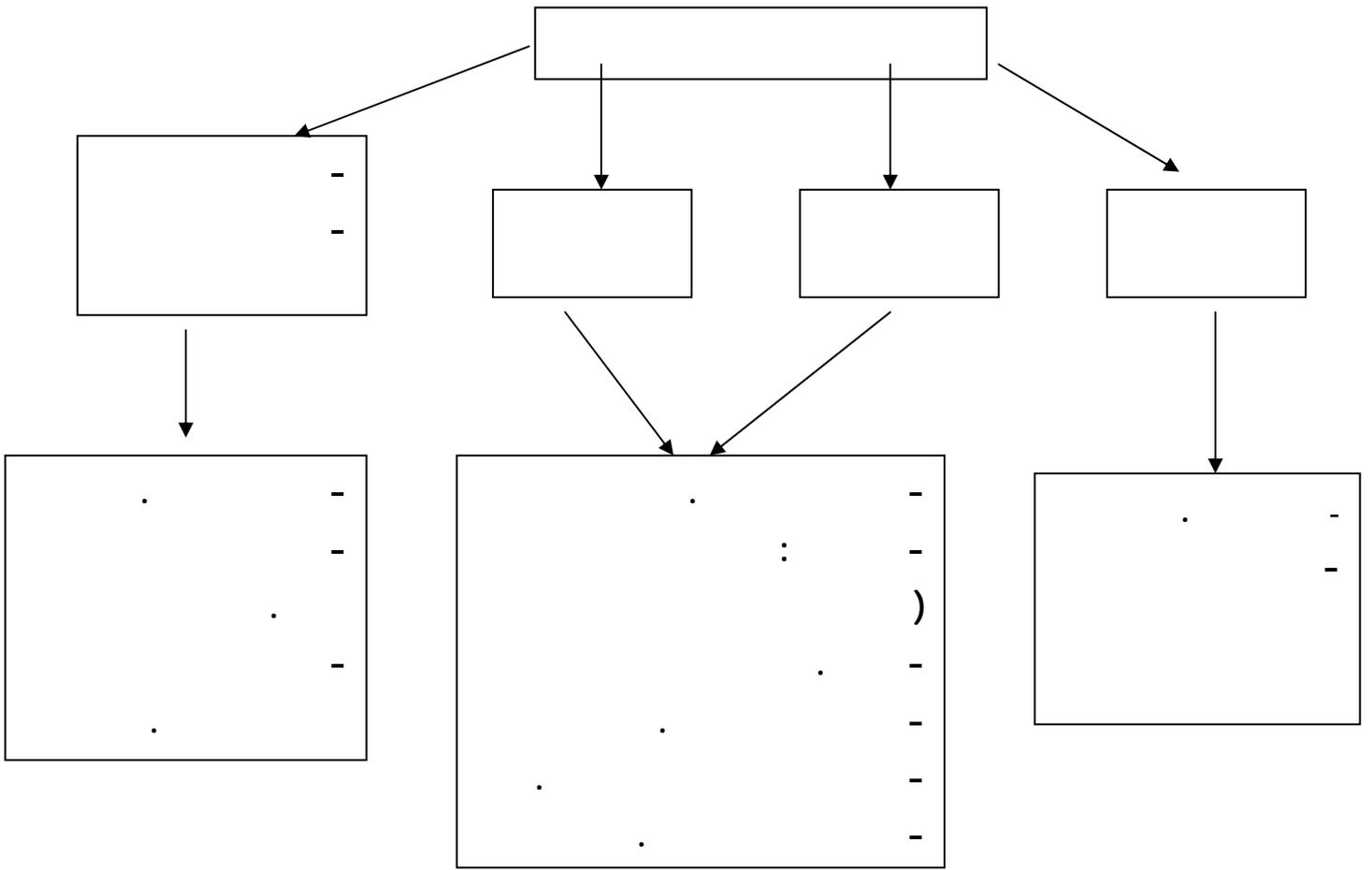
(Likert) " "
:



(1)



:(2)



(3)

:

:(Moroux Berger 1954-1953) "

"

" "

(Berger) "

"

(Berger)

(Berger) " "

" "

(Berger)

(Berger) " "

%16

249

. 1556

:

:

--

. - -
- -
:
. - -
. - -
. - -
:
(Berger) " "

-1

-2

-3

()

: II

:

.(1)

07

.()

40

:

: -1

.

: -2

.

: -3

.

-4

.

-5

:

-		
-		

:

(Lickert) " "

()

- -

.

:

20

28

.

:

.

-

-

.(...)

:

-

-

(- -)

.

-

.

(1)

:

:

:

" :

.

400

()

%54

%65

%46

(1)

.194-193

2004

%36

.

:

;

.

.

.

:

.

:

-

.

-

=

.

:

.
.
:
%64

.
%59.20

%85

-1-

.
%47

-2-

.
%42

-3-

.
-4-

:
.
:
.
:
.

.(1)

.
-1

1994

(1)

.257 :

-2

-3

. () ()

%16

200

%25

64

:

-

:

-1

-2

:

-1

.

:

;

"

"

"

"

.(Alain Ged)

)

28

(

)

.(

:

-

-

-

.

"

1999

.()

:

()

:

-1

.

-2

.

-3

.

-4

.

.

:

:

.

-1

	.	-2
.		-3
		-4
	.	
		:
	.	-1
	.	-2
	.	-3
	.	-4

:

...

:

.

.()

.

.

:

-I

:

-

-

-

-

-

-II

.

.

-III

-1

-2

·

:

· () -

· -

· -

•
•

•
•

•
•

•
•

•
•

•
•

∴

∴

∴

∴

”

(1) ”

(2).

-

-

-

-

. 182 . 1999 .

_____ (1)

_____ (2)

. 182

(1)

(2)

:(M . Grawitz)"
(Processus) ":

(3) " ...
: (Guy Rocher) "

. 183 . 182 . (1)

48 . 1993 (2)

⁽³⁾ Grawitz (M) , lexique des sciences sociales , Paris , Ed . Dalloz , 6 ème P .355 .

(4) "

⁽⁴⁾Guy Rocher , **introduction a la sociologie generale** , Tome 1 , Montreal , ed . HMH . 1968 , P 119

(Garnier et Kapul) " " -

()

(1)

(Gresle et autres) " " -

"

...

(2)

: " "

(3)

(4)

:

:

" "

:

⁽¹⁾Capul (J) et Garnier (O) , dictionnaire d economie et des sciences sociales , Paris , Ed Hatier 1994 , P .116 .

⁽²⁾Giresle (F) et autres : dictionnaire des sciences humaines :sociologie, psychologie sociales et antrophologie , Paris Ed . F Nathan , 1990 , P . 305 .

.70 1980

(3)

(4)

:

.

:

.

:

:

:

: (Sigmund Freud) "

" -

(1)

(2)

()

" " EGO " " IOL " "

Super Ego

. 184 .

(1)

. 184 .

(2)

(1)

....

(2)

(3)

: " " -

(Erik Erikson)

.184 .	(1)
185.	(2)
185 .	(3)

*

(1)

: ⁽²⁾(David Riesman) "

"

-

:

.1

186 .

(1)

⁽²⁾Reisman David and other , **the onely Crowd** , New Haven , Yale universiTy Press,
U. S .A 1950 , P . 47

: .2

: .3

()

(Reismen) "

"

" " "

:(1)

:

:

:

.1

.2

...

.3

.4

.5

.6

:

:

:

:

-1

(1)

:

-2

:

□

□

□

:

:

:
(.....)
(2)() ()

(3)

:

(4)

"

...

-

-

:

(1)

.....

...

":

⁽²⁾Capul (J . Y) et Garnier (O) op, cit , P . 116 .

⁽³⁾Campeau (R.) et autres , **individu et societe : introduction a la sociologie** , Montreal , ed. Gaetan Morin , 1993 , P . 132 .

⁽⁴⁾Goupil (g .) et Lusignan (G) : **Apprentissage et enseignement en milieu scolaire** , Quebec, ed . Gaetan Morin , 1993 , P . 07

(2)"

:

(3)

: (Bloom) " " . 1

:

(Cognitif)

(moteur)

(affectif)

: : (Gagne et Briggs) " " . 2

(attitude)

(habilité motrice)

(l' information verbale)

: (habilité intellectuelle)

: (strategies cognitives)

:

-

60 . () (2)

⁽³⁾Ibid, p.p. 10 . 11 .

(1).

:



“ ”

⁽¹⁾Hogue (J) , levesque (D) et Morin (E) : **Groupes pouvoir et communication** ,
Quebec , PVQ , 1989 , P.P 29-30

⋮



⋮
⋮

⋮

⋮

⋮

⋮

⋮

⋮

⋮

⋮

⋮

⋮

⋮

⋮

⋮

⋮

⋮

⋮



(1) ⋮

⋮

⋮

(2) ⋮

⁽¹⁾Campeau (R .) et autres , op . cit P . 133 .

⁽²⁾Ibid, P. 133

.
(...)

: (l'identification) :

()

:

":

(1)''

": ()

(2)''

(3)

:

":

(4)''

:

.()

.()

205. 1980

(1)

⁽²⁾Willems (E .) **Dictionnaire de sociologie** , Paris , ed . Riviere 1994 P . 125 .

⁽³⁾Sillamy (N .) **Dictionnaire de psychologie** , Paris , Larousse , 1982 P . 146..

⁽⁴⁾Giresle (F .) , op, cit,, p157.

...

(préférence)

:

":

(1) "

()

:

□

(2)

":

(3) "

)

(

(1)

.198 . 1987

⁽²⁾Fisher (Gustave - Nicholas) , **les domaines de la psychologie sociales** , les processus du social Paris , ed . Dunod , 1991 , P . 80 .

⁽³⁾Hogne (J . P) , levesque (D .) et Morin (E . M) , op . cit P . 30 .

(Boudon et Bourricaud) "

"

" :

(1)"

:

" :

...

:

(2) .. "

"

-

-

" :

(André Akoun) "

:

(3)"

. ()

⁽¹⁾Boudon (R .) et Baurricaud (F .) , Dictionnaire critique de la sociologie , Paris , RVF , 2eme ed . 1986 , P . 332 .

⁽²⁾

⁽³⁾André (A) , l' individu et la societe in Encyclopedie Universalis , France , 1988 , P1.

()

:

:

:

:

(1)»

»

(2)»

(3)»

»

»

(4)»

»

»

()

. 105 . 1984

(1)

⁽²⁾ Durkheim (E .) , **Education et sociologie** , P.V.F , Paris 1986 , P . 105 .

⁽³⁾ Guy Rocher , **Action sociale** , introduction a la sociologie generale , H.M.H , Paris 1968 , P . 41.

⁽⁴⁾ Emile Durkheim , OP . cit , P . 90 .

.

...

.

.

.

.

.

:

:

"

"

.

"

(1) "

(2)

(le ça) :

. 170 . 1981

. 38 . (1)

(2)

(le sur moi)

(3)

"

"

"

()

(1)"

:

:

(2)

(3)

39 . 38 . (3)

⁽¹⁾Henri (M) : Elements de la sociologie , coll. Armand . Collin Paris 1975 , P . 85 .

.1984 : (2)

.1989 : (3)

(DOLARD)

(MILLER)

(BANDURA)

(BANDURA)

"

"

:

:

-1

:

-2

: -3

(1)

" " " " " "

"

" "

" "

"

"

...

: ()

: -1

: -2

(2)

.1985

(1)

⁽²⁾Bandura (A): **Analysis of Modeling processes**, in Bandura Ed, *Modeling and Social Learning Theories*, n.y, Liver-AFTERTON, 1977 p 26.

: -3

()

()

: -4

()

(DOLARD)

(MILLER)

:

: -

... !

: -

•
•
•

•
•

• " " •
• " " •

•

• " " •

•
•

-1

•
•
(1)

:

.

.

:

(1)

.....

.

.

:

:

(2)

.

(3)

.

44-43

(1)

:

(2)

.1992

.1992

:

(3)

" : (R.Linton) "

"

" :

"

:
(1)

:

(Parsons) " " : -1

(2)

: -2

" "

.73 1984

2

(1)
(2)

: -3

:

□

□

:

-

-

-

:

:

(1929-1864)

.(1962-1916)

(1931-1863)

:

-1

-2

.

...

.

.

.

.

•

•

•

•

.

•

•

.

-

.

.

(1)

(2)

1830

"

(3)

"

(4)"

(1)

.76 1996

⁽²⁾Michel (A), **La sociologie de la famille**, Paris, Mouton, 1970, p 79.

⁽³⁾Boutefnouchet (M) **La famille Algerienne Evolution et carecteristiques** recentes .SNED
2em edition ,Alger 1982. P 38.

⁽⁴⁾Todd (E) **L enfance du monde, Structures Familiales et developpement**, ed le seuil
Paris. 1984. P.144.

" (5)

...

(6)

(1)

(2)

(Camilleri) " " (Demersman) " " (Berque) " "

(Bormans) " "

" " " " " "

" " " "

(3)

(4)

⁽⁵⁾Boudhiba (A) , **A la recherche des normes perdus** , Maison Parisienne de l' edition, Tunis , 1973, p.173.
 .176-175 3: 1986 (6)

⁽¹⁾Chaulet (Claudine), **La terre, les frères et l'argent** ; Strategie Familiale et production agricoles en Algerie depuis 1962. OPU ; Alger, 1987 ;tome 1 p.204 (2)

:
 .262 : 1 1984

⁽³⁾MENMELHA (C) **La famille Algerienne entre le droit des personnes et le droit public**
 11, Revue, des Sciences jur-eco – soc – N1273 , Alger .1982.

⁽⁴⁾Boutefnouchet (M) , op ,cit, p.38.

(5)

"

(6)

(1)

⁽⁵⁾ Ibid,p38.

⁽⁶⁾Mostepha Boutefnouchet, Ibid, P. 19.

.38 1984

(1)

" :

()

(2)

"

(1)

(2)

(3)

(4)

(5)

(2)

.72 : 1990

(1) Bourdieu (P): **Sociologie de l'Algerie**. P.U.F ; Paris ; edition ; 1987. P. 15.

(2) ibid p.p . 12.13.

(3) (Bornans (Maurice) , **Statut personnel et famille au maghreb de 1940 à nos jours**, ed Mouton ; Paris ; 1977 ;p.33.

(4) (Boutefnouchet (Mostéfa), **Systeme social et changement Social en Algerie**. O P U , Alger sans date p.p . 36.37.

.(6)

(300)

.(1)

.(2)

(Bormans) "

"

:

:

-1

:()

-2

(5) Chaulet (Claudine), op,cit, p,204

.76

(6)

(1)

.85 1990

.88

(2)

-3

:

.(3)

.(4)

"

" :

(6

(5)

(1)

%45 1985

1990 .

.(2) %61

2.982.941

348.553

1977

:

(666)

17

(3) Bormans (M) , op, cit, p.p.623-626
1986

(4)

.136-135

.70

(6)

(1) (Meghrebi (Abdelghani) :Culture et personnalité Algerienne de massinissa à nos jours
ENAL ; OPU , Alger 1986 p 88.

(2) (Ministère du plan et de L'Aménagement du Territoire, Office National des statistiques,
Alger, SEP 1985 P2

. %63.39-

. %14.40-

. %15.41-

. %5.80-

(29)

4.446.394

1998

.(1)

(2)

: -1-

(1)Office National des Statistiques : Quelques statistiques et indicateurs sociaux Données
1997 ; 1998 , ONS ; Alger Mars 2000. P.2.

(2)Durand (J.P) . L'Algerie et sa population , Edition complète, Paris 1972. P190.

: -2-

.

: -3-

.

.

:

. -1

(Cooly) -2

.

: -

...

.

(.)

.

(1)

(2)

()

(3)

" :

(4)"

.68 1990

.52 1986

196

.136 1992

_____	(1)
_____	(2)
_____	(3)
_____	(4)

.42 1995

(1)

"

"

"

"

.

.

...

.

.82 1987 5

(1)

...

.

()

" "

.

()

(1)

" : (2)

.56 1988

_____ (1)
.63

(2)

∴

.

:

(D.Baudm Rind)

" "

: -1

.

: -2

.

: -3

(1)

" :

(2)

:

: -1

(3)

⁽²⁾Fichter (joseph-H), **La sociologie** (Notion de base), Traduit par G.Hoyois) paris, Ed, universitaires, coll,Encyclopedie universitaire 1972,p.132.

(LINTON)

.()

-2

()

" :

(1)

" :

(2)

"

(3)"

c'est)

⁽³⁾LINTON (R) ,**Fondement culturel de la personnalite** (Couvreur), sociologie et hopital,
Bruxelle, ed-Boeck, 1978, p 52.

⁽¹⁾MERRILL, (Francise): **Society and culture**, S ,N introductin to sociology 3 rd. Ed, 2 nd
N.J pinting, sept, 1965. P182.

.84 1989

(2)

⁽³⁾Michel (André), **Sociologie de la famille et du mariage**, Paris, p4 f, coll la sociologie, 2
eme Ed, 1970.

(normal

... " () "

. (1)

...
!!

"

"

"

"

...

...

-

-

.45

(1)

(2)

·
" " :
"

)

(1)(

(2)

: -1

()

.5 1977

	.46	(2)
		(1)
	.6	(2)

.

.

()

(1)

()

.

-1

-2

-3

.

:

-2

.20 1992 (1)

27
14

5

(1)

(2)

1980

50
1985

))

()

: -3

)

(

.21	(2)
.22	(1)

(2)

Depotisme-piston

()

.(- -)

.64

(2)

.
- -)

(

." ":

- -)

(1)(

(1)

: :

:

:

.53 1992

_____ : (1)
_____ 53 (1)

" "

:

.

.

" : " "

(2)"

:

-1

-2

:

-

-

-

-

⋮

“ ”

.

— —

.

.

(1)

.18 _____ (1)

!!

(2)

...

(3)

:

-1

-2

-3

-4

.

.

.

.

174 .206 1994

_____ (2)

_____ (3)

_____ .67 1993 8

"

(1)

" : (WILHELM REICH) "

(2)

:
:" " : -1

(1)

.164 1990

_____ 1950 _____ (1)
_____ (2)

.122 1993

.206 _____ (1)

400

" "

. %57

300

:

-2

%43 :

45-15

% 79

% 79 .

%41

%51

(2)

:

-3

1980

(3)

(1)

15 1992

(2)

(3)

.1984

(1)

.232 1986

(2)

:

-

-

-

-

-

-

(3)

.

.

.68

(2)

(3)

.333 1999

:

.

•
•

•
•

•
•

•
•

•
•

•
•

⋮

⋮

-

• (1)

•

(. .)

⋮

⋮

⋮

⋮

...

•

•

•

• (2)

⋮

1986

(1)

74 . 1979

491 - 490

(2)

∴

∴

∴

(1)

∴

(Epistemologie)

(Empirisme)

(2)

∴

()

∴ (178 .)

(64 .) .

(3) ∴

(1 .)

_____ (1)
589 . 1999

.84 . (2)

85 . (3)

:

.

:

(1)

.

(Raison pure et Raison pratique)

(Kant)

Raison theolique ou)

(spéculative

(Raison pratique).

(Raison constituante et Raison constituée)

()

(Rationnel)

:

. (Logique et Pratique)

(Rationalisme)

(1)

:

.1

.2

(

Empirisme)

.3

.4

:

(2)

⁽¹⁾Foulquie (P):Dictionnaire de la langue philosophique , P . U . F Paris,1982 , P 609

. 863 . 1956

⁽²⁾

.
:

: (Rationalisme)

(1)

: (Rationalité)

Idéal type

(2)

(3)

(4) (Max Weber) “ ”

:

589 . (1)

589 . (2)

(3)

.171 .

⁽⁴⁾Weber (M) :Development and purpose by L .T . Hobhouse P . 58 .

Pareto“ ”

)

(

()

() :

”

”

“

”

(Saimen)

:

:

(1)

-

-

:

:

.

:

.

37

: (1)

249 9 1959

.1980

∴

.

.

.

∴

.

()

.

()

∴

.

.....

(1)

.

(1)

.87 - 86

∴ .

∴ .

∴ ∴ .

∴ ∴ .

(1)

(2)

■

)

)

_____ (1)
_____ 1995 (

(2)

446 492 “ ” : 31
“ ” : 11 393 - 392 : 21 447 -
) 1962 “ ”
9 . (1962

(

”

:

“

1978

78

133

∴

.

• ...

(1)

∴

(1)

1985

_____ .79 . (1)

(1)

_____ .277 .

...

:

- .1
- .2
- .3
- .4
- .5

...

.

)

(

(1)

.

.

.

.

...

:

.

(1)

.

. 1971 / 6 / 4

_____ : (1)

. 1976 .

. 1969

5

200

.

(1)

.

.

(2) ...

.....

(3)

.

:

.

.

239 .

(2)

(3)

)

(1)

126 . 1979

(1)

. 139

(1)

:

(2)

(3)

.

2 .

(1)

. 77 . 1959

(2)

. 127 . 1987 - 7 -

. 128 .

(3)

6

⋮

⋮

.

.

.

(1)

.

.

. 124 .

1981

(1)

(2)

.

.

.

.

.

:

.

:

.1

.

1986

(2)

92

.2

.3

(1)

.4

.5

.1

. 135 .

(1)

•

•

•

•

: (1) -1

:

▪

▪

▪

: -2

:

▪

▪

▪

(2)

. 19 . 1998

(1)

. 31 .

(2)

:

:

:

.

-

-

René) "

(1596-1650 Descartes

-1632 Baruch De Spinoza) "

(1677

" " " " (1586-1679 Thomas Hobbes) "

" (1642-1727 Issac Newton) "

" " (1632-1704 John Loock) "

.(1724-1804 Immanuel Kant)

()

(René Descartes) "

(René Descartes) "

(1)

⁽¹⁾René Descartes : Les principes de la philosophie, Librairie philosophique J.Vrin, 1967, p49.

Voltaire) " " " " (Immanuel Kant) " " " " (1778-1694
(Voltaire)

(1)

" " " " " " " " " " (2)"

.54 1979 5 .48 1982 3 (1)
(2)

·

" : (Alain Tourraine) "

"

()

(1)"

:

·

()

()

.52 1997

(1)

(1)

.200 . : (1)

. 97 . 1976 - :

Mackenzie ,(I.S) outlines of Soual philosophy , London , George Allen and 1961 P . 46 :

Uniwin..

(1)

(1794 - 1743) Condorcet : -2

1872

(2)

:

:

▪

. 427 .

(1)

. 137 .

(2)

(1)

ظهرت في هذه المرحلة الملكية كعامل أساسي للحياة الاجتماعية و
الاقتصادية التي أدت إلى ظهور اللامساواة الاجتماعية و العبودية في نفس الوقت

1934 " " "
" " (Karl Raymond Popper)
(1)

(G.Bachelard)

(2)

) (G.Bachelard)

(

1982

:

(1)

.95

⁽²⁾Bachelard (G) : La psychanalyse du feu, ed P.U.F, France, 1985, p26.

(G.Bachelard)

(3)

⁽³⁾Sylvain Auroux et Yvonne Weil : **Dictionnaire des auteurs et des thèmes de la philosophie** hachette, France, 1975, matière : Bachelard, pp 18-20.

(1)(Giddens)

⁽¹⁾Giddens A , **Capitalism and Modern Social Theory** , Cambridge . Univ , Press ,
London vill 1981 ,p.19.

.

(Mills) (Spencer) (Comte)
(Waster) (Tonnie) (Summer) (Marx)
. (Hobhouse) Marck

.

(2)

(Anomie)

()

.

.

.

.

.

.

(1)

.

. 336 .

(1)

(1)

(Max Weber 1864-1920) "

. 338 .

(1)

(Max Weber) "

" "

(Max Weber)

(Max Weber) "

(Weber) " "

(Weber) " "

: ()
(Weber) " "

.

(Weber) " " ()

:

-

.

()

-

.

()

-

.

-

.

.

-

.

-

.

-

.

-

(1)

:(HABERMAS)

:

Jurgen)" "

" " "

(Habermas

(Habermas) " "

(Habermas) " "

(1)

(Rationalité commutative)

(Habermas) " "

-35 2000

(1)

.36

⁽¹⁾Habermas Jurgen : The philosophical discourse of modernity, Traslated Frederick Lawrens M.I.T press, combridge, London, 1998, p384.

(Habermas) " " ()

(Habermas) " "

(2)

(Habermas) "

(Habermas) " " " "

⁽²⁾Habermas Jurgen : **Modernity and incomplete project**, in peter prooker, Modernity /post
Modernity, Ed Longman ? NEWYORK ,U S A, 1992, p130.

.

:

:

:

:

:

-1

*

)

.

(

.

(845) 1442
()
()

(796) 1364

:

:

:

:

.

.

.

:

.

.

:

-

-

) 1404

(

:

. 1956

. 1

. 2

:

.

.

:

.

()

()

(1)

. 62 .

(1)

.

:

.

-2

.

:

(1)

:

:

.

(2)

-

-

.

(1) . _____ (1)

.142 1994

. 84 . (2)

()

.

...

(1)

.

.

.

.

:

:

:

-1

.

(2)

.

.85.

(1)

:

(2)

)
()

(_____)

(_____)

(

.(_____)

(1)

(2)

: (1)

(3)

(1)

. 104 . 1994

(2)

104 .

(3)

(4)

: ()

...

.....

(1)

: ()

(2) ()

▪
▪
▪

(3)

. 9 1 . 1984

		(4)
		(1)
		205.

. 209 . (2)

. 209 (3)

(4)

.

.42 . 1980

(4)

: (2)

(1)

.

(1627 - 1561)

(1704 - 1632)

(2)

:

.

.

.

(1777 - 1711)

:

.

.

▪

▪

▪

▪

▪

78-76

:

(1)

⁽²⁾ locke (J) . Concerning Human Uderstanding . Indianapolis, Hakett , Publishing company , 1980 P 248

(1)

▪

-2

:

-

•

•

(2)

•

⁽¹⁾Hume (D) , Antnquiry Concerning Human Uderstanding (Indian polis) Hackett publishing Compagny ,N Y, 1986 P 14.

.103 1981

(2)

(3)

(1)

.

(2)

:

:

.

(3)

(4)

_____ . 103 (3)

. 103 (1)

(2)

_____ .24 . 1979

.25 (3)

. 26 (4)

:

...

()

(1)

- -

...

(2)

(3)

(1)

. 31 .

(2)

(3)

. 59 . 1999

(4)

و تبرز هنا إشكالية المشروع الثقافي العربي من التحديث ، العقلانية و الثورة إلى محاولة نقد

:()

▪ :

...

...

(1)

▪ :

▪ :

() ()

(2)

. 191 .

(4)

(1)

. 13 . 1986

. 15 .

(2)

(3)

:

. 19 - 16 .

(3)

:

. 1

.

-

-

. 2

)

(

:

:

▪

.

:

▪

.

:

▪

(

-

)

(1)

-

-

. 3

.

:

. 25 - 21 .

(1)

()

(1)

(2)

(3)

: -

		: _____ :	(1)
. 22 .	1985		
		_____	(2)
		. 157 - 154	1975
			(3)

		. 111 .	1999

" " " " " "

.

(1)

(Michel foucoult) "

... "

(2)"

" "

"

" : (Michel foucoult) "

(3)"

"

.(Michel foucoult) "

⁽¹⁾ Michel Foucoult : Surveillance et punir, Ed, Gallimard, Paris, France , 1975 , p218.

.39 1984 29 : (2)

.41 (3)

"

"

(1)

.(Michel foucoult)

(Gaston Bachelard) "

"

.

1924

(2)

.

(3)

:

.42

(1)

(2)

(3)

1982

1996

: -

.

: -

.

-

-

-

-

.

(Michel foucoul) "

"

(1)

...

(2)

.

.

(3)

.91 1989 69-68
.232 1993

.219-218 1990 3-2

(1)

(2)

(3)

·
:

: . 1

·
: . 2

: . 3

. 19

: . 4

(1) ()

· : ●

()
(2) (

1987

- 65

: _____ (1)

. 18 -17

: _____ (2)

115

(3)

) _____ (3)
_____ . 1984 - 69

(1)

. 47 - 44 .

(1)

Arkoun (M) Pour une aute pensée religieuse: Islama - Christina 1978 , P . 4 . :

(1)

(2)

:

:

▪

:

:

▪

-

.

-

.

(

):

-

19

15

Bastide (R) , Anthropologie appliquee , Petite Bibliotheque , payot , 183 Paris : (1)

payot , 1971 .

. 56 .

(2)

() .

.

- - :

.....

.

. - -

:

: .1

(1)

: .2

⁽¹⁾Lazani (A), **l' idéologie arabe contemporaine** : Essai critique , Préface de Maxime Rodinson , Textes a l appui (Paris : Maspéro , 1997 , P . 14 .

(1)

.....

: .3

:

(2)

:

■

■

■

■

(1)

126

(2)

. 108 - 107

(3)

.()

(1)

-

.

-

()

.

:

. 129 .

(3)

. 159

: (1)

•
•

•
•

•
•

•
•

•
•

:

:

.

.

:

:

:

]

...

:

-1-

.

-2-

.

-3-

.

" :

(François Perroux)

(Patrimoine)

(1)''

'' : (M. Lebreton) '' ''

(2)''

'' : (H.Spencer) '' ''

(3)''

'' : (A. Etzioni) '' ''

(4)''

) '' : (T.Parsons) '' ''

(
(5)''

'' ''

(6)

(Robert Ford) '' ''

(1) Fernand Borne, Organisation des entreprises, ed foucher, Paris 1966, p6.

(2) LeBreton (M), Dans la comptabilité superieure, ed del et cie, Paris, 1974 , p29.

.127 1981

(3)

(4) Etzioni (A) : Modern organisation, N.Y : England cliffs, prentice hale, 1964, p3.

(5) Parsons (T) : Structure and process in modern societies, Glencoe 3 : The parrsons free press, 1960, p17.

.74-73 1975

(6)

:

.

" (1)

(2)

:

-

-

" "

()

()

.

.

(Z)

⁽¹⁾Malcom (Sawyer) : Theorie of the firms, weiden feld et Nicholson, London 1979, p70.

⁽²⁾Leroux François, Introduction à l'économie de l'entreprise, Gaeton Mopin Quebec , ed, 1980 p 142.

...."

()

"

(Institution)

(1)

(R. Sainsaulieu) " "

(Segrestin) " "

(Approche institutionnelle)

: (1)

"

:

-

-

/

(F. Tonnies) " "

.Communauté /société

(Tonnies) " "

(Weber) " "

⁽¹⁾Sainsaulieu (R) : l'entreprise une affaire de société, cité par : P. Brénoux, p36.

(Communalisation)

(Weber) " "

(Sociation)

(Segrestin)

" :

" " "

(Sansaulieu) " "

:

(1)

(Diribarne) " "

(2)

(Rensis Likert)

: (New patterns of management)

. -

. -

. -

. -

(1) Sainsalieu (R), Cité par : D.cuche, La nation dans les Sciences sociales, ed. Casbah, 1998, p103.

(2) Diribarne (P) La logique de l'honneur, Gestion des entreprises et tradition nationales, ed. Du seuil 1993, p9.

(1)

:

(D. Belet) " . "

"

(2)"

() ()

" :(Crozier) " "

(Une main)

" "

(3)"

(1) R.A.Thietart, Le Management, ed Dahleb , Alger, 1995, p5.

(2) D. Belet, L'éducation managériale : pour apprendre et pratiquer un métier de manager, ed. L'harimattan, Paris, 1988, p.p.19-20.

(3) Crozier (M) , Friedberg (E), l'acteur et le système, ed du seuil, 2° éditions, Paris, 1992, p.p 44-45.

(4)

(1)

)

(

(2)

()

(3)

.147

(4)

(1)

.273 1992 30-28

⁽²⁾Cohendt (P) L'après taylorisme : nouvelles formes de rationalisation dans l'entreprise en France et en Allemagne, ed. Economica , Paris, 1988, p7.

⁽³⁾Merton (R.K) : Elément de mémoire et de méthode sociologique, cité par : C : La Faye, La sociologie des organisations, ed, Nathan, 1996, p17.

()

.

-

(1)

:

:

-

.

:

-

-

:

-

10

1990

;(2)

500 10

:

-

:

-1-

⁽¹⁾ Roland Code, Comment fonctionne l'entreprise, ed centurion, Paris, 1976, p8.

.73-71 : 1979

(2)

500

(1)

⁽¹⁾Brigitte Livy, Maxime, Agrener, &, Jérôme Doutriaux, Principe d'économie managériale, questions, exercices, et thème, G Deton Morin, Québec 1992, pp, 29-30.

.

:

" :

(1)"

(2)

:

:

.

:

:

-2-

⁽¹⁾GILLES Bressy et Christian Konkayt, Economie de l'entreprise, ed Mouflon, Paris, 1990, p58.

⁽²⁾J.B Gilbert Probest et AT, Organisation et management, ed org, Paris 1998, p67.

.(...)

.

(1)

:

⁽²⁾(E P E)

(E P P)

(E P A)

(E P E) (S P A)

.

:

(. . .)

(3)

:

:

:

-1-

%50

.35 1992

.240 2000 2

.247-246

(1)

(2)

(3)

() : --
 . : - -
 " " (Lawrence) " " (1958 Woodward) " "
 (Woodward) (1967 Lorsch)
)
 (...

(1)

(2)

1989

(1)

.211-210 2001

(2)

.22

(1)

:

-

.

-

.

:

(2)

()

)

(3)(

.

⁽¹⁾Charles Mathe (J) et Chagnet Vincent , **L'intention stratégique et les divers types de performances de l'entreprise**, Revue Française de gestion, n°22, Paris, février 1999,p39.

.36

(2)

.45

(3)

: :

(1980) Baril - Morgan " "

(1)

-1-

" (Max weber)

(Merton et Truzi) "

-2-

-3-

(L.Warner) " " Elton Mayo " "

:
":
(2)

.45 1992

(1)

.17 1984

(2)

F. Taylor "

1911 "

(1)

" "

.73

(1)

“ ”

“

(1)“

:

-1-

-2-

-3-

()

-4-

(2)

:

⁽¹⁾Durant (C) : **Le travail enchainée** . ed le seuil, Paris, 1978, p47.

" "

" "

:

:

-1-

-2-

-3-

-4-

(1)

" "

:

⁽¹⁾Etzioni (A), op cit , p21.

-1-

!!

!

-2-

-3-

(1)

(2)

(3)

.139 1989

(1)

²Terry George, **Principales of management**, C F H ed (home wood richard) D.Trwin, inc, N.Y 1992, p239.

.110 1991

(3)

:

-1-

-2-

-3-

()

-4-

(1)

:

(H.Fayol) " "

(H.Fayol) " "

1888

.166 1993

(1)

.1949

1916

()

(H.Fayol) " "

" "

:

-1-

-2-

-3-

-4-

-5-

-6-

" "

:(1)

(1)

.91-90 1999

(H.Fayol) " " : :

.

" "

.

:

:

" "

:

:

-1-

:

-2-

:

-3-

:

-4-

:

-5-

: -6-

: -7-

: -8-

() : -9-

:() -10-

: -11-

: -12-

:(Initiative) -13-

: -14-

: :

" "

(1)

:

: " "

-1-

70

" " -2-

-3-

14 -4-

" " " " -5-

(Brawn) " " (Raily) " " (Monney) " " (Rebenson)
(Gulick) " " (Urwick) " "

.(Max Weber) " "

.

.

.

(Processus)

.

:

:

...

.

.

.

(1) (E. Mayo) " "

(1932 – 1927) " "

(1)

" "

(Western Electric)

" "

" "

⁽¹⁾Fridmann (G) : **Industrial society** (N F , the free press of glepoe 1955) pp 363-372.

⁽¹⁾Amadien (J.F) : **Organisation et travail**, Vuibert, Paris, 1993, p59.

:(Hawthorne) " "

)

(

.

.

:(1930)

.

.

(1)

:

:(1931-1928)

21

.1930 - - :

.89 1994

(1)

1939

" "

(Hawthorne) " "

(1)

(Hawthorne) " " -1-

(Hawthorne) " " -2-

" " -3-

" " (W. Dickson) (2) " (Taylor)

(E.Mayo) (3) " (Roethlis Berger)

" "

-4-

()

.91

(1)

(2) Roethlis (J.F) and Dckson (J.W) : Management and the worker combridge Mars. Harvard university press 1959, p

(3) Mayo. (E) : Human problems of industrial civilisation, New York the king Press ,p241.

:

(Hawthorne) " "

(E. Mayo) " "

" "

"

1954

" "

(Chicago) "

" (L. Warner) "

(Hoges) "

" (Harbison) "

" (Davis) " " (Gardner)

(W.F Whyte) " "

(Warner) " "

(Yankee sity) "

" (Warner) " "

(Yankee) ")

" "

()

(1)

() (Warner) " "

(Warner) " "

(Dubin) " " (F.Harbison) " "

(1)

" " (E. Chapple) " " " " (C.Arensberg)

()

(G. Homans) " "

()

() :

.118

(1)

.86

(1)

(Homans) " "

() ()

(1)

.()

:

(Weber) " "

(Weber) " "

:

:

⁽¹⁾W.F Whyte & F.B Miller, Industrial sociology in gitler J.B (ed), Review of sociology, Analysis of decarde, N.Y.John Wiley sons, 1957 pp 330-333.

(Weber) " " ()

(Weber) " "

(1)

(Weber) " "

(Weber) " "

-1-

-2-

(2)

-3-

⁽¹⁾BenDix (T) : **Bureaucray** : International encyclopedia of social sciences, vol (1-2), N.Y, the Macmillan press, 1972, p206.

-4-

.

-5-

.

-6-

.

-7-

" "

(Weber)

(Weber) " "

()

" "

*

(Weber)

.

(1)

.

:

-1-

.150

(2)

*

.64 : 1995

(1)

-2-

-3-

-1-

-2-

-3-

-4-

-5-

-6-

-7-

-8-

.....
:

(1)

.70

: (1)

) -9-

:(Weber) " "

(Weber) " "

(2)

(Weber) " "

(Weber) " "

:

:()

-1-

:

-2-

:

-3-

²⁾Garry Dessler, **Organisation theory** : Integrating structure and behaviour, (Englewood cliffs : prentice, Hall, tnc, 1986), p30.

(1)

:(Crosbie) " " (Merton) " " :

(R.K. Merton) " "

.(Weber) " "

:

: .

.

:

.

" " "

" "

.

:

⁽¹⁾Mouzel, (N.P) **Organisation and bureaucracy**,an Analysis of modern theory (Chicago, Aldine, 1989), p15.

...

(1)

" "

A.) "

"

" (Gouldner

(1)"

:

"

" (H.Simon) "

" (J.Marsh) "

"

.(WF.Whyte)

"

(1956) "

"

"

"

"

"

"

⁽¹⁾Merton (R) , **Bureaucratie structure and personality** (Glencoe, free press 1960) p.371.

.106

⁽¹⁾Goulder (A) : **Organizational Analysis**" In Merton et. AL, **Sociology today : Problem and prospects.** (N.Y, Basic books, in publication, 1959) p.406.

" "

(R. Mitchel) "

" "

(R. Mitchel) "

(Bruno Rizzi)

(Crozier.M) "

(1)

" "

⁽¹⁾Crozier (M), On ne change pas la société par decret, Paris Grasset. 1979, p20.

•
• " "

" "

•
•

•

•
:
:

(1)

(Herbert Simon) "

"

(3)

(2)

:

(1)

(Simon) " " (Marsh) " "

" "

()

(2)

:

:

:

-1-

.170

(1)

⁽²⁾Hiyneman (Charles), Bureaucracy in a Democracy N.Y : Hasper and Brothers 1950,p26.

.20 1994

(3)

.112 1993

(1)

⁽²⁾Dwright (M) : La prise de décision et, management. vibert, Paris, 1987, p18.

-2-

()

-3-

:

:

:

:

(1)''

19

'' : (C.Kluckhon) ''

(2)''

.92 1984

(1)

²⁾Strategor (équipe de professeur du centre. I S A de jouy-en josas): **Strategie et structure:**
Décisions identité politique générale d'entreprise, inter, ed, pp 408-409.

" : (R.san saulieu) "

(3)"

: (Boulinger et Hofsted) " " " " (4)" "

(R.R.Guilford)

()

" : (G.Rocher)

(1)

: :

(2)

⁽³⁾Marion (A), **Le diagnostique d'entreprise cadre méthodique**, economica, 1993, p124.

⁽⁴⁾Bollinger (D) et Hofsted (G), **Les différences culturelles dans le management** : Comment chaque pays gère-t-il ses hommes ed org, 1987, pp 27-28.

⁽¹⁾Helene Denis, **Stratégie d'entreprise et incertitude environnementales** : design organisationnel, cultures et technologie economica, 1990, pp122-123.

⁽²⁾Amado (G) **Cohesion organisationnelle et illusion collective** revue française de gestion , n65, 1988, pp 40-42.

" :

(3)

(...) ()

()

**D.Wirigley) " . " " . " Cambridge
(et Macfarlane**

(1)"

⁽³⁾Godet (M) **prospective et planification stratégique** économique, 1995, pp 96-97.

⁽¹⁾Cohen (L) **Esprit d'entreprise, cultures et société**, Maxima, Paris, 1993, pp16-17.

(2)

()

;(1)

-1-

-2-

-3-

-4-

-5-

-6-

-7-

-8-

⁽²⁾Stratégie , op cit, p, 236.

⁽¹⁾Gordon (G) et W.M. Cummunis, Management climate, lexington books, 1979, pp 181-182.

()

(HOFESTED)

:

:

-1-

:

-2-

(HOFESTED)

(1)

(2)

...

:

-3-

(1)

(2)

:

-4-

(3)

(Cultures masculines)

(HOFESTED)
(Humanisation)

⁽¹⁾Hofested (G), **Cultures conséquences, International différence** in work related values, sage, Beverly Hills 1980, p390.

⁽²⁾Huault, opcit pp 99-100.

⁽¹⁾Hofested, opcit p 391.

⁽²⁾Huaut, opcit p100.

⁽³⁾Hofestes opcit, p391.

(Cultures Feminines)

(4)
.....

(HOFESTED)

(HOFESTED)

()

: ()

-

.

-

.

:

La machine)

(Place de marché)

La famille)

(La pyramide)

(bien huilée

.⁽¹⁾(élargie

" "

(HOFESTED)

(M.Crozier)

⁽⁴⁾Hofsted (G) : **Relativité culturelle des pratiques et théories de l'organisation**, in, revue française gestion, n 64, Septembre- octobre 1987, p 20.

⁽¹⁾Hofsted (G) Ibid, p22.

(2)

:

(...)

()

(1)

(**I B M**)

(2)

(**Watson t.j**)

()

(3)

()

⁽²⁾Corziet (M) **Le phénomène bureaucratique**, ed seuil, Paris, 1964, p65.

⁽¹⁾Denis (H), opcit pp 77-78.

⁽²⁾Fauvert (J.C) et Fourtou (J.R), **La passion d'entreprise** ed, org, Paris, 1985, p109.

⁽³⁾Cohen (L), **Esprit d'entreprise, cultures et société** Maxima, 1993, pp 16-17.

(4)

)

(

(1)

(P.Deribarne) " "

⁽⁴⁾Fauvert (J.L), **De la stratégie : L'expérience militaire au service de l'entreprise** inter édition, 1993, p245.

:

:

-1-

(P.Deribarne) " "
La logique de l'homme

(2)

(P.Deribarne) " "**(P.Deribarne) "** "
(Montesquieu) " "
)

(1)

...

(2)

(3)

:

-2-

(Client fournisseur)

⁽²⁾D'ibribarne (P).98

⁽¹⁾Ibid p 28.

⁽²⁾Ibid p80.

⁽³⁾Ibid p81.

(P.Deribarne) " " ()

(Puritanisme)

(Commutative)

(4)

: (Pays -bas) -3-

(P.Deribarne) " "

(Démocratie Consociationnelle)

(1)

)

(

⁽⁴⁾Ibid p134.

⁽¹⁾Ibid p226.

(2)

"

(3)

(4)

⁽²⁾Ibid p211.

⁽³⁾Ibid p 243.

⁽⁴⁾Ibid p 218.

(GESTION)

(Management)

:

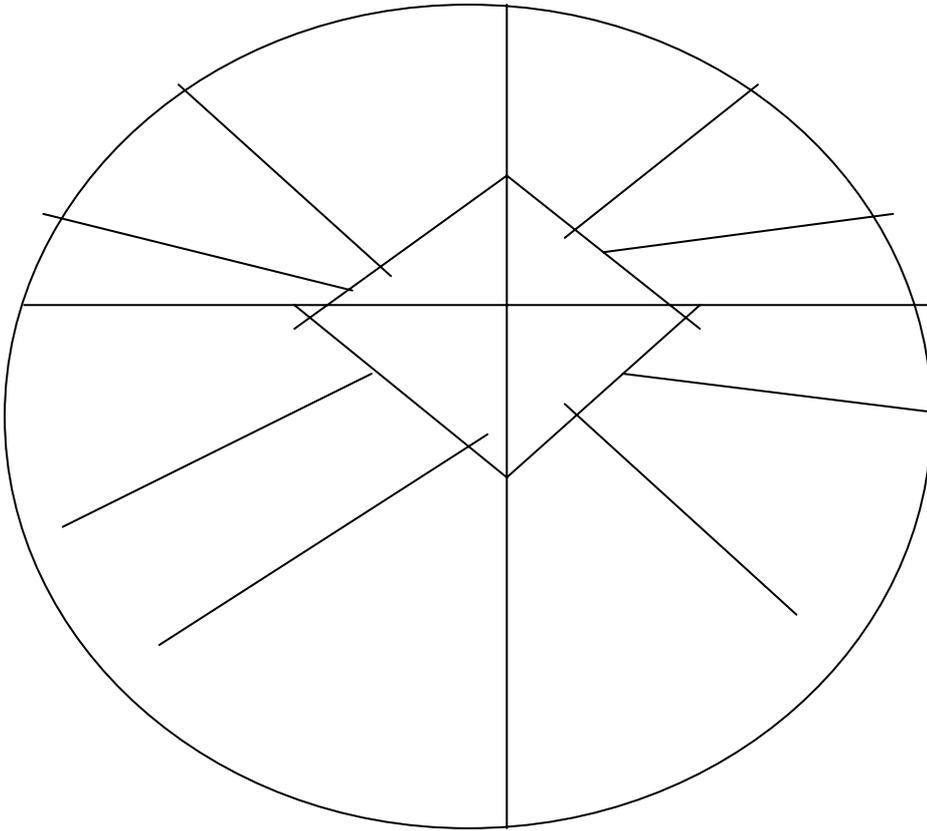
:

:

-1-

-2-

:(1)



-3-

-4-

()

: (Chauvert) " "

" - " () -1-

.

" - " -2-

:

-1-

(1)

-2-

(Chauvet) " "

:

. () -1-

. -2-

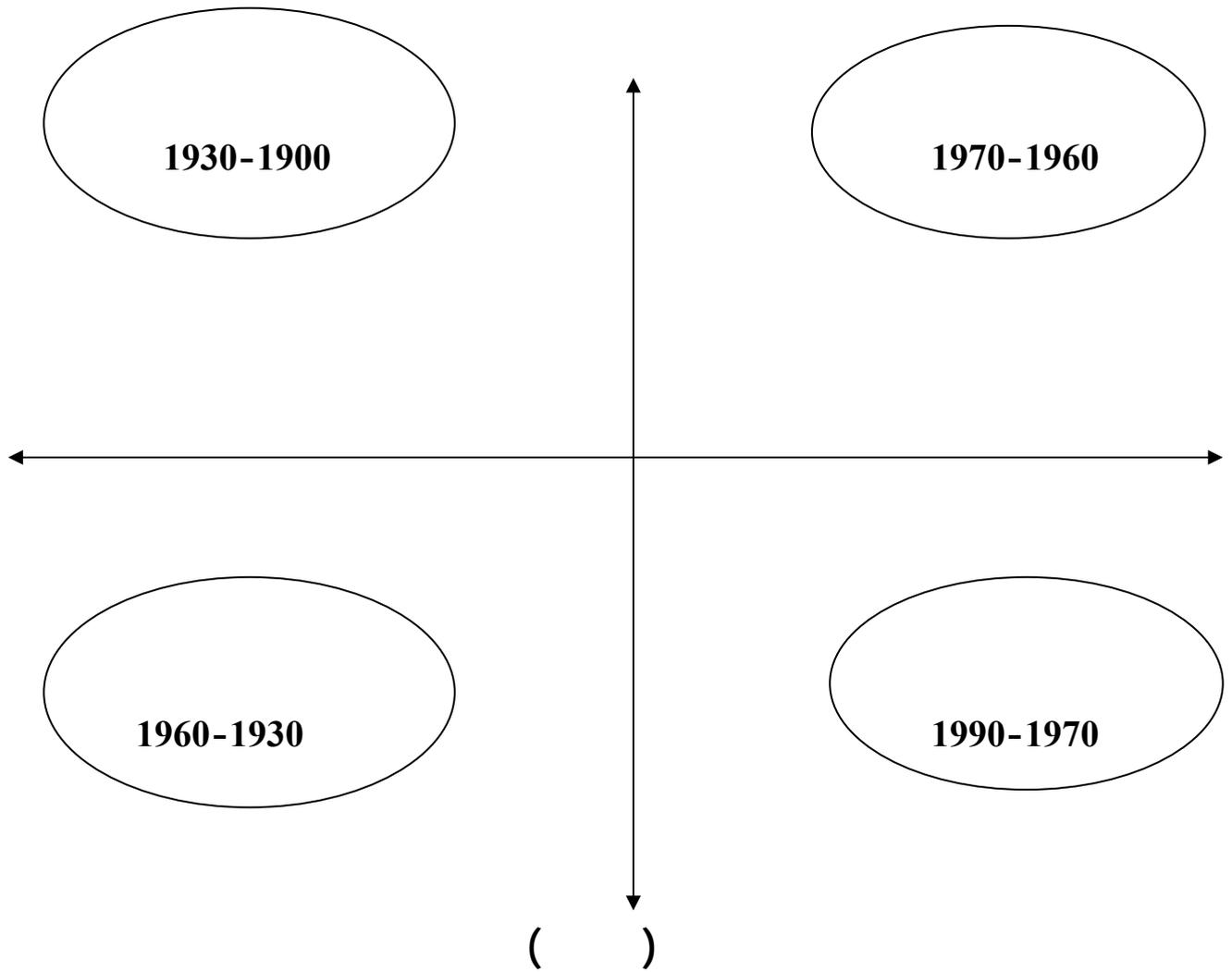
.() -3-

.() -4-

" "

⁽¹⁾Chauvert (P) **Method de management** ed d'organisation, Paris 1995, p 146.

: (2)



:

- - -

.

(Participatif)

-4-

.(Pascale athos)

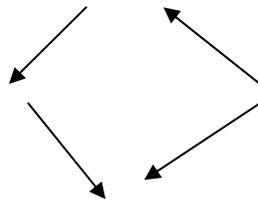
.(Seriey- Archier)

-

.(Avenir)

-

(3)



:

:

:

:

:

: -1-

.

(1)

:

-2-

.

:

-3-

.

.

0⁽²⁾

.

.(3)

.

--

.179 1986

_____ (1)

_____ .171 (2)

.42 1989 - - -

_____ (3)

- -

- -

- -

:

-1-

- -

- -

- -

- -

-1-

-2-

-3-

(2)

(1)

.261 1994

(1)

1990

(2)

.125

· :
· : - -
- -
·
·(1) - -
-1-
·
-2-
·
-3-
·

.27 1995

_____ (1)

: () :

(Taylor) " " .

()

.(1)

: -1-

: -2-

.()

() : -3-

:

⁽¹⁾Tabertonic (P) et Armiou (P) : Les systèmes de gestion politique structures, P.U.F 1975, p35.

(Tavistock)

:TAVISTOCK

-1-

(Tavistock)

)

" :

(

(1)»

: (2)(Shein) " "

-1-

"

:(HOMONS)

-2-

- - - (physique) :

)

(

)

(...

.(

(3)

(Homans)

⁽¹⁾Voir : Dawidar (M), **Les schemas de reproduction et la methodologie de la planification socialiste**, SNED, 1978, 2e ed p41.

⁽²⁾Shein,(He), **Organisation psychology**, (3ND ,E D) Englewod 1980 ,p,126.

⁽³⁾ E dgar..Shein (He): **Psychologie et organisation**, ed Het Techniques, Paris, 1971, p95.

() (Homans)

(Homans)

(1)

(Homans)

()

(Homans)

()

:(R . Kahan) D. Katz -3-

: Kahan Katz

: -1-

:(système de support) -2-

:(système de maintien) : -3-

:(Système d'adaptation) : -4-

:(Système politique) : -5-

. **Kahn Katz**

(Postes clés) : (Likert) : -4- (Maillon)

:

--

--

: --

(1)

⁽¹⁾Shein (E) op cit p 98.

. ()
(Katz Kahn)
.()

.()
(Likert)

. ()

(1) ...

(Homans)

()
(Tavistock) (Likert)

(2)

.53 1998

.54

(1)

(2)

⋮

•

•

•

•

•

•

_____ : _____

..

.

.

.

:

1956

.

1966

.⁽¹⁾(1968-02-24)

⁽¹⁾ TEMMAR(H) : Stratégie et développement Indépendant , le cas de l' Algerie, bilan, o p u ,Alger p 24

.(2)

: _____ -1

: _____ -2

: _____ -3

.(1)

1969

(1966 8)

•

.1963

1970

1968

-

(1968 14 14)

1973 7× 1971 3× 1965 2× -

18.5 :1974

)1973-1970

(1968-1967

(1977-1974)

(1979 -1971)

"le développement Indépendant d'après les expériences de l'egypte et de l'Algerie"⁽²⁾ Taibouni (A) : dans le développent économique théories et politiques en Afrique, mars 1983 o p u pp 105 –106.

-1

-2

-3

⋮ _____ ⋮

(1)

⋮

-1

1971 16 74-71 _____ 5 4 2·3 (1)

(1) () () (2)

(2) "

1979 (1975-1974) (3)

(4)

.175 (2)
 Boutefnouchet (M) : Le socialisme dans l'entreprise, opu-ENAP- 2 eme ed, 1982 ; p.35. (1)
 (2) Ibid p
 Boutefnouchet (M) :opcit, p35. (3))
 (4) Redjem (N) : L'entreprise publique Algerienne : Socialisme et participation, ed opu,
 Alger , 1987, p117.

:

: _____ .1

.

.

⁽¹⁾1978

(Tournoiement)

.

.

.

(2)

.

.(SGT)

1978	15	12-78	(1)
		.179	(2)

$$\left(\frac{\quad}{\quad} \right)^{.2}$$

1976

(1)

:
-1

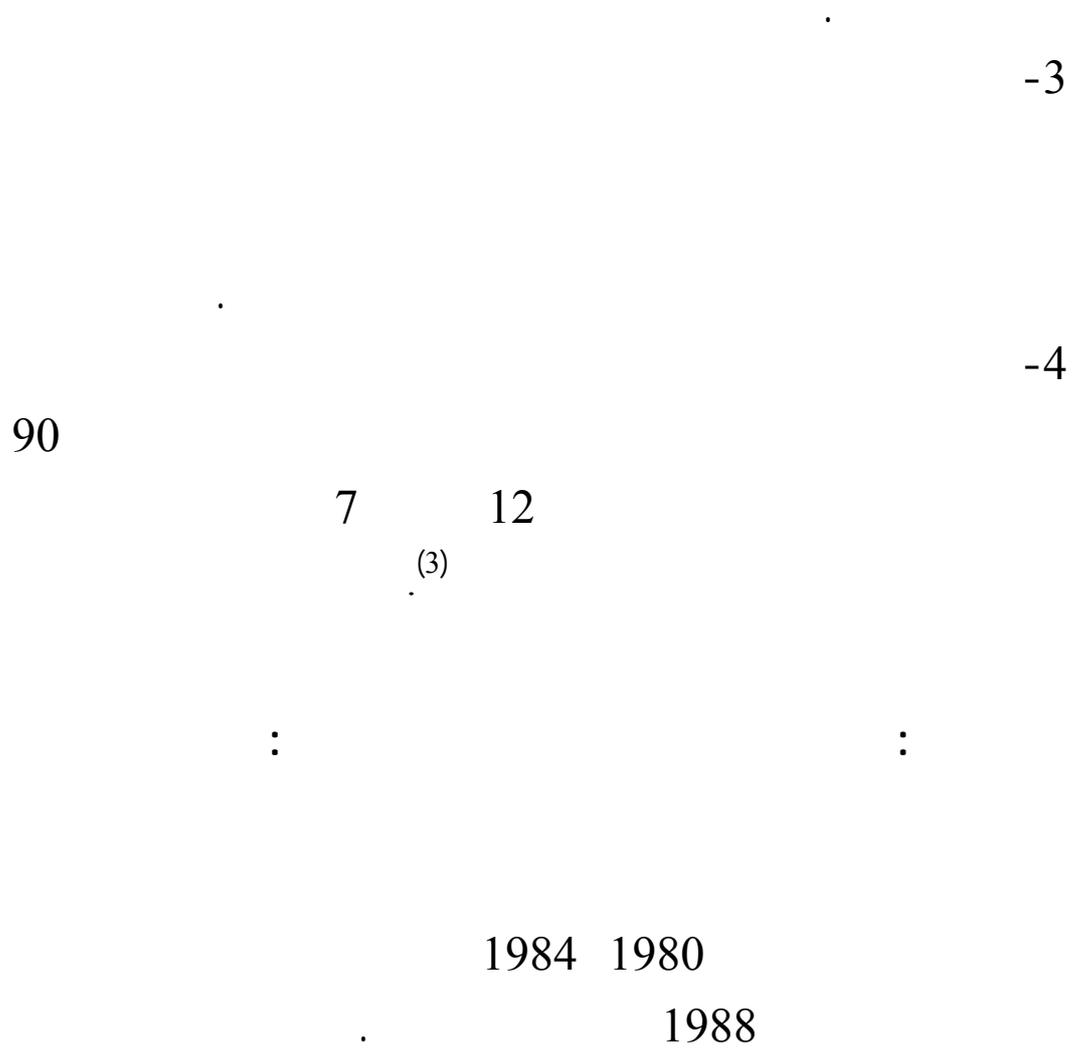
(Tournoiement)

-2

(2)

.180 (1)
(2)

* Yachir (F) : Technologie et industrialisation en Algerie, ed opu, 1983, p35.



⁽³⁾ Bouyacoub (A) : La gestion de l'entreprise industrielle publique en Algerie, opu, Alger, 1980, p308.

⋮



.



.



⋮

(1)



.

...

%50

.



(1979 1977)

.

_____ (1)

.185

242 80

2

1980 4

:

.

.1

.

.2

:

:

.1

.

.2

(Sonarem)

.

(1)

.

:

- 1

- 2

(2)

.

.

.193	(1)
.197	(2)

1978

1 88) •
 (1988 01 12 03 88) (1988 01 12 •

1988

:
: .1

:
: .2

. 1989

*

.

:

*

: _____ :

22 *

*:

.1

.2

23 *

:

: _____ .1

: _____ .2

()

*

: _____ .3

(1)

(01-88)

88-01-12	01 - 88	5	*
...	42 34		*
	.208		(1)

_____ .4
:

.

:

-

.

-

()

-

.

-

.

-

(2)

:

.%30

.1

_____ .209 (2)

%25

.2

.3

5/4

.4

%50

(Tabou)

(1)

.1

.2

.3

(APSI)

⁽¹⁾Voir Mouhoubi, L'économie n 18, et M B Achenhou Ministère de la reconstruction.

:

.1

.2

.3

.4

.

()

.(1)

•

•

()

.

1991 31 1987 31

%.210

... 1991

1990

1989

⁽¹⁾ Ibid, p : 122.

)

1995

(

:

:

:



()

:

()

5

.

.

8

11

1994

()

1994/04/6

:
 22.40 = 1991
 23.56 = 1992
 24.67 = 1993
 36.00 = 1994

.
 1980
 % 35 200 1993
 (1)

()
 FMI

(2)
 .
 :
 15 1998 49
 %61 264
 . %21
 90 1998

() 6000000 1260000 1991
 *%22 1992 %21
 .
 80000 1997 1995
 1998 200000
 112025

(1) 2620 27069
 8000 (SNS complexe sidérurgique)
 .1997

(2)
)
 (:
 •
 •
 .
 .1998 30 : *
 .48 1995 .313 (1)
 (2)

•

.

" "

(3)

):

(..

.

10

18

.1998

1.8

.

()

.

(1)

(1)

1993

5

(1)

.10 1999

.08

(1)

()

.

.

:

.

.

(1)

.

()

.

_____ .16 (1)

· :

(2)

M.C) (1958weber)
(Terpestra1978) (Deutch1974) (Maclelland 1961

(1958weber)

(M.C Maclelland 1961)

(Deuteh)

⁽²⁾ Hofstede (G) : "Culture, conséquences international differences in work related values bevely hills calif, 1980, p25.

(1)

Dension

(2)

.....

(3)

": khuckhohm

(1)"

":

(2)"

.19 1992 30-28 (1)
 (2) Dension (D.R) : Corporate culture organisational (N.Y) john waley et Sam, 1990, p5.
 .179 1995 (3)
 .75 1979 (1)
 .65 - (2)

": schein

(3) "

":

"

(4) "

":

boseman

(5) "

(1)

⁽³⁾ Shein (E.H) : Organisation culture leadership (san francisco) jossey boss publishers 1989, p12.

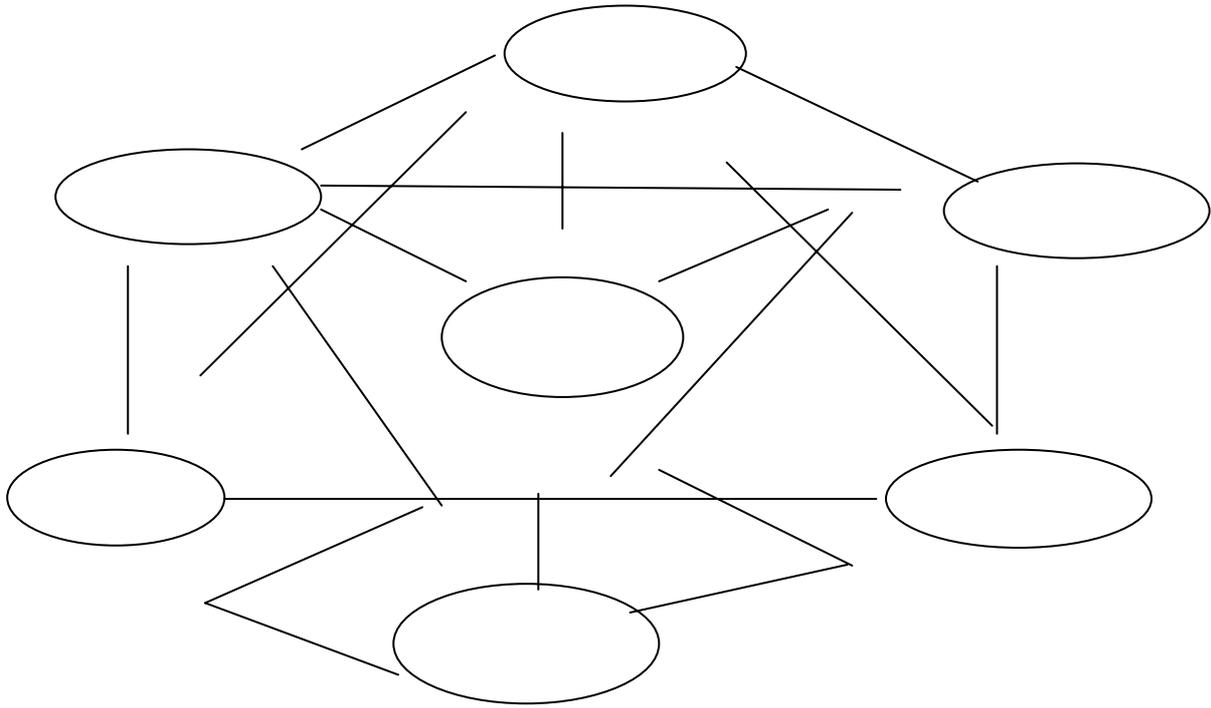
.179 ⁽⁴⁾

.444 ⁽⁵⁾

.....

(2)

:(4)



(1)

(2)

156 1984

.463 1991

(1)
(2)

E.B.TAYLOR

	(3)	
(1)	Wagmen	
		-1
		-2
		-3
		-4

(2)

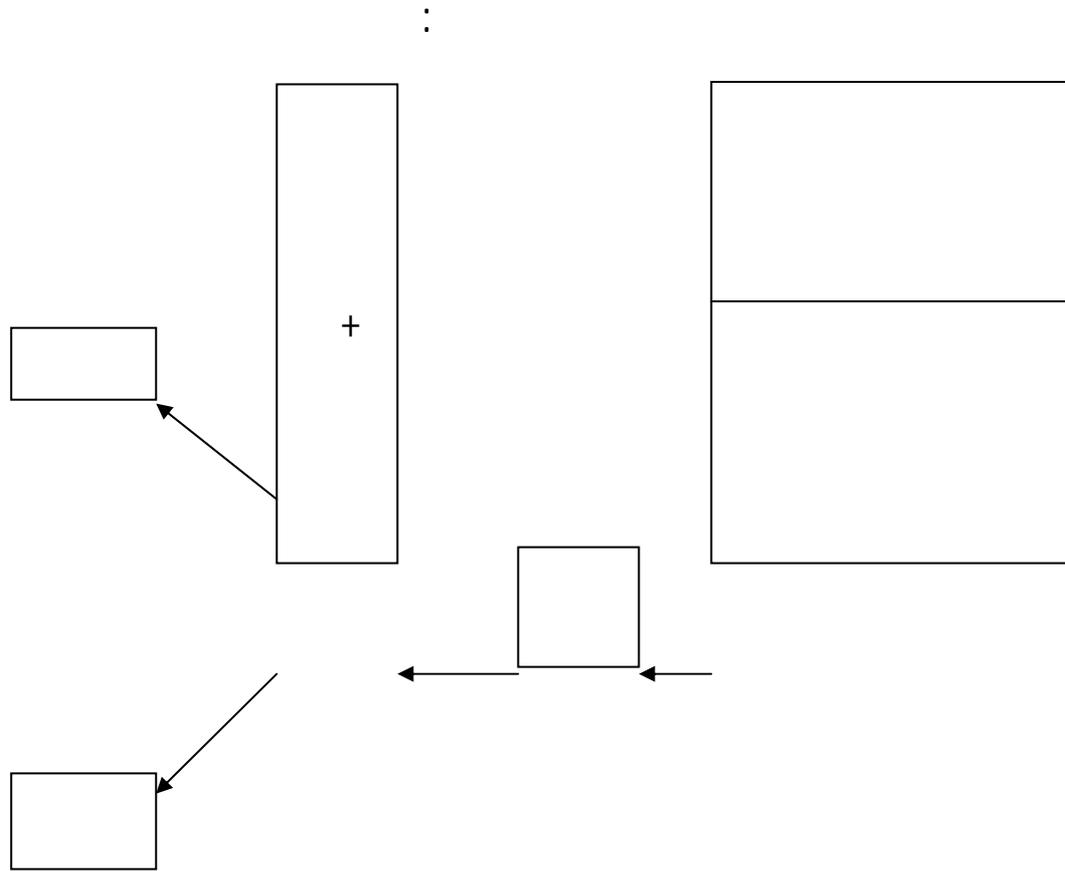
:

(3)

.131 1995

	(3)
:	(1)
.217 1992	
.217	(2)

⁽³⁾Wagner et John ® Hollembeck : Management organisation (U.S.R) prentic hall c o 1992 697.



-

R.J.ALDUG et al managing organisational behavior n.y wes publishing 1985p26

إن الثقافة القوية تؤدي إلى زيادة فعالية المؤسسة والترابط الاجتماعي وجماعية العمل وفعالية نظام الاتصال والاتفاق فيما يتعلق بالقيم والمبادئ، حيث أن الثقافة الضعيفة تعوق الفعالية التنظيمية القوية وتؤدي إلى الانعزالية والكراهية بين الأفراد والشعور بالاغتراب واللامبالاة⁽¹⁾.

(1) Jacque orsoni et J.P helea, Managment strategique (librairie vuibert Paris 1994),p180.

تتسم المؤسسات الناجحة ذات الأداء المرتفع بأن لها ثقافة تنظيمية قوية وأن أهم ما يميز الثقافة التنظيمية القوية هو تجانسها فهي متناسقة، فجميع أفراد المؤسسة يعملون داخل اطار قيمي واحد واضح ومفهوم لهم جميعا.

أما الثقافة الضعيفة فهي ثقافة غير متجانسة مجزئة، أو قد لا يوجد لها ثقافة على الإطلاق أو تتسم ثقافتها بعدم اتفاق أو اجماع بين الأعضاء حتى القيم والمبادئ ويحتاج العاملون فيها إلى توجيهات صلابة السلوك، الحد الأدنى المقبول حيث ينتبعوا الأوامر فقط كمحصلة للتضاد بين خصائص التنظيم الرسمي وخصائص الشخصية الناضجة⁽²⁾.

لقد توصل peter i waterman⁽³⁾ في دراسة لهما أن المؤسسات التي تتمتع بثقافة تنظيمية متماسكة وقوية هي المؤسسات الأكثر ابداعا في كل شيء، وأن المؤسسات غير المبدعة تميزت بوجود ثقافة تنظيمية تميل إلى التركيز على القوة والنفوذ داخل المؤسسة بدلا من الاهتمام بالزبائن كما تميل الى التركيز على الكم على حساب الكيف، وتهمل العنصر البشري وتتجنب الابداع، كما خلاصا في دراستهما هذه أن الثقافة القوية تتميز بالخصائص التالية⁽⁴⁾:

1/ درجة عالية من التجانس فهذه المؤسسات مجموعة من القيم تؤمن بها وتعمل على ترسيخها وتثبيتها لدى كل العاملين بها.

12 :

13 :

(2) .223

(3) .462

(4) .225

.
.
.
.

(1)

.
.
.
.
.

...

...

.

(1)

.

...

.

:

.

-

.

-

.131

(1)

(1)

.99 (1)

...

.

 .1

.

•

•

.

.

.

.

*

*

*

*

*

(1)

.

*

.

()

()

.

: -

.

(1)

....

"

"

" "

" "

"

.....

" "

" "

" :

" "

(1)

, South western publishers, 1978 p189." The cultural environment of international business⁽¹⁾ Terpstra (V)
(1)

"

(2)

"

* Adler

":

"

8

6 5

(3)

(1)

:

(2)

* Voir : Adler N.J : International dimensions of organisational behaviour Boston, kent, 1986.

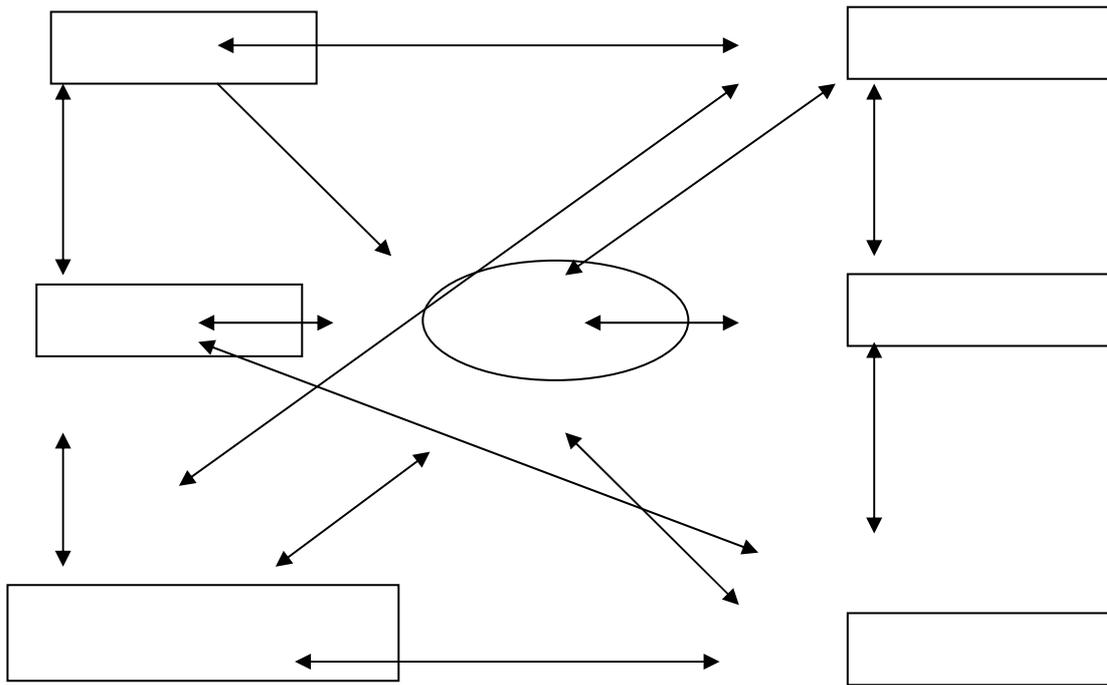
.101 1992

)

(3)

.43 1987

(1)



(...) (1)

.

(1)

65

.156 1986 () _____ : (1)

:

/1

(.....)

.

.

(1) (Z)

(z)

(z)

()

(1)

.279 1992

.142
()

(Z) : (1)
(1)

...

(2)

:

(-1)
-2

.
()

()

.

.

.

(1)

.

⋮
⋮ _____

•

•

•

•

-

:

:

:

:

...

...

(1)

...

...

...

.

(Normes)

)

(

()

.

.439 438 1977

(1)

(Worth) (Valeur) (Valeo)

(1)

(2)

:

:

:

(Smith)

" "

(3)

⁽¹⁾Kohler, (N), The place of the value in a world of facts. P59

.21 1980

.5.6 1990 4

(2)

⁽³⁾Smith . and sertanien, Values carification, phi de latakappa, 1994, p679.

(Lippit) " "

(1)

(2)

(3)

:

:

: -1-

:

-1-

:

-2-

:

-3-

,

.43 1995 3 1

(1)

(2)

1996

(3)

.187 2000

: -4-

: -5-

() : -6-

-7-

: -8-

: -9-

: -10-

...

: -2-

(1)

: (Parsons) " "

.() - - -1-

.() -2-

.() -3-

(1)

:

: **-1-**

.

: -

:

: -

.()

: -

.

: -

.

: -

.

: -

(2)

: **-2-**

:

: -

.

: -

.

: **-3-**

:

-

1994

2

(1)

.236

.237

(2)

· : -
: -4-

· : -
: -
(1)

: -5-

:
· : -
: -

: -6-

(2)

· :
" " "
" "

:
: -1-

.237 (1)
.238 (2)

: -2-

.
: -3-

.
:
. -1

-2
.

(Rescher) " "

(1)

. -
:
1956 (Morris) " "

: -1

.
: -2

() : -3

⁽¹⁾Resher (N) **Introduction to values theory**, new jersey 1969 p 111.

(1)

()

()

(Piaget) " "

" "

(2)

)

(3)

(Roker.M) " "

70 11

(1) Shafer (D) " **Social psychology from a social-development perspective** ", N Y.1977.p37.

(2) Piager " **The preadolescent and the propositional operations**" London, 1982, p395.

(3) Scott, (W.A) " **Dessessing norms a,d practices of families, schools and peergroups**" , vol 14, 1978, p 173.

" "

.

:

-

()

-

.

.

-

.

-

.

-

.

.

-

:

:

-1

.

()

)

: -2

.(

: -3

: -4

)

.(

(

: -5

:

:

:

:

(Théorie de renforcement)

()

()

" "

(Fréquence)

" "

(1)

(2)

(Cooley) " "

...

:

:

-3

" "

(3)

1993

(1)

.32

(2) W.F. Duker "Psychological studies of values" psychological bulletin, vol.52 1955 1.p.24.

(3) Parsons (T) Sociological theory and modern society, New York : freepress 1967

.⁽¹⁾(Anomie) " "

⁽¹⁾Durkheim (E) Suicide : **A study insociology**, trons. By J.A spauldiney G Simpson (N.Y) free press 1996).p 183.

: -4

:(1) " "

-1

-2

-3

-4

" "

"

:

. -1

. -2

. -3

(Weber) " "

:(Thomas et Znanicki) : " " " -5

⁽¹⁾Weber, (M) The theory of social and economic organisation, ed T. Parsons and trans.by A.M Henderson and T. Parsons (NEW YORK) the free press 1964. P88.

" " (Faris) " "

(G.H.Med) " "

(Piaget) " "

A.L.) " " (A .R. Londesmith) " "

(Strauss

(...

.

()"

"

!

."

"

.

"

"

"

"

"

"

...

.

" "

"

"

" :

(1)"

"

"

"

"

.

"

"

"

"

"

" "

"

"

.

.

... " " " " " "

(1)

" " " "

(-)

...

.

.56 (1)

.

:

:

:

:

":

"

(1)

"

"

":

":

:

"

(Masal) " "

(2) ...

(3) ... (Meslum) (Mesel) (Matla)

...

:

:

(1)

(2)

(3)

(1)

(2)

(3)

.7 1987

.11 1988 1

.21 1984

(1)

.

" :

(2)

.

....

.

"

(3)

.

.27 1988

.47 1995

.112 1981

(1)

(2)

(3)

)

(
()

"

(1)"

(2)

"

(3)

.13 1972

(1)

(2)

38 2004

.38 2004-2003

.234 1994

(3)

(1)

... " :

...

...

(2)"

(3)

"

()

()

...

.39

(1)

⁽²⁾Perrin (Michel) et (Autres) Dictionnaire des sciences humaines, Paris, édition
Nathain ,1990, p191.

.42 1999

(3)

(1)

"

(2)

...

.

(3)

()

...

.49

(1)

.3 1999

(2)

1992 4

(3)

.173

(1)

:

-1

":

"

"

()

()

"

":

"()

"

(2)

.1 1995

.87 2001

(1)

(2)

:

-

"

.

"

"

" :

"

" :

"

" :

"

"

"

.

.

:

-2

" :

"

" :

"

" :()

"

"

“ ”

“

“

”

“

”

.

“

”

“

”

“
”

“

”

“

”

”

“

”

“
”

“ ”

“
”

“

”
.

.

:

-3

"

" "

":

"

":

"

":

.

"

"

"

" "

" "

"

"

"

()

"

(

":

"

.

(

)

":

!!

"

":

.

:

:

()

"

":

" "

"

"

":

"

":

:

"

"

"

":

"

"

":

":

"

"

"

":

"

:

":

"

"

" :

"

" :

.

"

" :

"

" :

"

"

" :

"

"

"

" :

"

.

" :

"

⋮

(Normes)

:

•

•

•

⋮

⋮

(Antibiotic)

· **(Antibiotic)**

·

⋮

⋮

·

(1)

⋮

⋮

⋮

·

.80 1984

- -

(1)

-2-

.

-3-

-4-

.(**Renault**)

: _____ :

" :(**Crozier**) "

(**Kurt lewin**) "

)

.

:

.

.

-

-

-

.(Projet Partagé)

G.H. Mead)

"

"

" :**(1931-1863**

"

: :

: -1-

1997

19

25

100

:

-1-

750

³ 120

%30 %50

100

%5 %15

%56

%26

%.09

%18

:

:

(1)''

''

(1)Tourain (A) :Pour la sociologie : Les démarches de la sociologie,Edition du seuil, Paris, 1974, p30.

.

:

:

()

(1)

(2)

(3)

(4)

:

:

-1-

.191	1982			(1)
.139	1996	3		(2)
				(3)
			.25	1995
.119	2001			(4)

(1)

...

: _____ :-2-

" : (Boudon.R) "

.130

(1)

(1)''

:

:

:

:-1-

:

:

-

(2)

(Saidal)

(Saidal)

:

-

.

.

(1)

.77 1992

.270 1980

(2)

(1)

:

250

-1

-2

-3

-4

-5

-6

:

(2)

.123 1993

.83

(1)

(2)

(1)

: -2

:

. -

. -

:

. -

. -

.² -

(1)

.106 1995

. -

.

:

:

:

:

.

...

.

:

:

%21

(1)

()

%21

%21

()

(Maîtrise)

()

:

:

:

)

(

)

199

1385

1186 (199

:

Cadres 361

. (Maîtrise) 720

.Execution 105

:

(1)

.305 2004

$$\frac{21}{1186} = \frac{100 \times 250}{21} \quad \frac{250}{21}$$

:

21

$$\frac{22}{154} = \frac{74}{21}$$

:

	%24.80		62 = $\frac{21 \times 294}{00 \ 1}$
%09.20	23 = $\frac{21 \times 109}{001}$		43 = $\frac{21 \times 205}{00 \ 1}$ %17.20
%03.20	08 = $\frac{21 \times 36}{00 \ 1}$	%17.60	44 = $\frac{21 \times 209}{001}$ Maintenance
%01.60	%04 = $\frac{21 \times 200}{100}$	%04	10 = $\frac{21 \times 47}{100}$ Imprimerie
%0.40	01 = $\frac{21 \times 06}{100}$	%03.20	08 = $\frac{21 \times 37}{100}$ Commerce
%0.40	01 = $\frac{21 \times 04}{100}$	%04	10 = $\frac{21 \times 47}{100}$ Approvisionnement
%0.40	01 = $\frac{21 \times 06}{100}$	%06	15 = $\frac{21 \times 72}{100}$ Laboratoire
%04.40	11 = $\frac{21 \times 54}{100}$		
		%0.80 DSP	02 = $\frac{21 \times 09}{100}$
		%01.20	03 = $\frac{21 \times 15}{100}$
		%0.40	01 = $\frac{21 \times 04}{100}$
		% 0.40	01 = $\frac{21 \times 01}{100}$
		%0.40	01 = $\frac{21 \times 02}{100}$
			01 = $\frac{21 \times 04}{100}$

(1)

	%		
62	24.80	294	
43	17.20	205	
44	17.60	209	
10	04	47	
08	03.20	37	
10	04	47	
15	06	72	
23	09.20	109	
08	03.20	36	
04	01.60	20	
01	0.40	06	
01	0.40	04	
01	0.40	06	
11	04.40	54	
03	01.20	15	
01	0.40	04	
01	0.40	01	
01	0.40	02	
01	0.40	04	
02	0.80	09	
250	100	1186	

•
•

•
•

•
•

•
•

•
•

•
•

•
•

:

:

(1)

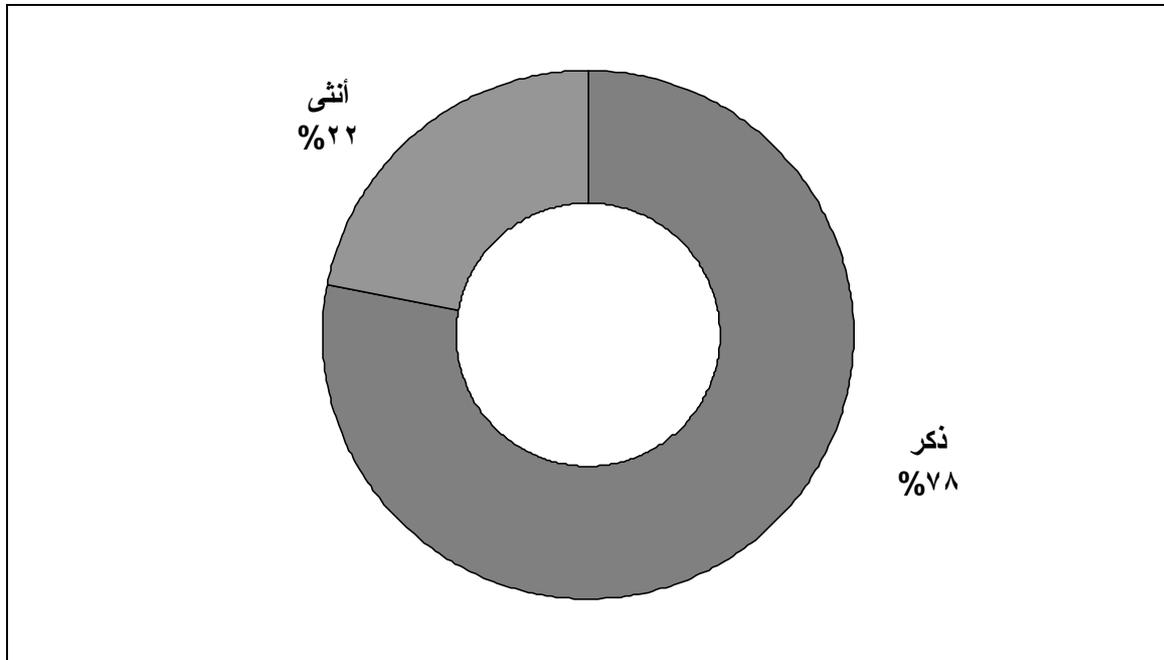
87.2	195	
21.8	55	
100	250	

%87.20 () 250

21.80

()

(7)



:

(2)

1.5	4	24-20
9.0	23	29-25
15.0	38	34-30
27.1	68	39-35
25.6	64	44-40
14.4	36	49-45
6.8	17	50+
100	250	

250

%27.10

39-35

%25.60

44-40

%15

49-45

34-30

%6.80

50

%9

29-25

%.01.50

24-20

:

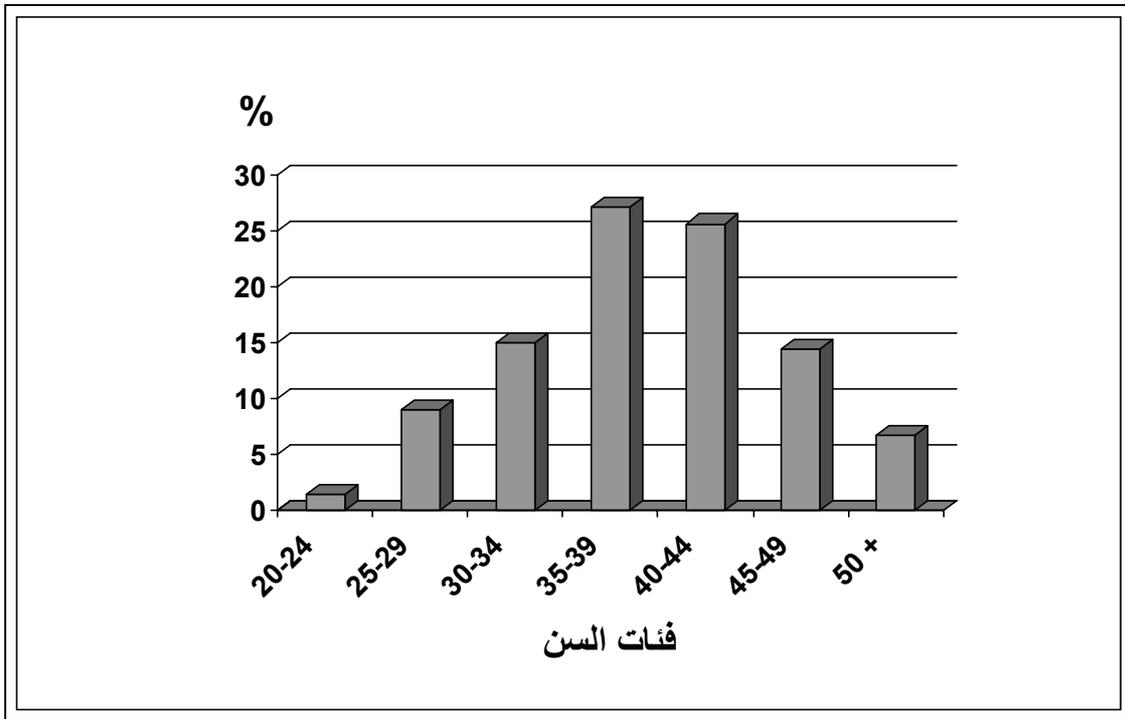
24-20

50

...

.

(8)



:

(3)

3.0	8	
16.5	41	
57.1	143	
23.30	58	
100	250	

250

" "

%57.10

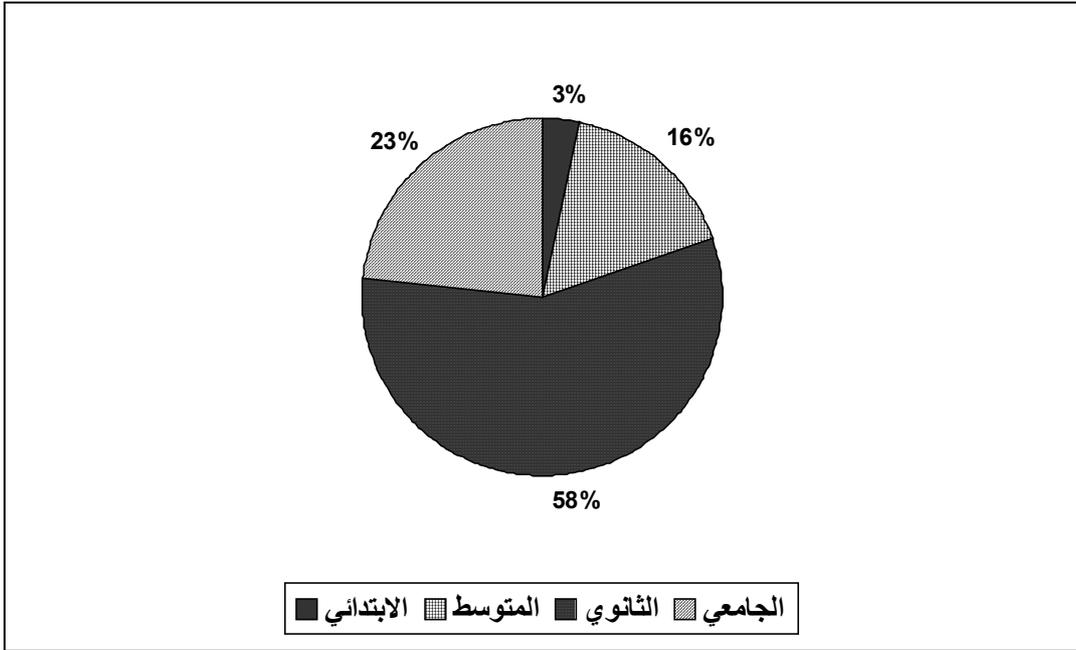
%23.30

.%03

%16.50

" "

:(9)



:(4)

17.30	43	
65.40	164	
17.30	43	
100	250	

250

" "

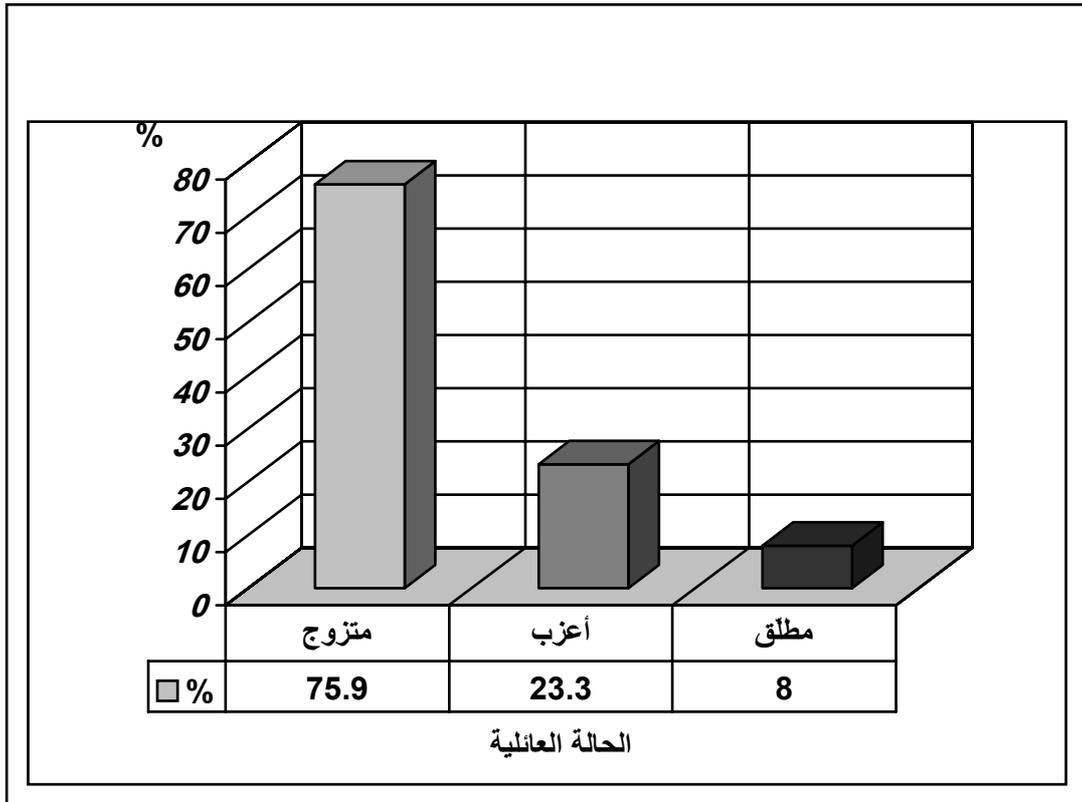
" "

65.40

17.30

" "

(11)



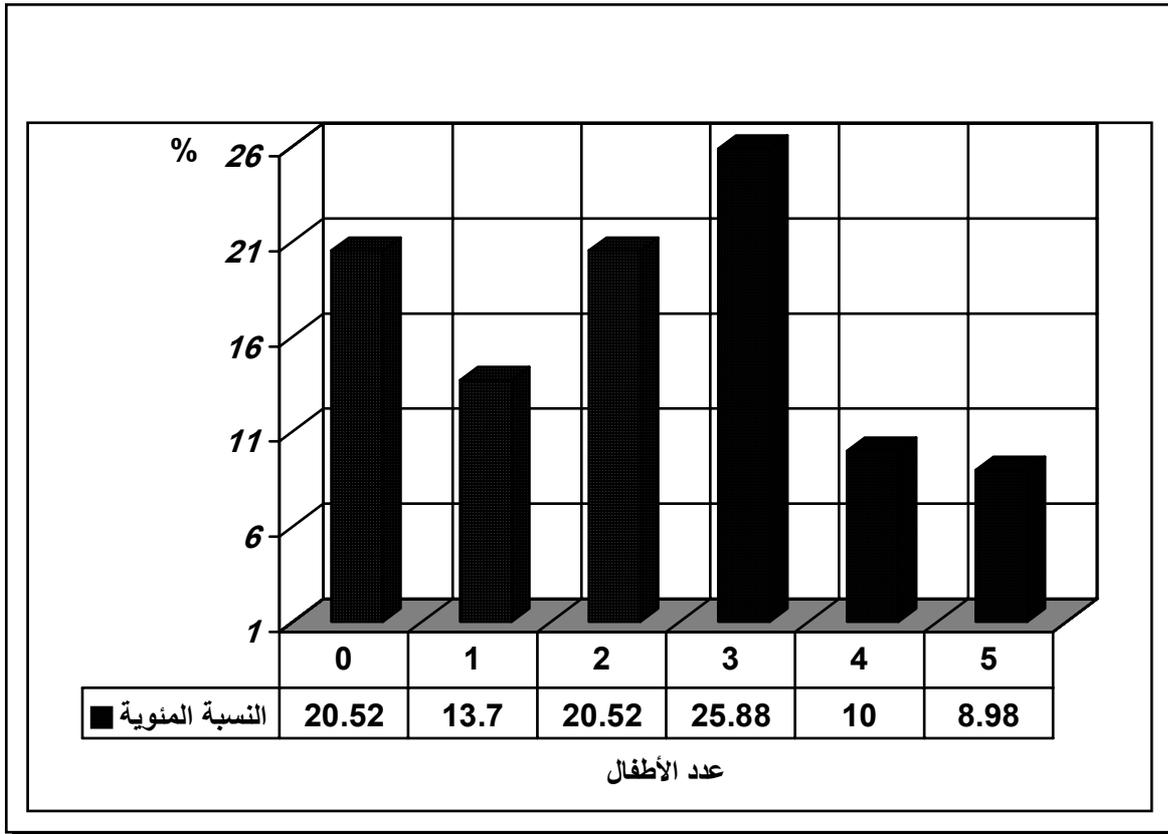
:

(6)

20.52	39	0
13.70	26	1
20.52	39	2
25.88	49	3
10	19	4
08.98	17	5
100	190	

%20.52 (02) (0)
%13.70 (01)
%08.98 (05) %10 (04)
%25.88 03

(12)



:

(7)

12	30	4-0
13.50	34	9-5
18.80	47	14-10
47.40	118	19-15
8.30	21	20+
100	250	

%47.40

250

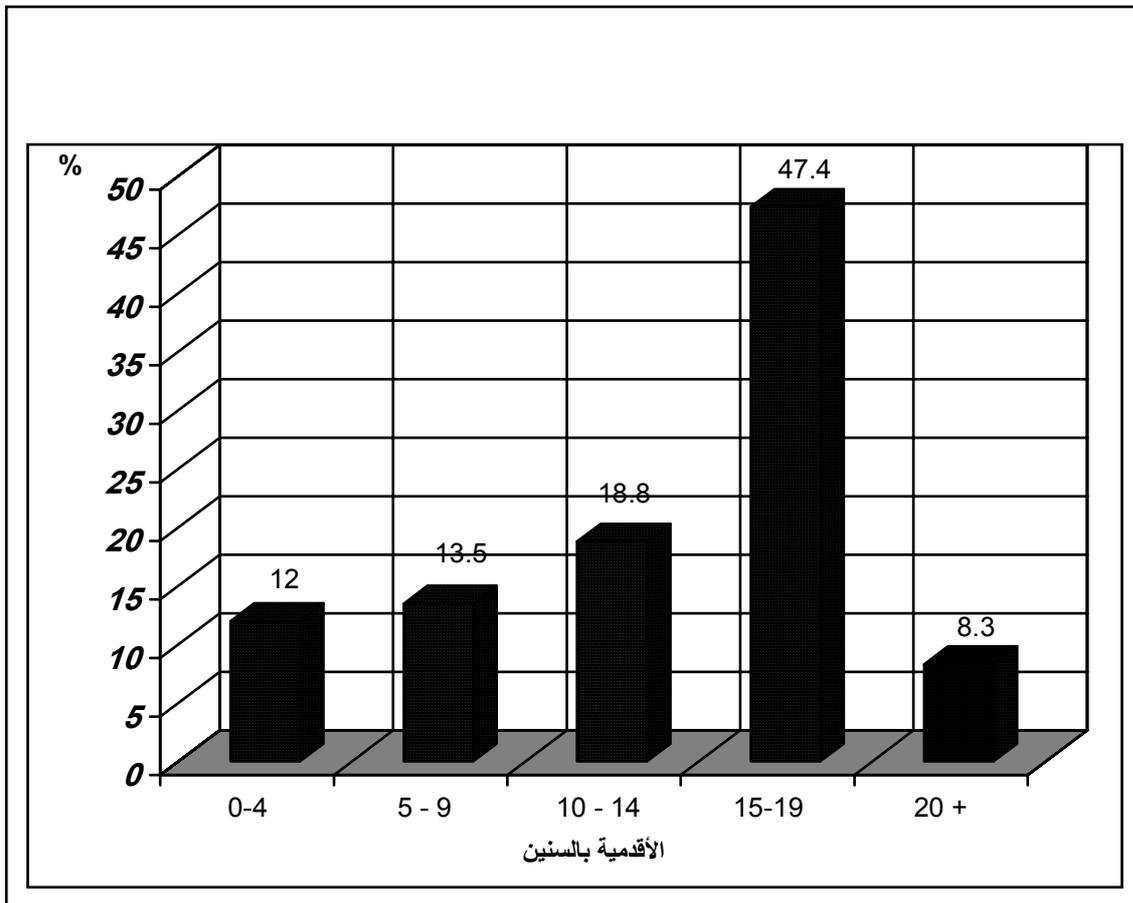
19 15

%18.80

14 10

13.50 09 05
 .%08.30 20 %12 4-0

(13)



: (8)

34.60	86	4-0
30.10	75	9-5
14.30	36	14-10
19.50	49	19-15
01.50	4	20+
100	250	

4

%34.60

()

250

9-5
 %19.50
 %14.30

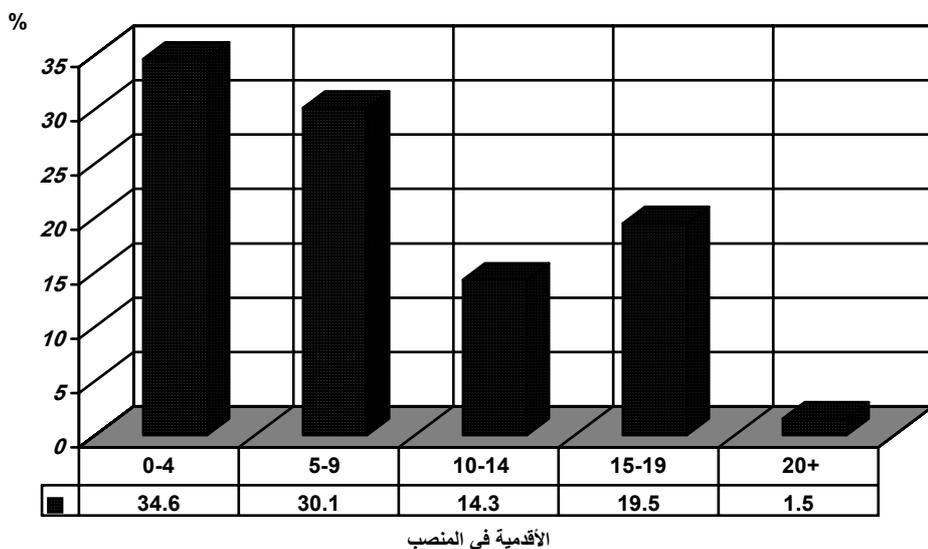
19-15
 14-10

20

%30.10

.%01.50

:(14)



: (9)

53.40	133	
34.60	86	
12.40	31	
100	250	

250

%53.40

()

"

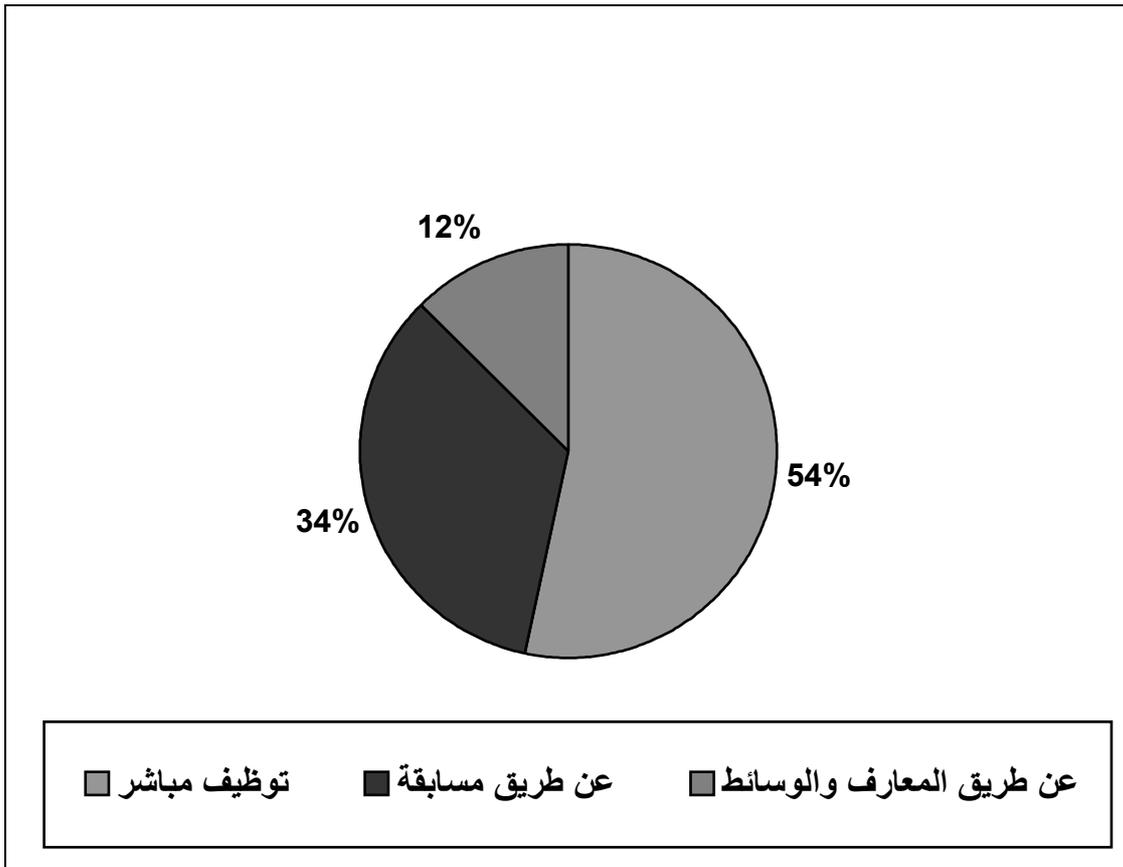
"

%34.65

% 12 piston "

:

:(15)



:

:(10)

%		
03.8	9	10000-8000
08.30	21	12000-10000
16.50	41	14000-12000
14.30	36	16000-14000
19.50	49	18000-16000
15	38	20000-18000
22.60	56	20000
100	250	

%22.60

56

250

49

20000.00

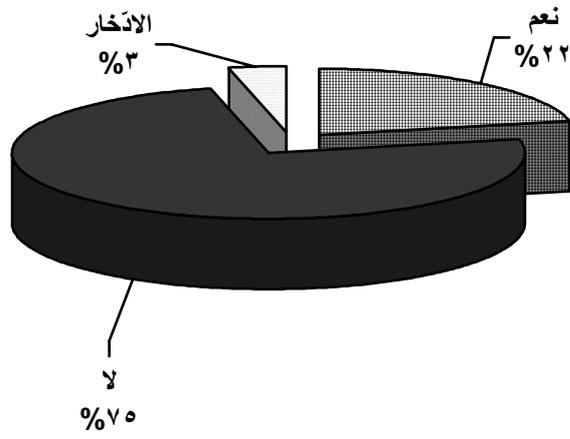
41

%19.50

18000.00-16000.00

:

(17)



:

:(12)

%		
08.30	21	
65.40	164	
03.80	09	
100	194	

%65.40

164

%08.30

.%03.80

09

21



(13)

%								
		%		%		%		
89.20	223	80	08	94.73	36	88.20	179	
10.80	27	20	02	05.27	02	11.20	24	
100	250	100	09	100	38	100	203	

203

%11.20 %88.20

%94.73 38

. %05.27 !

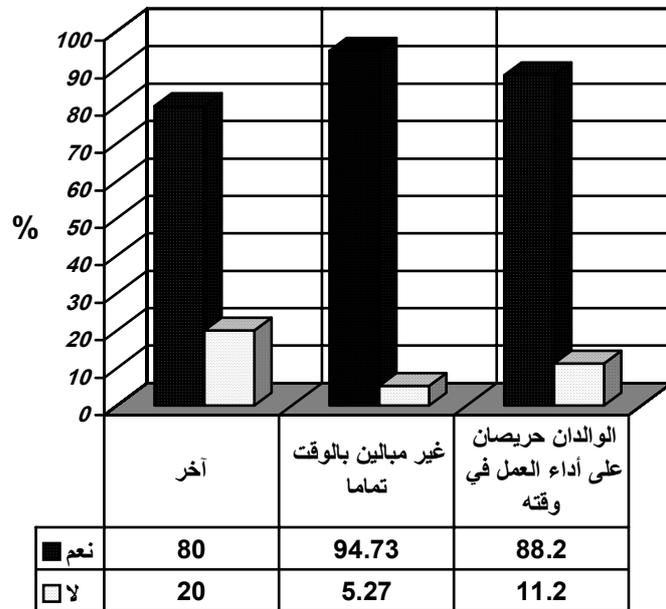
%80 09

. %20

.

.

(18):



:

(14)

%		
04.40	11	
10	25	
62.80	157	
22.80	57	

100	250	
-----	-----	--

%62.80

.

%22.80

.%04.40

.

" "

.

.

" "

"

"

()

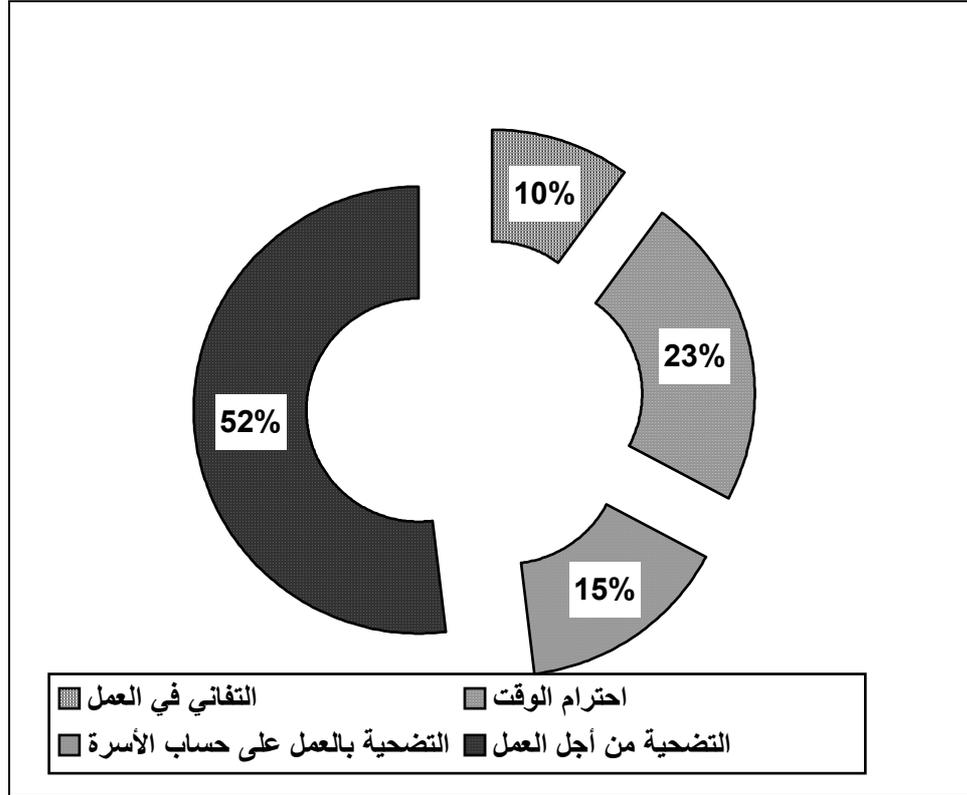
()

" "

.

.

(19)



:

(15)

%		%		%		%		
27.20	68	32.25	22	25.31	20	21.24	26	
14.40	36	08.82	06	11.39	09	30.38	21	
58.40	146	58.82	40	63.29	50	54.36	56	
100	250	100	68	100	79	100	103	

103

"

"

"

%54.36

"

%21.24

"

.%20.38

79

:

%63.29

"

"

"

"

%25.31

"

"

.%11.39

68

"

"

%58.82

"

"

.%08.82

"

"

%32.52

()

.

.

.

06.19

2

4

2

.09.48

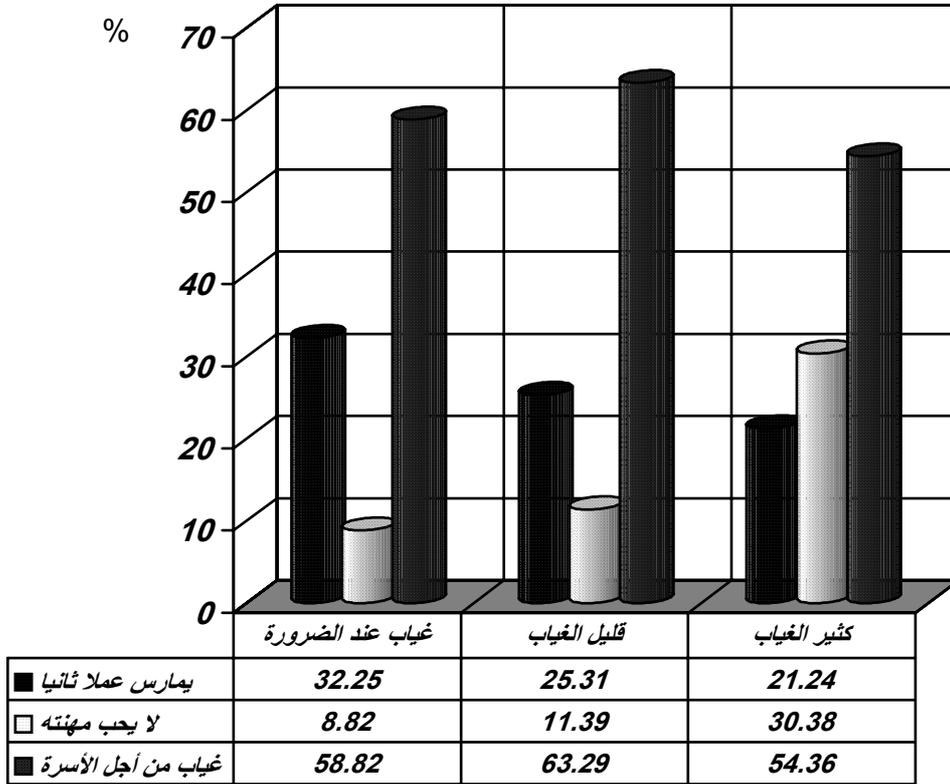
2

2

2

()

:(20)



:

(16)

%		
75.90	190	
24.10	60	
100	250	

%75.90

%24.10

()
(17)

%		
30.80	77	
69.20	173	
100	250	

%69.20

%30.80

(18)

%		
40	100	
60	150	
100	250	المجموع

%60 () 250
" " % 40 " "
" " ()

...
"Imitation" (... -)
" " " "
...

")

()
()

" " "

(19)

%		
30.40	76	
61.60	154	
08	20	
100	250	

()

%61.60

250

%08

%30.40

-

-

-

-

...

(20)

%		
50	125	
20	50	
30	75	
100	250	

%50

250

"

"

"

%30

.

.

"

"

%20

"

"

.

.

"

"

.

%70

(...)

(21)

%		
90.80	227	
09.20	23	
100	250	

250

%90.80

%09.20

.()

(22)

%		
40.52	92	
38.76	88	
17.18	39	
03.52	08	
100	227	

227

%38.76

(voisinage)

88

%03.52 %17.18

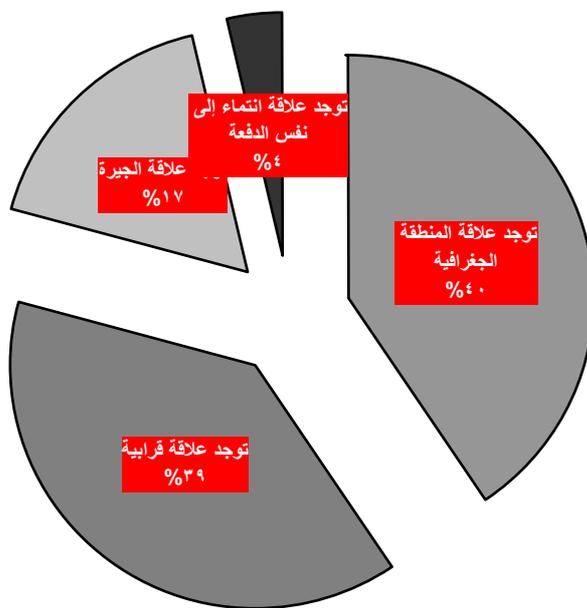
08

()

(management)

()

:(21)



(23)

%			
	89.20	223	
	10.80	27	
	100	250	

250

%89.20

()

()

(qui sont ces travailleurs?)

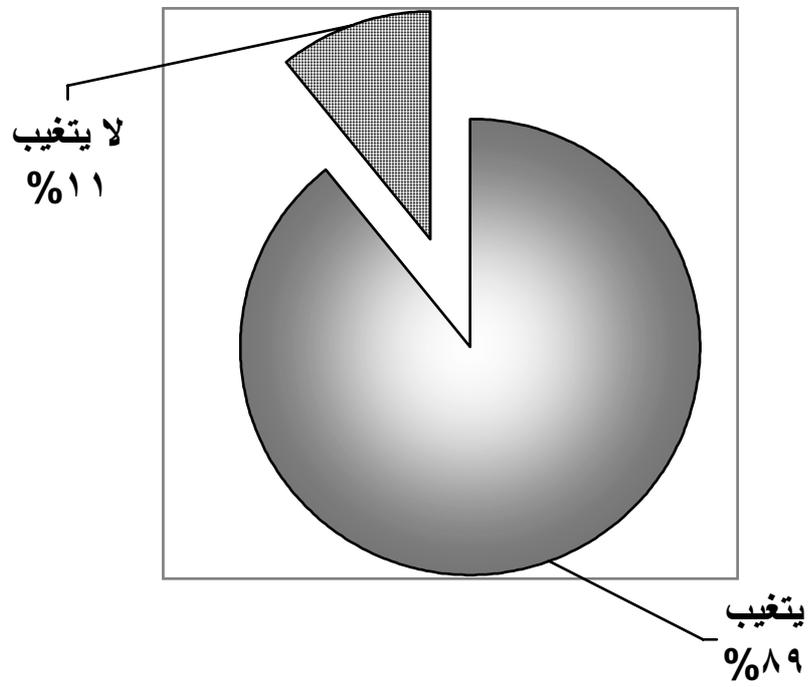
:

: _____

-2

:

(22):



(24)

--	--	--	--

%		%		%		
03.20	08	03.70	01	03.00	07	
16.40	41	07.40	02	16.73	39	
57.20	143	25.92	07	58.36	136	
23.20	58	62.96	17	17.59	41	
100	250	100	27	100	223	

%58.96

() 223

%16.73

%17.59

.%03.00

() 27

%62.26

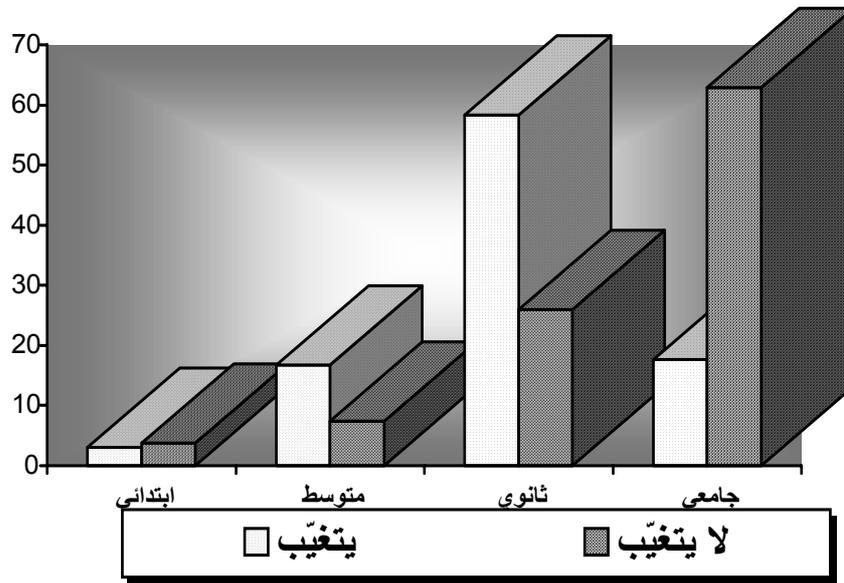
%25.92

.%03.70

%07.40

:(23)

%



(25)

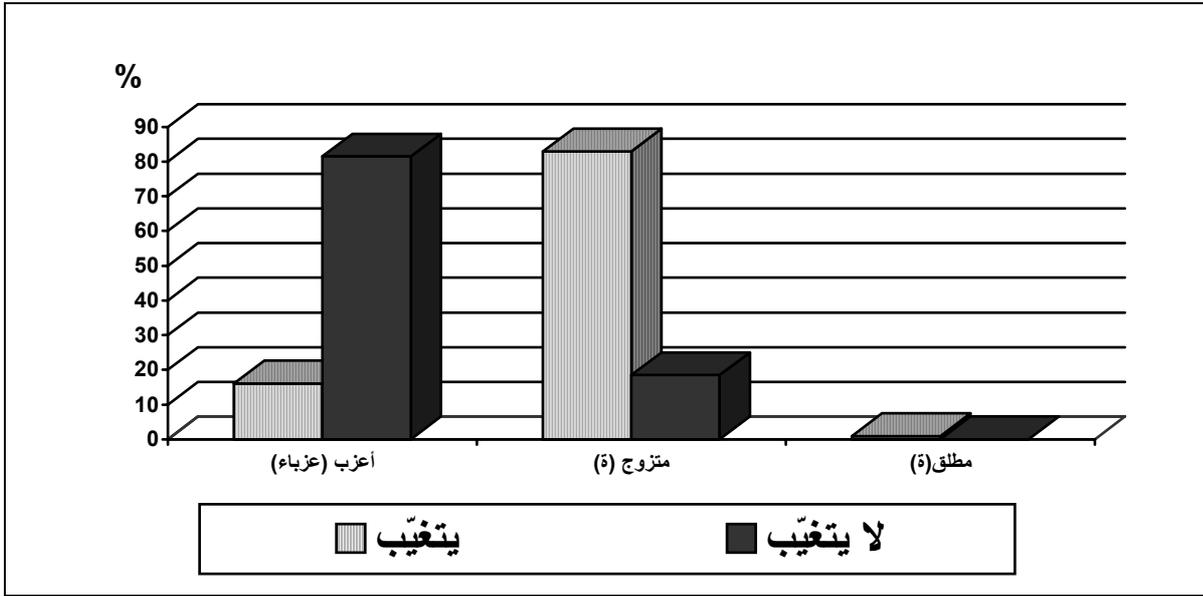
%		%		%		
23.20	58	81.48	22	16.14	36	()
76	190	18.52	05	82.95	185	()
0.80	02	00	00	0.91	02	()
100	250	100	27	100	223	

250

. () 27 223 ()

%16.14]
%82.95
. %00.91
() 27
%18.52 %81.48

(24):



(26)

	%		
130	68.42	130	
60	31.57	60	
190	100	190	

%68.42

.%31.57

.

" "

..

"

" "()

.()

"

"
.

. ()

(27)

%		%		%		%		
40	100	31.71	27	58.22	46	26.22	27	
60	150	60.29	41	41.78	33	73.78	76	
100	250	100	68	100	79	100	103	

%73.78

103

%26.22

"

"

%58.22

79

%60.29

68

%31.71

%60

“ ”

“ ”

“ ”

... ”

.

()

“ ”

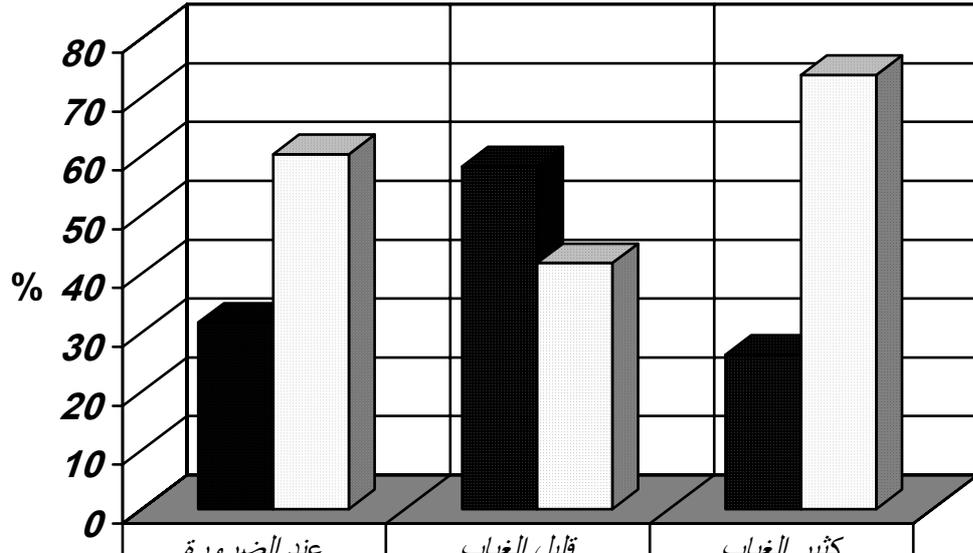
“ ”

...!!

“ ”

“ ”

:(25)



■ احترام الوقت	31.71	58.22	26.22
□ غير مبال بالوقت تماما	60.29	41.78	73.78

(28)

%		
47.20	118	
36.40	91	
08.80	22	
03.20	08	
04.40	11	
100	250	

%47.20

"

"

%08.80

%36.40

.%03.20

%04.40

%36.40

%56

()

.

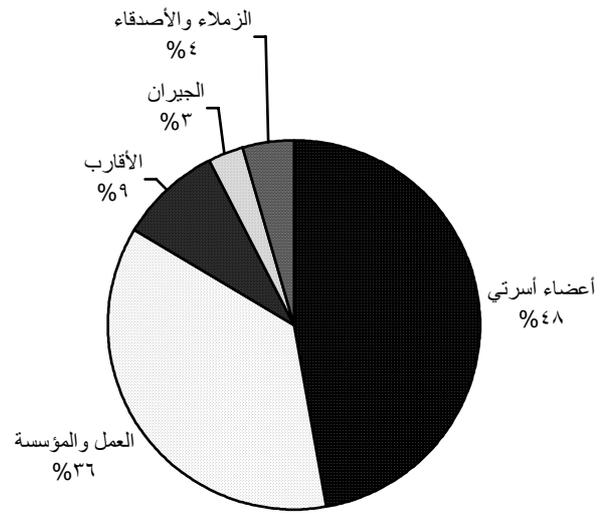
()

.

()

.

:(26)



:(29)

%		%		%		
47.20	118	10.90	06	57.43	112	
36.40	91	69.09	38	27.17	53	
08.80	22	05.45	03	09.74	19	
03.20	08	03.63	02	03.07	06	
04.40	11	10.90	06	02.56	05	
100	250	100	!	100	195	
			(

195

%57.43

.%02.56

%27.17

55

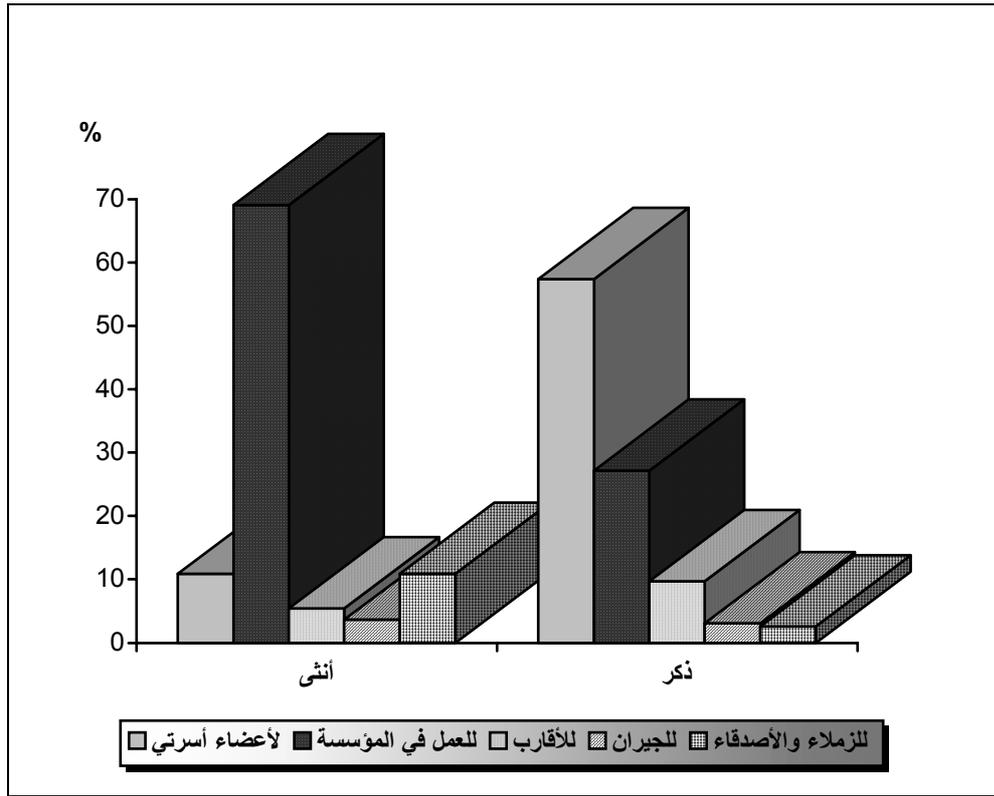
%96.09

%10.90

.%03.63

()

(27):



(30)

												/
%		%		%		%		%		%		
12	30	18.18	02	12.5	01	4.54	01	26.37	24	1.69	02	4-0
13.6	34	27.27	03	02	02	68.18	15	7.69	07	5.93	07	9-5
18.8	47	27.27	03	03	03	9.09	02	40.65	37	8.47	10	14-10
4.72	118	18.18	02	-	00	-	00	20.87	19	66.94	79	19-15
28.4	21	9.09	01	04	04	18.18	04	4.39	04	16.94	20	20+
100	250	100	11		08	100	22	100	91	100	118	

118

(19-15) %66.94
 %8.47 (14-10) %16.94 (20+)

	%1.69	(4-0)	%5.93	(9-5)	
	91				
14-10					%40.65
	%26.37	(4-0)			37
	%20.87		19	19-15	
	%7.69		7	9-5	
			.%04.39		(20+)
15	22				
		9-5		%68.18	
-10		%09.09		%18.18	20+
		%04.54		4-0	14
9-5				11	
	%27.27				14-10
.	(20+)		19-15	4-0	
	08				
14-10			20		04
	.%12.5	4-0	9-5		%03.75
%63.6	(+	+)	
					()

()

(31)

%		%		%		%		
34.40	86	48.91	45	36	09	24.06	32	0 4-
30	75	29.26	26	40	10	29.32	39	9-5
14.40	36	06.52	06	12	03	20.30	27	14-10
19.60	49	16.30	15	12	03	23.30	31	19-15
4.60	04	-	-	-	-	3	04	20+
100	250	92	92	100	25	100	133	

133

%29.32

4-0

%24.06

32

9-5

20+

%20.30

14-10

%.03

92

26

04

%48.91

45

%16.30

15

.9-5

%29.26

.%06.52

6

19-15

9-5

10

25

%36

4-0

09

%40

%12

19-15

14-10

()

:

y ← x y=7x+b

.(x) :

.(y1) : y1

y₁ = -1.28 x + 41.96 :

:

&

:

(-1.28)

:(5)

12

%75.78

. 07.07

:

09.5 (x)

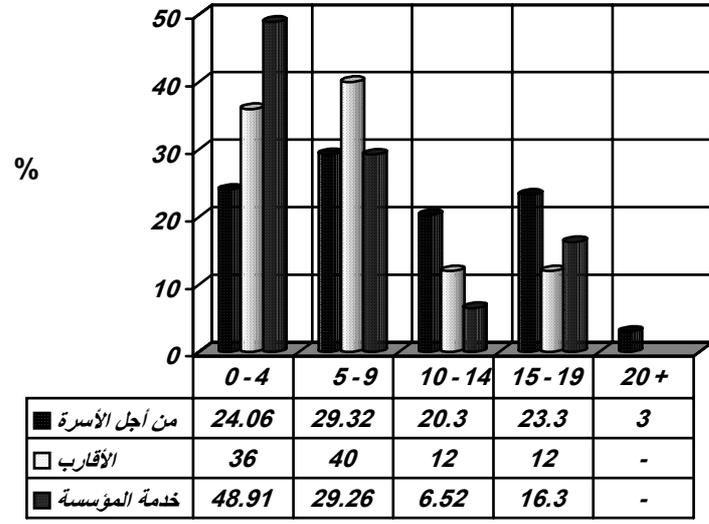
y₂ = -0.5 x + 11

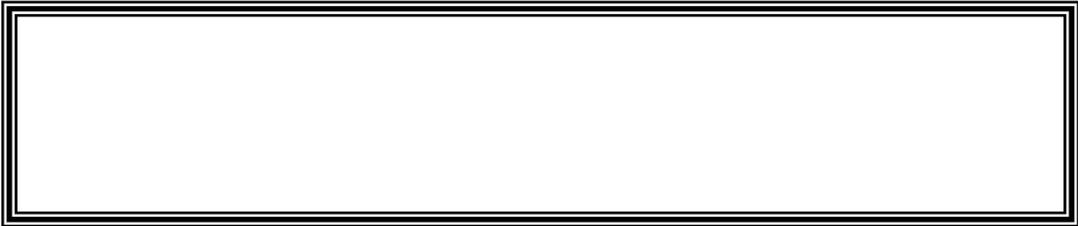
%85.50 :

06.45

()

:(28)





(32)

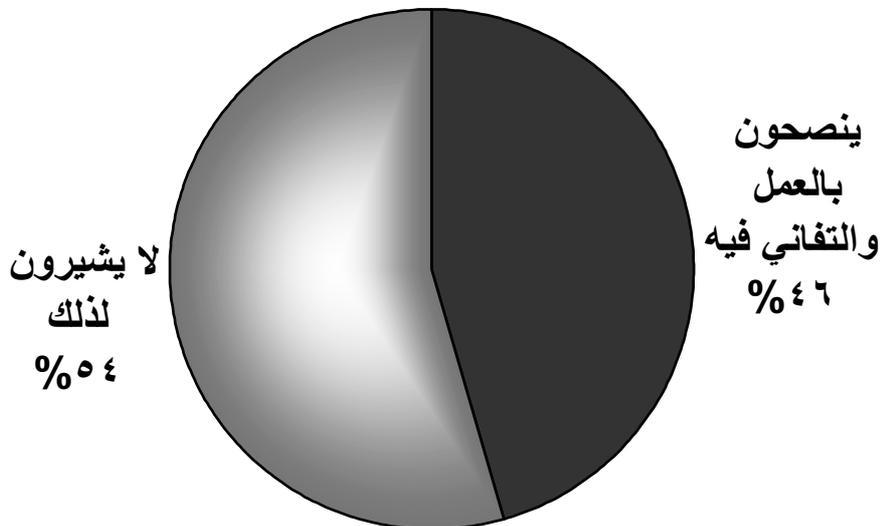
%		
45.60	114	
54.40	136	
100	250	

250

%54.40

%45.60

:(29)



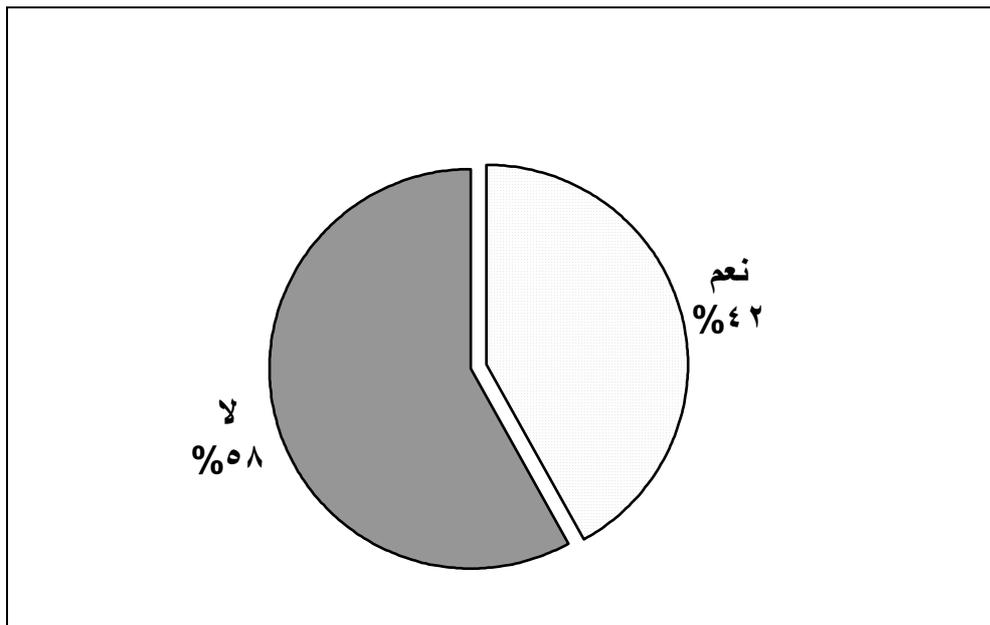
(33)

%		
42	105	
58	145	
100	250	

%42

%58

:(30)



()

(34)

%		
33.33	35	
18.09	19	
25.71	27	
22.85	24	
100	105	

()

%25.71

"

"

%33.33

%22.85

"

":

.%18.09

"

"

%43.80

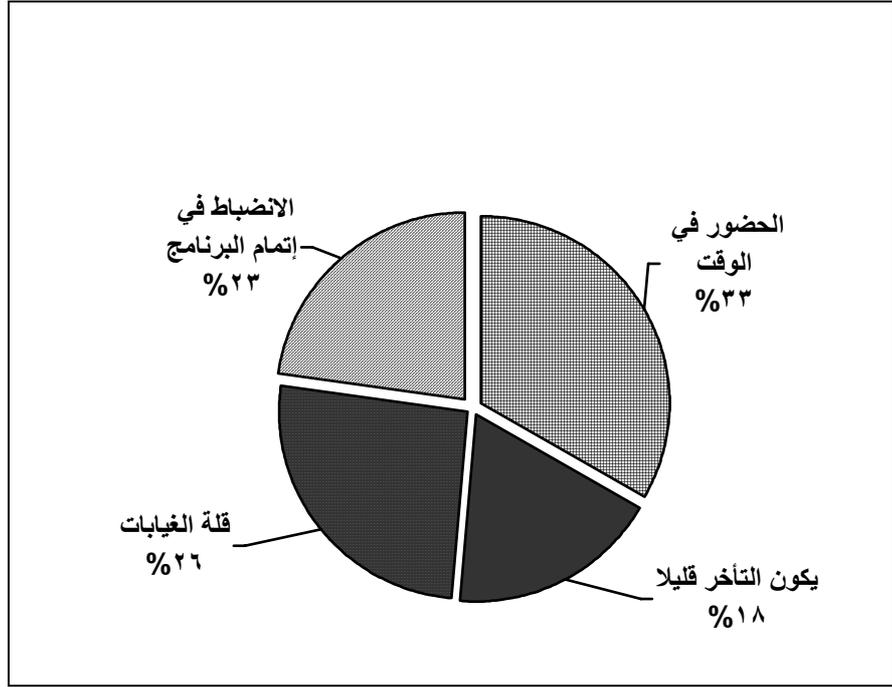
"

"

"

"

:(31)



(53)

%		
28.96	42	
28.27	41	
17.24	25	
25.51	37	
100	145	

"

"

%28.27

"

"

%28.96

"

%25.51

"

"

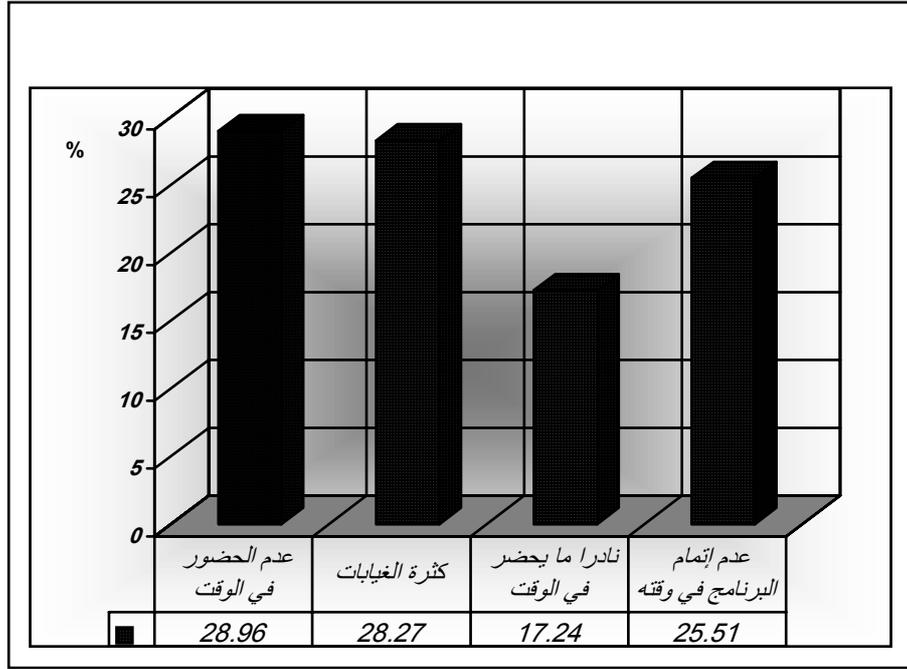
%17.24

:

"

"

(32)



(36)

%		
49.20	123	
50.80	127	
100	250	

%50.80

"

"

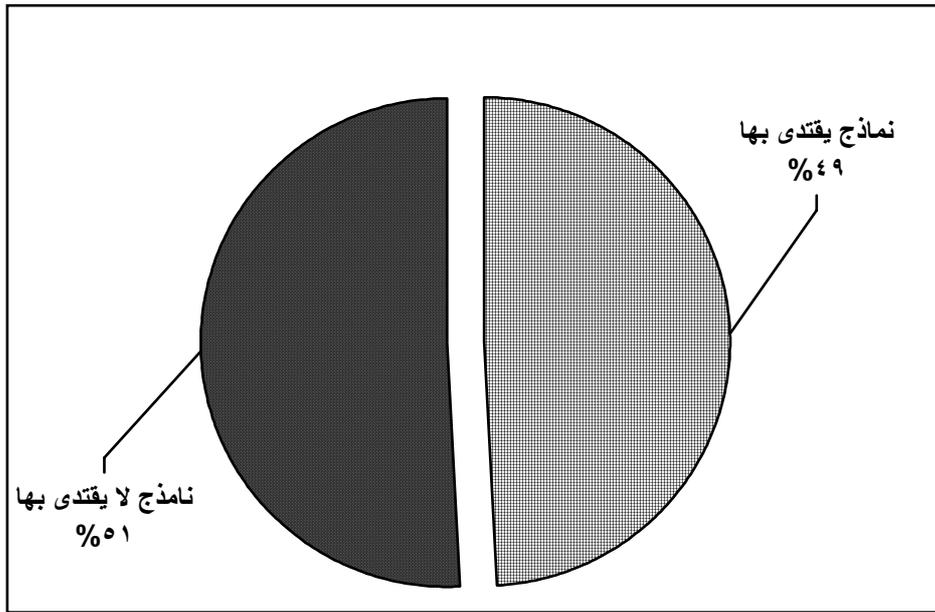
"

"

%49.20

...

(33):



(37)

%		
48.8	122	
51.20	128	
100	250	

%51.20

250

%48.80

"

"

"

.

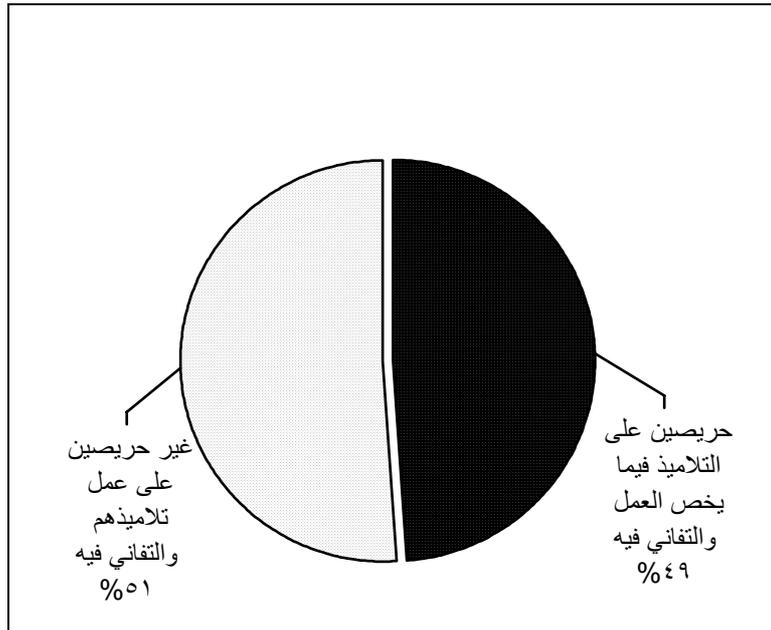
"

"

"

.

(34):

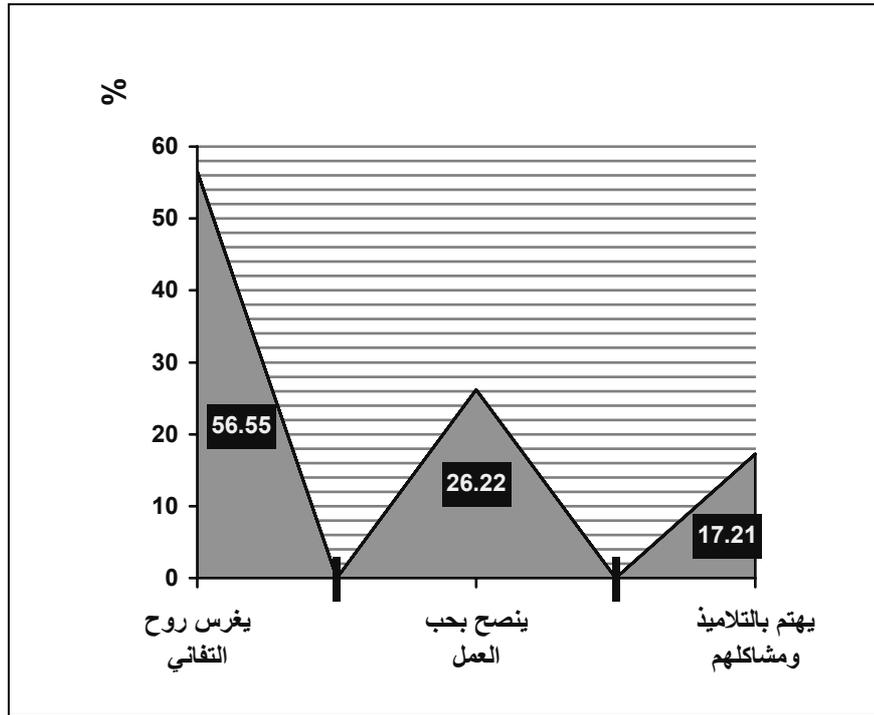


(38)

%		
56.55	69	
26.22	32	
17.21	21	
100	122	

122
" " %56.55
%26.22 " "
%17.21 " "

(35):



(39)

%		
58.59	75	
32.81	42	
08.59	11	
100	128	

128

"

"

%58.59

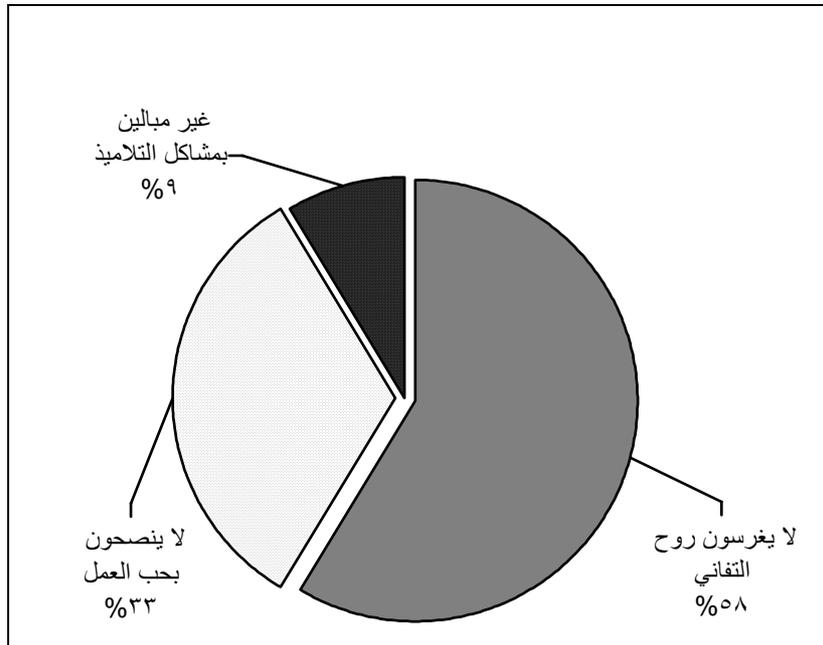
"

%32.81

.%08.58

"

(36):



(40)

%		%		%		
100	250	23.60	59	76.40	191	

%76.40

250

%23.60

.

-

-

"

.

:

(41)

%		
49.21	94	
12.08	29	
12.56	24	
12.04	23	
05.23	10	
05.75	11	
100	191	

" " " " " "

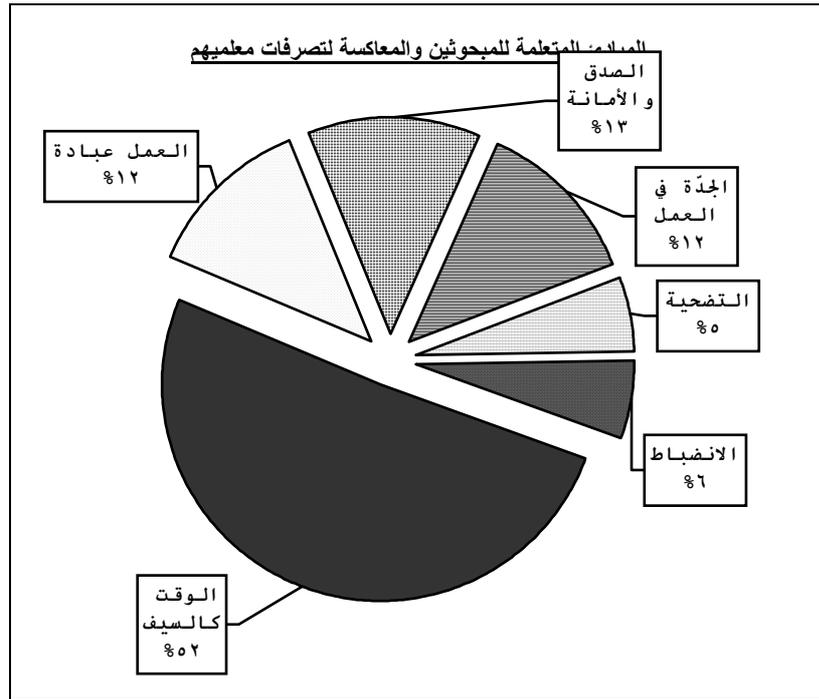
%12.56 " " %49.21

" " %12.08 " "

" " %05.75 " " 12.04

.%05.23

(37):



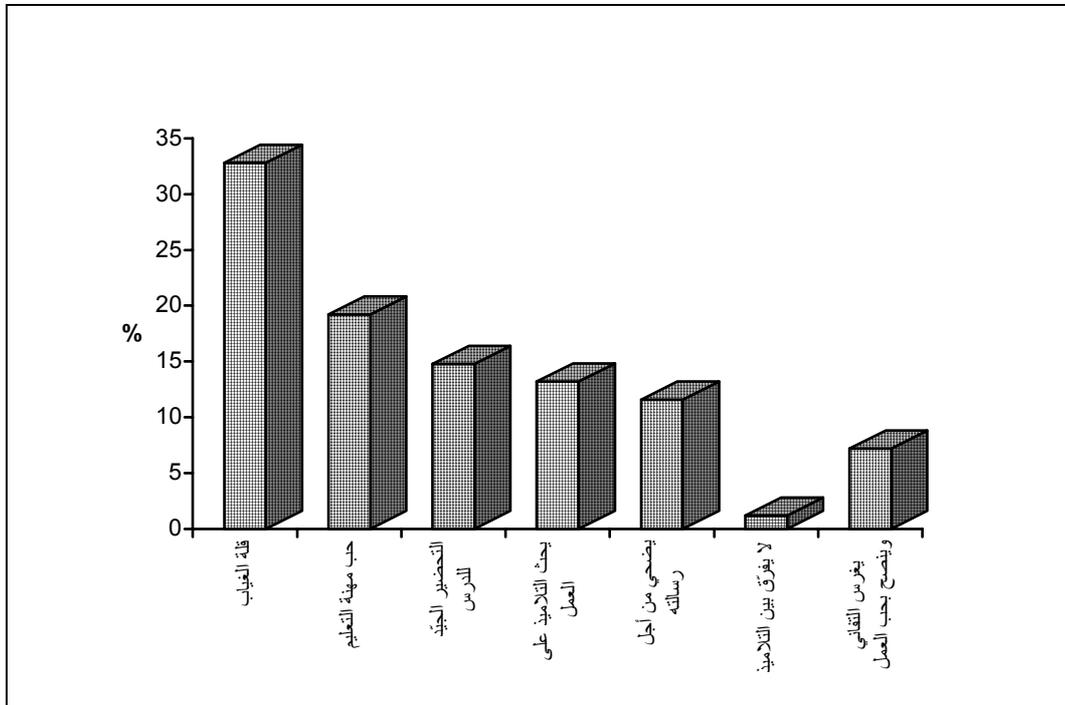
(42)

%		
32.80	82	
19.20	48	
14.80	37	
13.20	33	
11.60	29	
01.20	03	
07.20	18	
100	!	
	(

:

"	"	%32.80	250
		%19.20	"
"	"	%14.80	"
"	"	" :	%13.20
"	"	"	11.60
		.%01.20	"
		"	%07.20

(35):



(43)

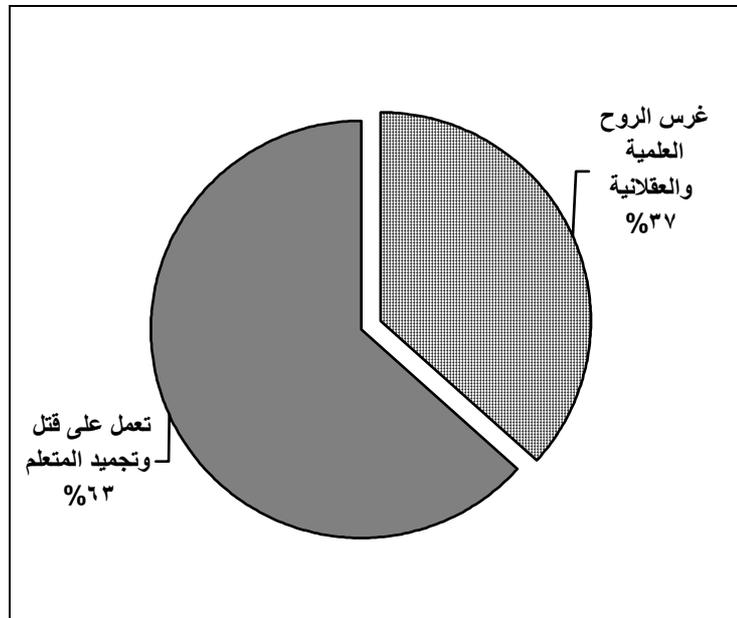


36.80	92	
63.20	158	
100	250	

%63.20

%36.80

:(36)



(44)

%		
---	--	--

41.77	66	
15.82	25	
27.21	43	
15.18	24	
100	158	

%41.77

158

:

"

"

"

"

%27.21

"

"

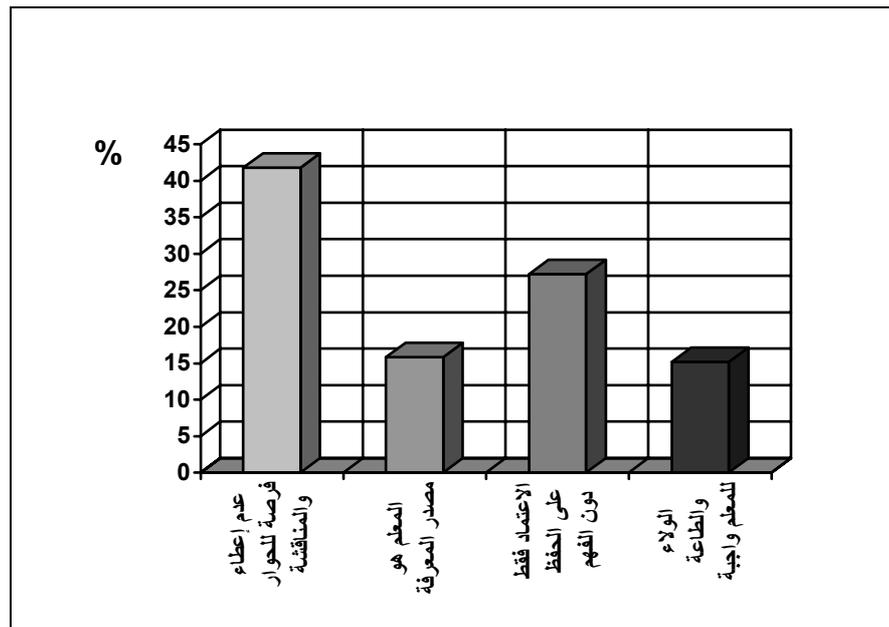
"

%15.82

"

.%15.18

:(40)



(45)

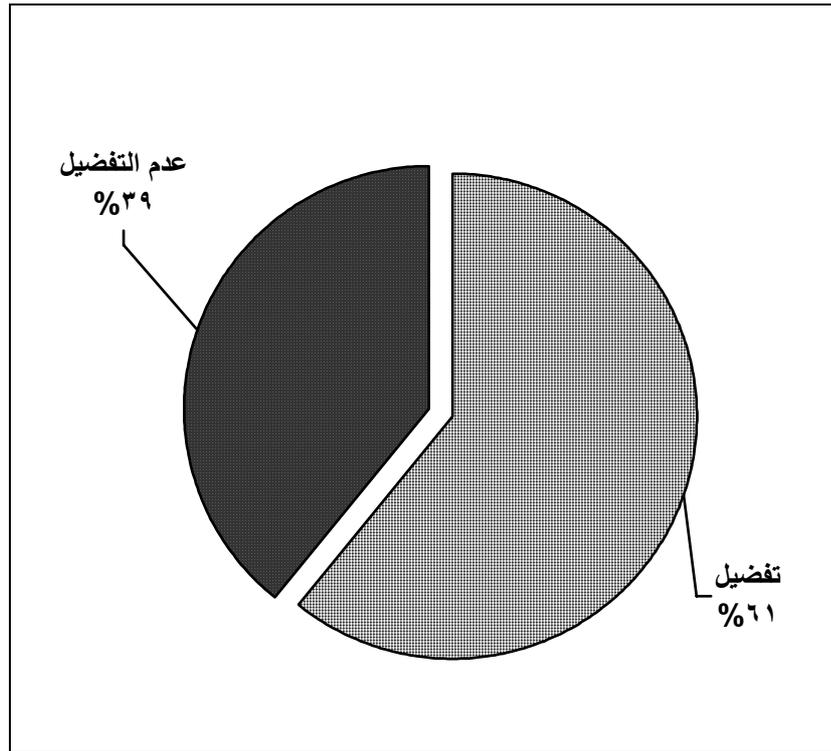
%		
60.80	152	
39.20	98	
100	250	

" " %60.80
 ." " %39.20

socialisation

. . . .

:(41)



(46)

%		
13.15	20	
21.71	33	
53.28	81	
11.84	18	
100	152	

"

"

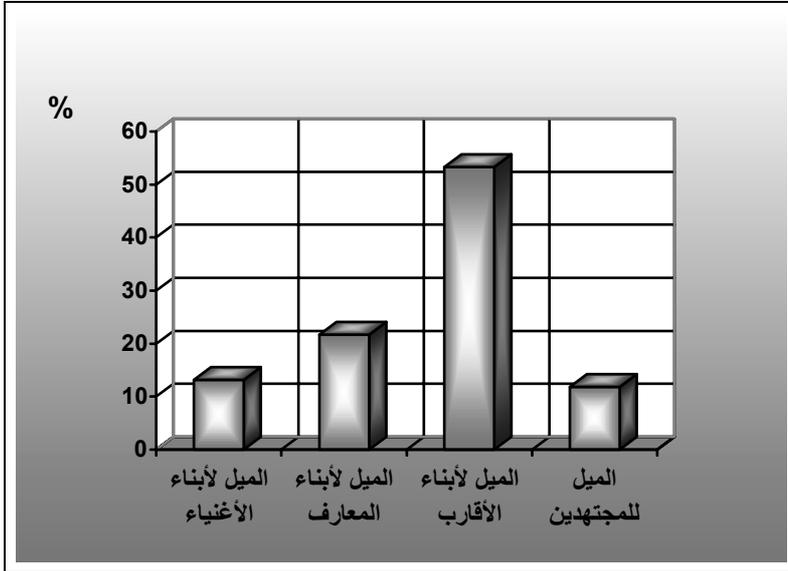
" %53.28 "

%13.15 " " %21.71

.11.86 " "

...

(42)



(47)

%		%		%		
45.60	114	83.63	46	34.87	68	
54.40	136	16.36	09	65.12	127	
100	250	100	55	100	195	

%54.46

250

%45.60

- -

:

195

- -

%65.12

%34.87

55 - -

%83.63

%16.36

- -

40.77

2

1

2

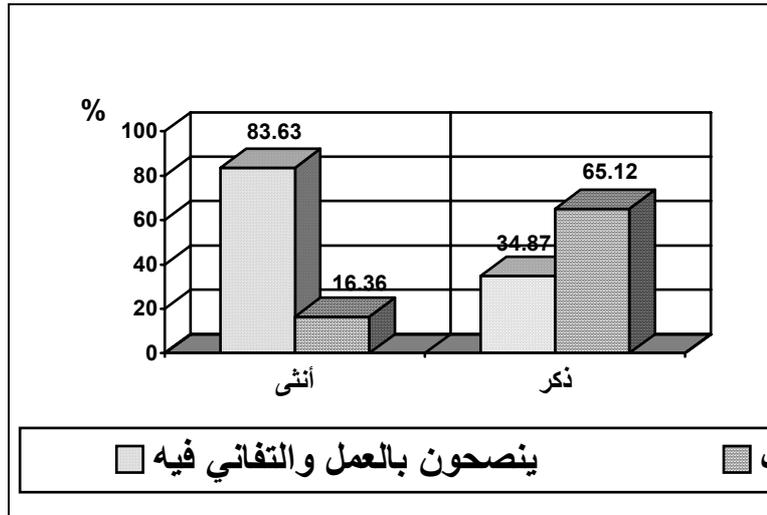
.3.87. تعادل (&= %5)

2

2

2

(43):



(48)

%											
		20+		19-15		14-10		9-5		4-0	
		%		%		%		%		%	
45.60	114	14.29	03	44.91	53	31.19	15	52.94	18	83.3	25
54.40	136	85.71	18	55.05	65	68.08	32	47.05	16	16.66	05
100	250	21		118		47		34		30	

() 30

%83.33

4-0

%16.66

9-5

%52.94

()

34

%47.05

14-10

"

"

%68.08

%31.19

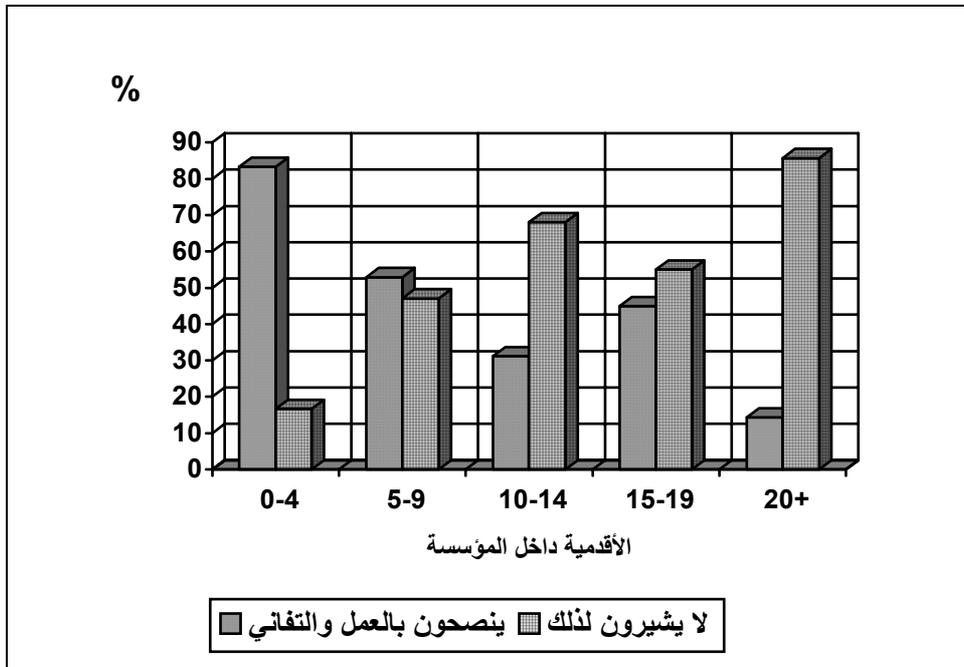
%55.05

19-15

%44.91

:

:(44)



(49)

%						
		%		%		
28.96	42	32.35	11	27.92	31	
28.27	41	35.29	12	26.12	29	
17.24	25	23.52	08	15.31	17	
25.53	37	08.24	03	30.65	34	
100	145	100	34	100	111	

%28.96 () **145**

%28.27 " "

%25.53 " "

%17.24 " "

:

" " **111** -

%36.12 " **%27.92** " **%30.65**

%15.31 " "

34

%32.35 " " **%35.29** " "

" " **%23.52** "

%08.24

" "

(50)

%						
		%		%		
33.33	35	47.61	10	29.76	25	
18.09	19	28.57	06	15.47	13	
25.71	27	19.04	04	27.38	23	
22.87	24	04.76	01	27.38	23	
100	105	100	21	100	84	

:

" %33.33 () 105 "

" %25.71 " "

.%18.09 " " %22.87

:

84 -

" " " %29.76

%27.38 " "

.%15.47 " "

" : 21 -

%28.57 " " %47.61 "

" " " %19.04 " "

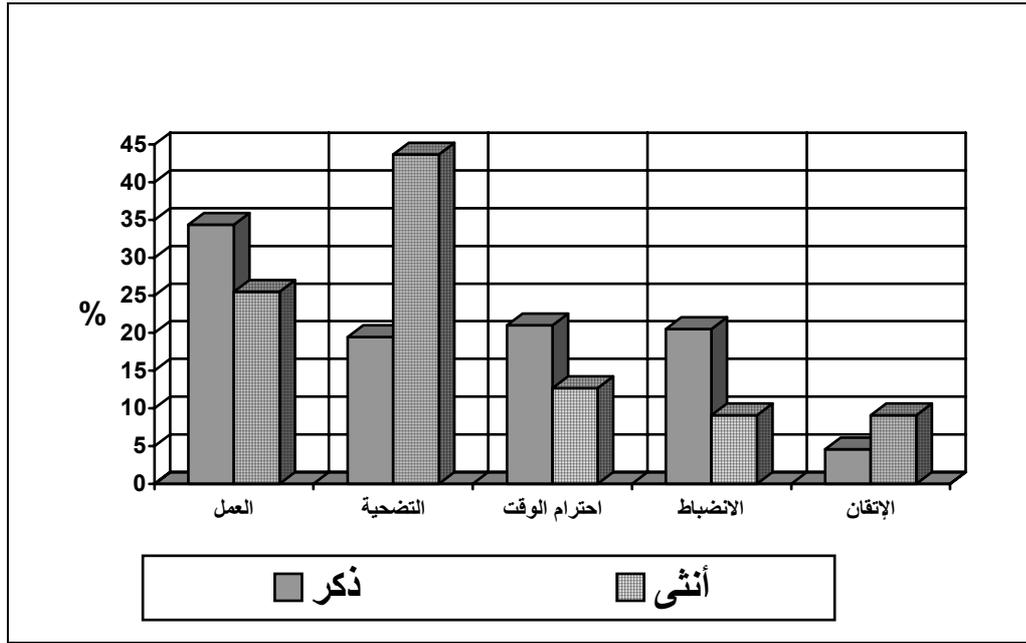
.%04.76

(51)

%						
		%		%		
32.40	81	25.45	14	34.35	67	
24.80	62	43.63	24	19.48	38	
19.20	48	12.72	07	21.02	41	
18	45	09.09	05	20.51	40	
05.60	14	09.09	05	04.61	09	
100	250	100	55	100	195	

" " %32.40
%19.20 " " %24.80 " " :
%05.60 " " %18 " "
:
" " 195 -
" " %21.02 " " %34.35
" " %19.48 " " %20.51
%04.61
" " : -
%12.72 " " %25.45 " " %43.63
" " " "
%09.09

:(45)



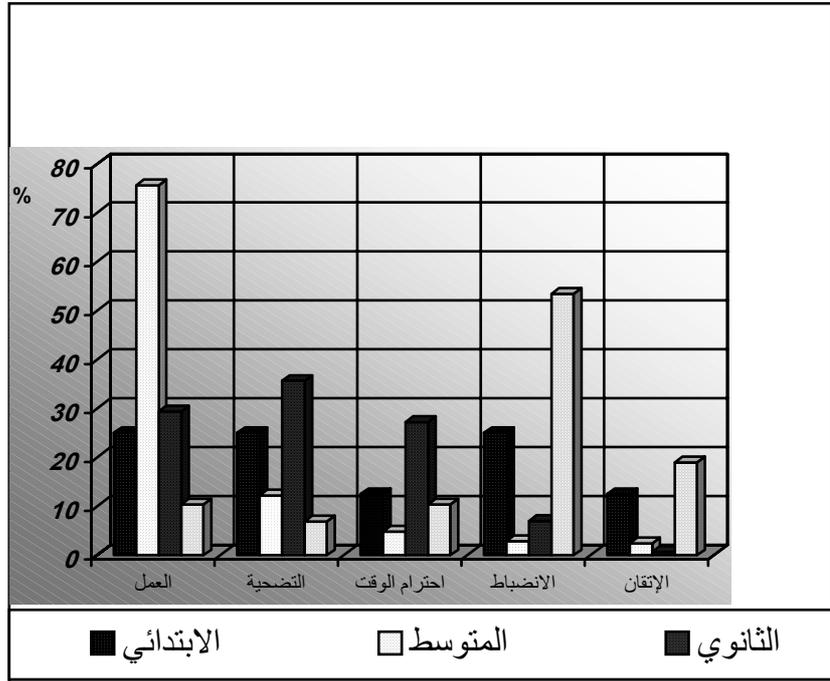
(52)

%		%		%		%		%	
32.40	81	10.34	06	29.37	42	75.60	31	25	2
24.80	62	06.89	04	35.66	51	12.19	05	25	2
19.20	48	10.34	06	27.27	39	04.87	02	12.5	1
18	45	53.44	31	06.99	10	02.87	02	25	2
05.60	14	18.96	11	0.69	01	02.43	01	12.5	1
100	!	100	58	100	143	100	41	100	08

	(
--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--

" " %32.40
 " " %24.80 " "
 %18 " " %19.20
 .%05.60 " "
 :
 08 -
 " " " " " "
 " " " " %25
 . %12.5
 () 41 -
 " " %75.60 " " :
 %04.87 " " " %12.19
 .%02.43 " "
 () 143 -
 " " %29.37 " " %35.66 " "
 .%06.69 " " %27.27
 () 58 -
 " " %53.44 " " :
 %10.34 " " " " %18.96
 .%06.89 " "

:(46)



(53)

%		%		%		%	
36.80	92	16.27	07	42.68	70	34.88	15
63.20	158	83.72	36	57.31	94	65.11	28
100	250	100	43	100	164	100	43

%63.20

"

%38.80

"

"

."

:

() 43

-

%34.88

%65.11

."

"

164

-

%57.31

()

" %42.68

."

43

-

" %83.72

()

"

"

"

%.16.27

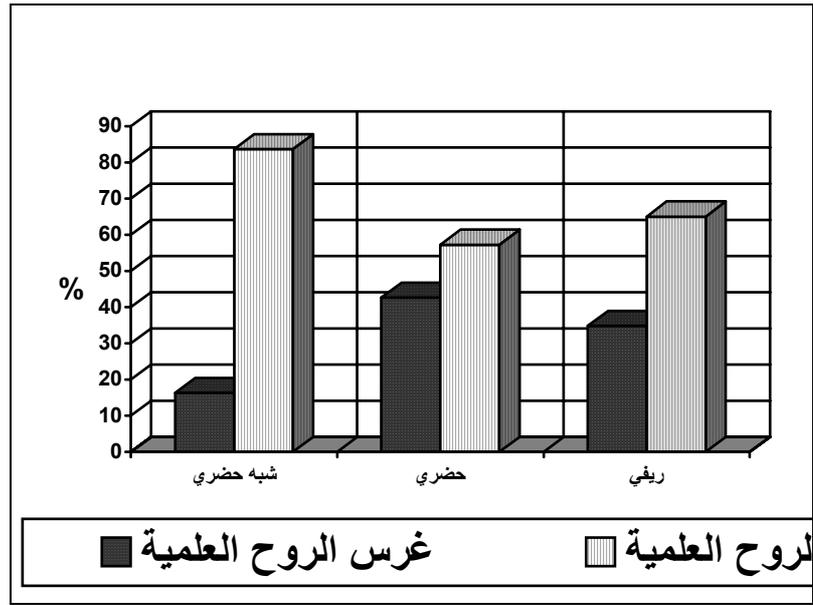
.

(- -)

.

.

:(47)



(54)

%		%		%		%	
43.35	62	43.90	18	37.5	03		
56.64	81	56.09	23	6.25	05		
100	143	100	41	100	08		

:

08

-

%37.5

%62.5

"

"

41

-

"

"

%56.09

"

"

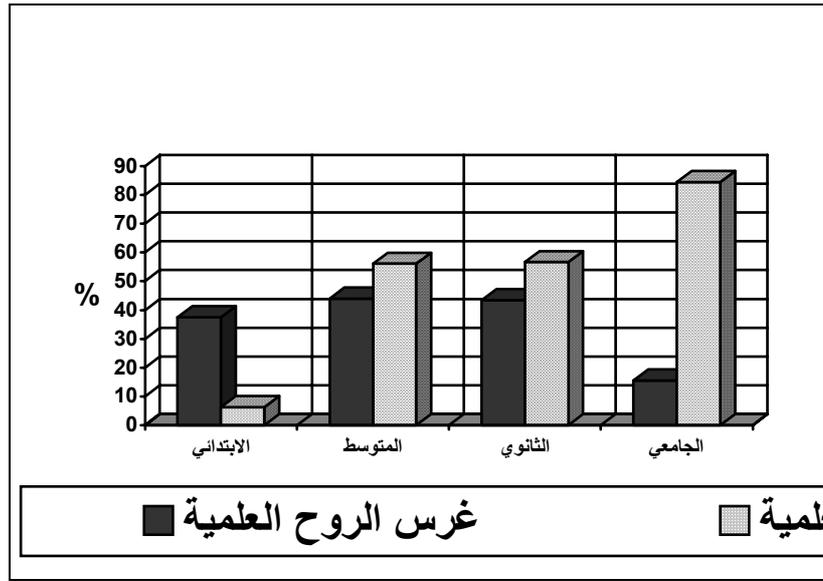
%43.90

() 143 -
%56.64 " "
. %43.35 " "

() 58 -
%15.51

2 14.13 2 3 2
.07.82 (&=%5)
2 2

:(48)



(55)

%		50+		49-45		44-40		39-35		34-30		29-25		24-20	
		%		%		%		%		%		%		%	
49.25	123	29.41	5	50	18	23.43	15	54.42	37	81.57	31	56.52	13	100	04
50.80	127	70.58	12	50	18	76.56	49	45.58	31	18.42	07	43.47	10	-	-
100	250	100	17	100	36	100	64	100	68	100	38	100	23	100	04

"

%50.80

()

250

"

"

%49.20

"

.

:

%100

()

04

24-20

-

%56.52

()

23

29-25

-

.

"

%43.47

"

"

()	38	34-30	-
"	"	"	%81.57
		"	%18.42
()	68	39-35	-
%45.58	%51.42	"	"
			.
()	64	44-40	-
"	"	"	%76.66
		"	%23.43
()	36	49-45	-
%50			%50
			.
()	17	50	-
			%70.58
			%.%29.41

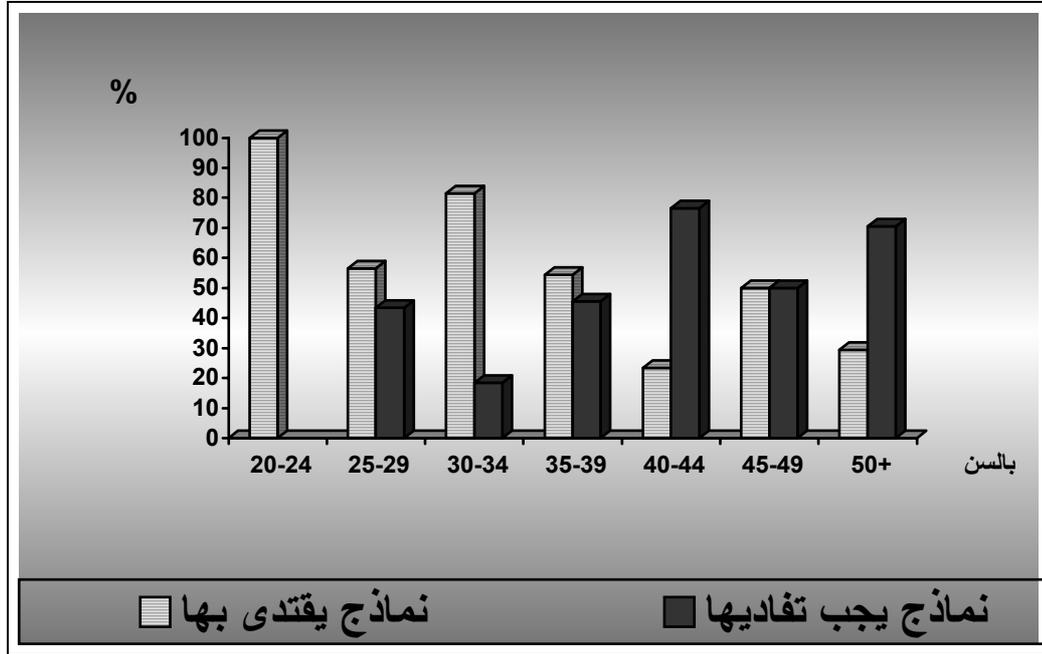
%98.27

(39 20)

%73.46

(59 40)

:(49)





: (55)

%		%		%		
30	75	32.72	18	29.23	57	
24.4	61	50.90	28	16.92	33	
26.8	67	03.63	02	33.33	65	
18.8	47	12.72	07	20.51	40	
100	250	100	55	100	195	

%30

%26.80

%24.40

%18.80

:

%33.33

"

"

%.50.90

"

"

%29.23

"

"

"

()

%.32.72

"

"

%.03.63

"

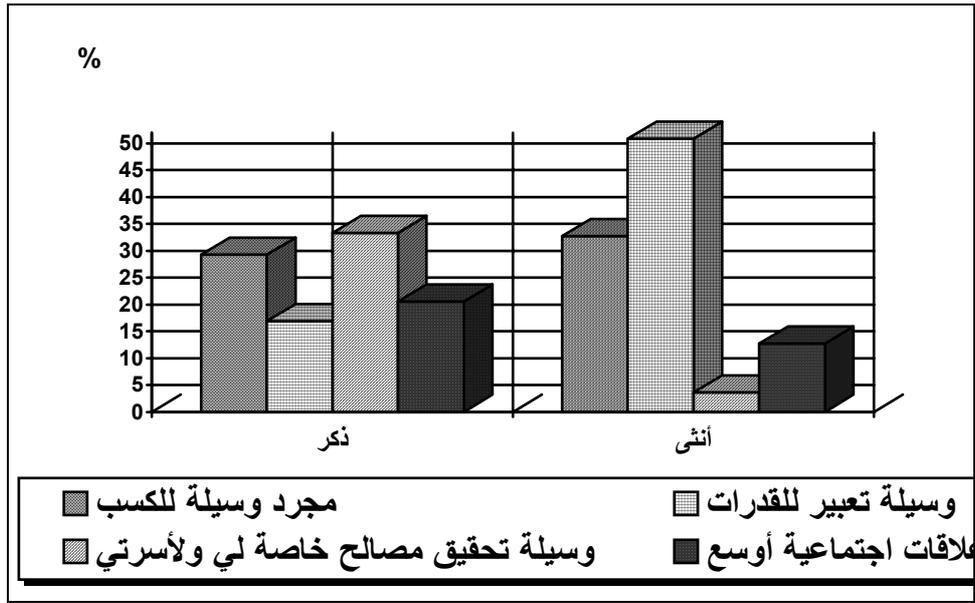
"

%16.42

()

()

:(50)



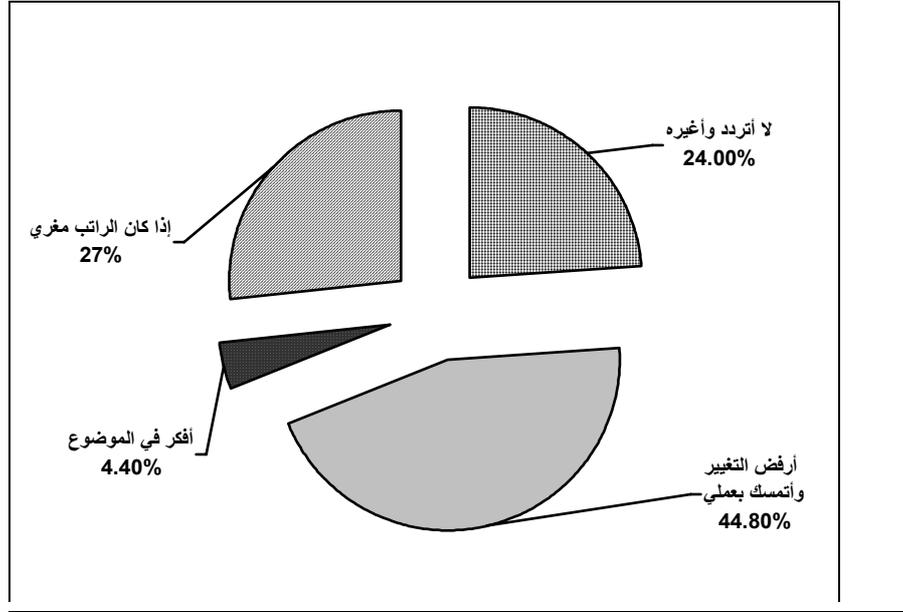
(57):

%		
24	60	
44.8	112	
04.4	11	
26.8	67	
100	250	

" " %44.80
 %26.80 " "
 %24 " "
 .%04.40

()

:(51)



:(58)

		20+		19-15		14-10		9-5		4-0		
%		%		%		%		%		%		
30	75	14.28	03	33.05	39	40.42	19	29.41	10	13.33	04	
24.4	61	47.61	10	12.71	15	6.38	03	35.29	12	70	21	
26.8	67	0	0	29.66	35	44.68	21	29.41	10	3.33	01	
18.8	47	38.09	08	24.57	29	8.51	04	5.88	02	13.33	04	
100	250	100	21	100	118	100	47	100	34	100	30	

%70

"

"

4-0

"

"

" %13.33

.%03.33 "

9-5

" " " %35.29 " "

" " %29.41

" 14-10 %05.88

" " %44.68 "

%08.51 " %40.42

.%06.38 " "

" 19-15

" %33.05 "

" " %29.66 "

.%12.71 " " %24.57

20+

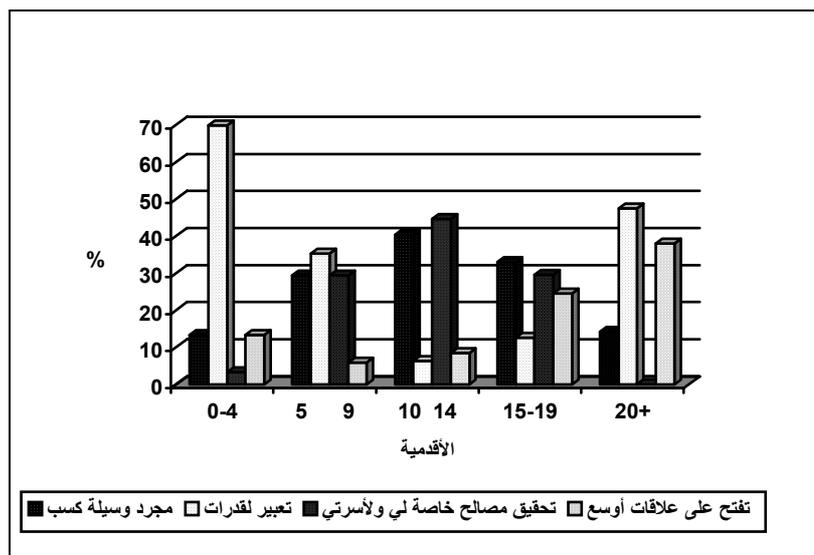
" " " %47.61

.%14.28 " " %38.09 "

()

()

:(52)



(59)

%		%		%		%		%		
22.4	56	43.10	25	20.27	29	4.87	02			
19.2	48	6.89	04	23.77	34	19.51	08	25	02	
12.8	32	10.34	06	10.48	15	24.39	10	12.5	01	
13.2	33	12.06	07	12.58	18	17.07	07	12.5	01	
32.4	81	27.58	16	32.86	47	34.14	14	50	04	
100	250	100	58	100	143	100	41	100	08	

%32.40

"

"

"

"

%19.20

"

"

%22.40

.%12.80

"

%13.20

"

"

:

"

"

%25

"

"

%50

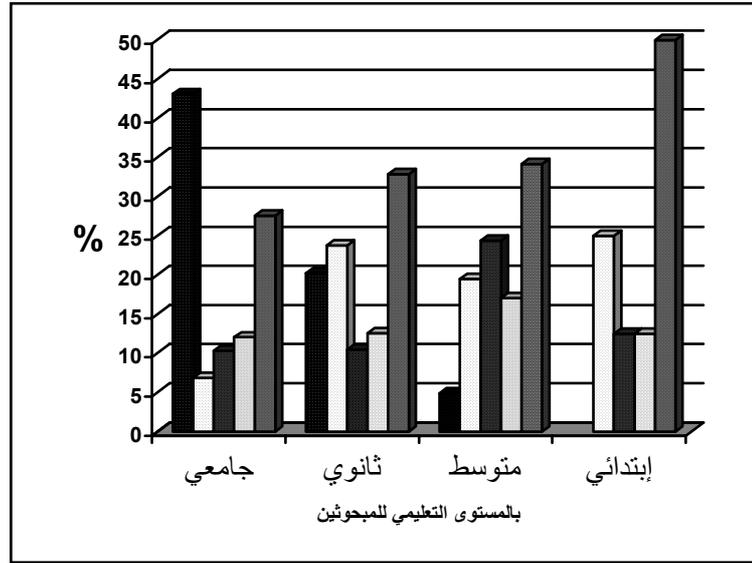
.%12.50

"

" "

"

(53)



(60):

%		%		%		%		
22.4	56	64.51	20	08.13	07	21.80	29	
19.2	48	22.58	07	41.86	36	03.75	05	
12.8	32	06.45	02	10.46	09	15.78	21	
13.2	33	03.22	01	31.39	27	03.75	05	
32.4	81	03.22	01	08.13	07	54.88	73	
100	250	100	31	100	86	100	133	

" "

%54.88

%21.80 " "

" %15.78 " "

.%03.75 " " "

"

%31.39

"

"

%41.86

"

%10.46

"

"

%08.13

"

"

"

"

"

"

"

"

%64.51

"

"

"

"

%22.58

%03.22

"

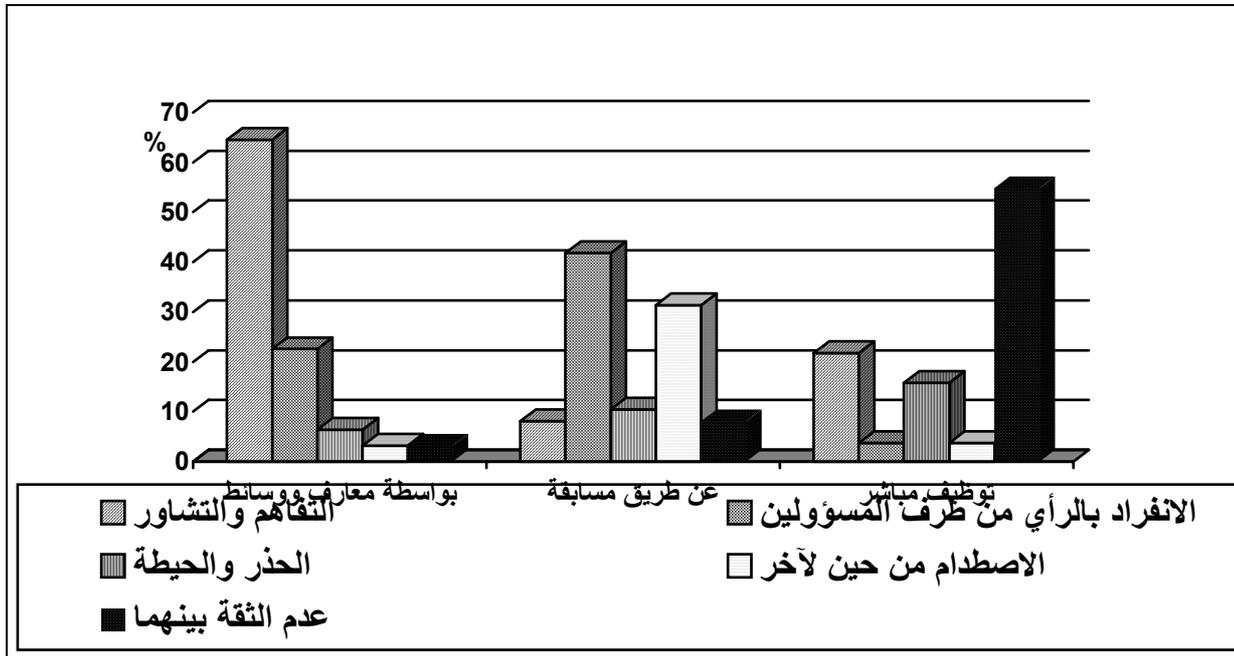
"

()

.

.

(54):



(61):

%		%		%		%		
22.4	56	48.83	21	18.90	31	09.30	04	
19.2	48	23.25	10	14.02	23	34.88	15	
12.8	32	04.65	02	12.19	20	23.25	10	
13.2	33	06.97	03	17.07	28	04.65	02	
32.4	81	16.27	07	37.80	62	27.90	12	
100	250	100	43	100	164	100	43	

" %34.88

" %27.90

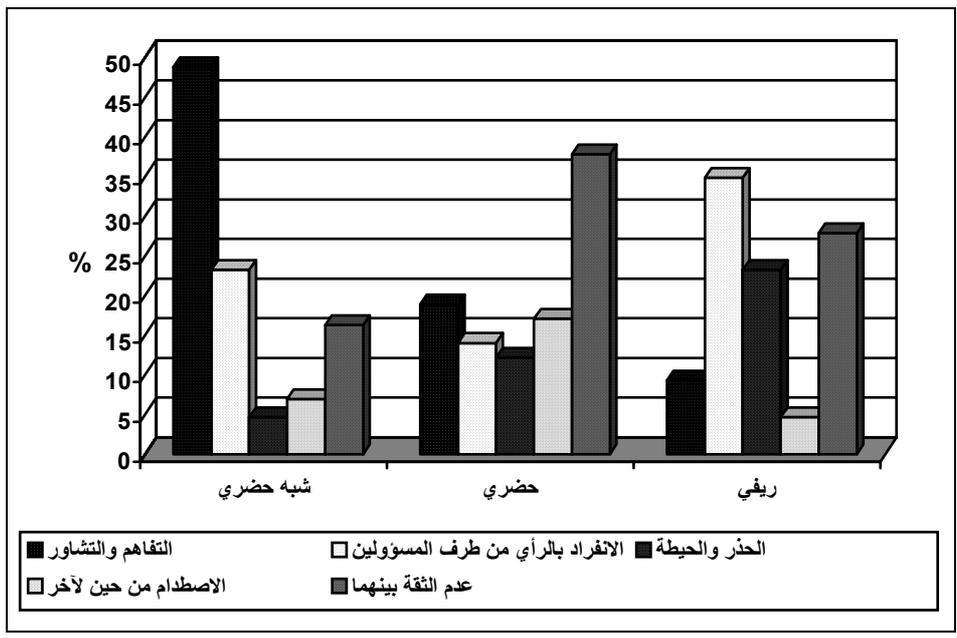
%09.30

.%04.65

%23.25

" " " %37.80
 %17.07 " " %18.90 "
 " %14.02 " " "
 .%12.19 "
 " %48.53
 " " %23.25 " "
 " %06.97 " " %16.27
 .%04.65 "

:(55)



()

:(62)

		20+		19-15		14-10		9-5		4-0		
%		%		%		%		%		%		
59.2	148	100	04	24.44	11	55.55	20	41.33	31	95.34	82	
40.8	102			77.55	38	44.44	16	58.66	44	04.65	04	
100	250	100	04	100	49	100	36	100	75	100	86	

.%40.80

" "

%59.20

:

%95.34

4-0

.%04.65

" "

%58.66

" "

9-5

14-10

%41.33

" "

%55.55

.%44.44

" "

%77.55

" "

19-15

.%24.44

" "

%100

20+

19-15

9-5

:(63)

%		%		%		
23.64	35	60.41	29	06	06	
11.48	17	22.91	11	06	06	
41.89	62	12.5	06	56	56	
22.97	34	41.66	02	32	32	
100	148	100	48	100	100	

%41.89

" "

" %23.64 "

" %22.97 "

.%11.48

:

%56

" "

.%60.41

" "

" "

%41.66

%32

" "

" " %06 "

.%12.50

" "

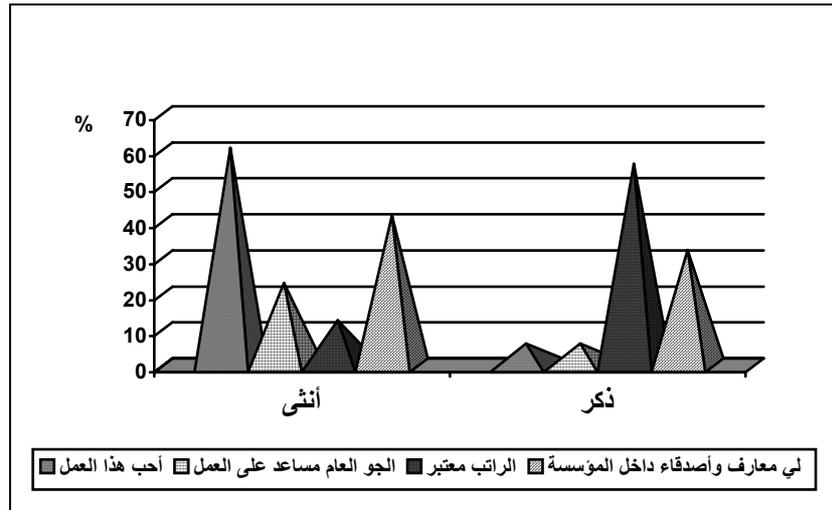
()

.

" "

" "

:(56)



:(64)

%		%		%	
14.70	15	28.57	02	13.68	13
35.29	36	42.85	03	34.73	33
39.21	40	14.28	01	41.05	39
10.78	11	14.28	01	10.52	10
100	102	100	07	100	95

102

"

"

%35.29

"

"

%39.21

"

%14.70

"

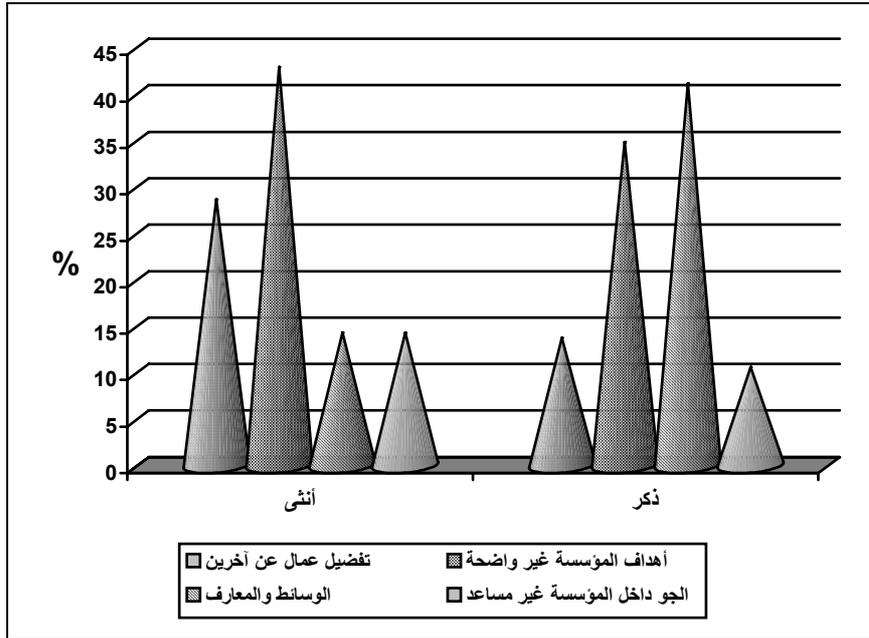
"

.%10.78

"

" :
 " %41.05 "
 .%42.50 "
 "
 " %34.73 "
 .%28.57 "
 "
 " %10.52 " %13.68
 " " "
 .%14.28 "

:(57)



:(65)

%		
82.40	206	
17.60	44	
100	250	

%82.40

" "

%17.60

:(66)

%		%		%		
07.28	15	04.87	02	07.87	13	
41.74	86	70.73	29	34.54	57	
23.78	49	04.87	02	28.48	47	
27.18	56	19.51	08	29.09	48	
100	206	100	41	100	165	

%41.78

"

"

"

"

%07.28

"

"

%27.18

:

"

"

%.70.73

%34.54

"

"

19.51

%29.09

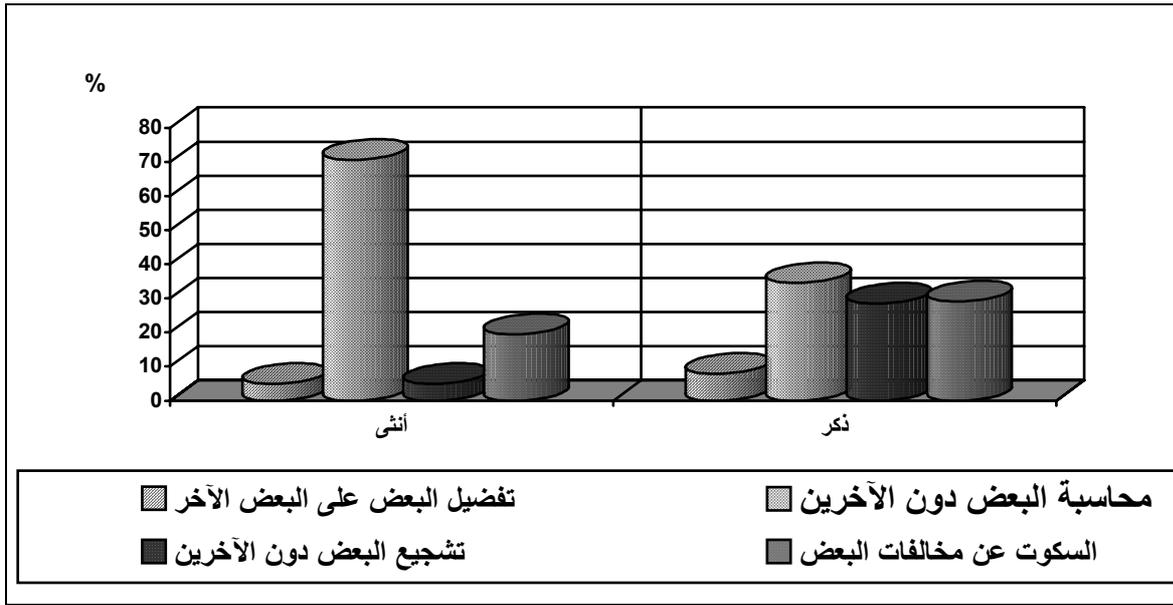
"

"

%.04.87

07.78

:(58)



:(67)

%		%		%		%	
07.28	15	04.65	02	08.73	11	05.40	02
41.74	86	34.88	15	46.84	59	32.43	12
23.78	49	23.25	10	23.01	29	27.02	10
27.18	56	37.22	16	21.42	27	35.14	13
100	206	100	43	100	126	100	37

%41.74

"

"

%27.18

"

"

%23.78

"

"

%.07.28

"

"

"

": %35.14

"

"

"

"

%46.84

"

%.34.88

"

"

%32.43

"

%23.01

"

"

.

34.88

"

"

"

%05.40

.%04.65

%08.73

"

"

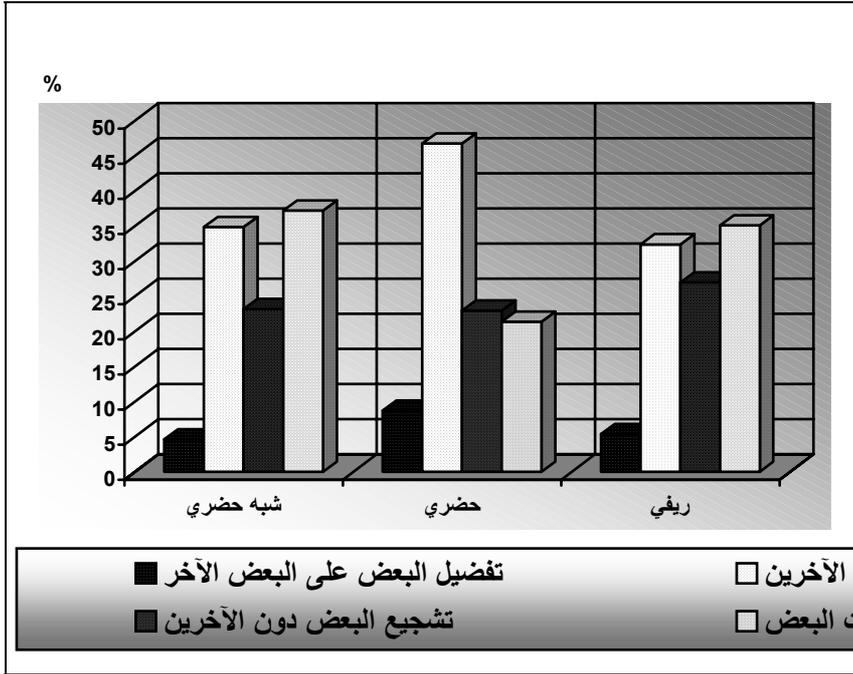
"

"

.

.

:(59)



:(68)

%		
38	95	
0.8	02	
40.8	102	
20.4	51	
100	250	

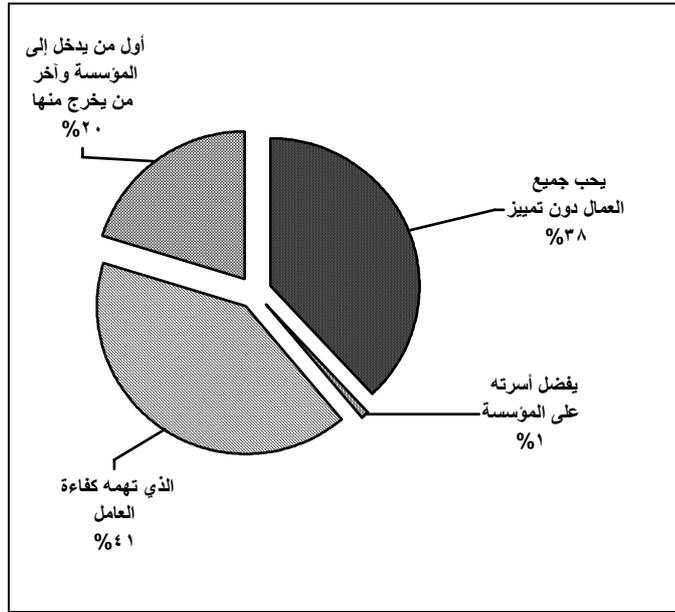
%40.08

%38

%20.40

%.0.80

:(60)



:(69)

%		%		%		
38	95	43.63	24	36.41	71	
0.8	02			01.02	02	
40.8	02	5.45	03	50.76	99	
20.4	51	50.90	28	11.79	23	
100	250	100	55	100	195	

%40.80

%38

%0.80

%20.40

%50.90

%50.76

%43.63

%36.41

%11.79

%05.45

%01.02

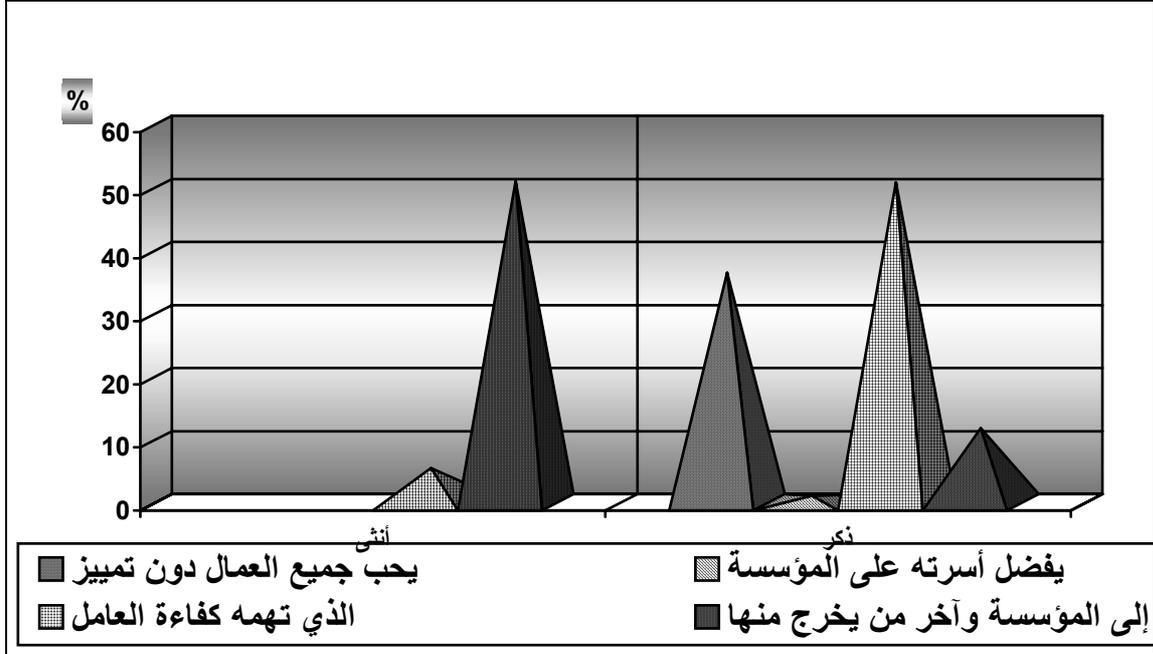
%50.90

()

%50.76

()

(61):



(70)

%		%		%		%		%		
51.60	129	53.44	31	40.55	58	82.92	34	75	06	
48.40	121	46.55	27	59.44	85	17.07	07	25	02	
100	250	100	58	100	143	100	41	100	08	

%51.60

%48.40

:(71)

%		%		%		%		
54	125	4883	21	56.70	93	48.83	21	
29.2	73	25.58	11	31.09	51	25.58	11	
06.7	17	04.65	02	06.09	10	11.62	05	
10	25	20.93	09	06.09	10	13.95	06	/
100	250	100	43	100	164	100	43	

%92.20

%54

%10

%06.70

%56.70

%31.09

%48.83

%25.58

%20.93 (/)

%12.95

%04.65 %06.09 %11.62 (/)

:

%31.09

%56.70

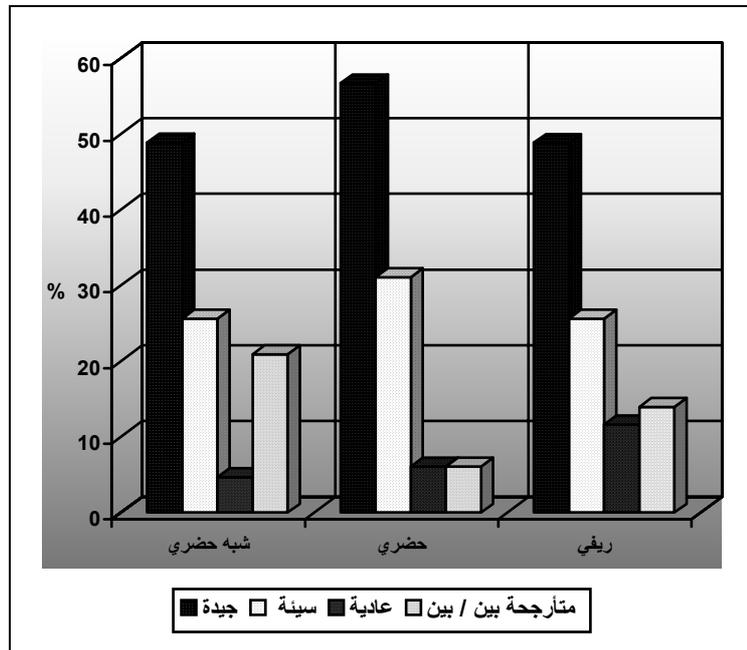
(76)

()

(

)

:(63)



:(72)

%		%		%		%		
54	135	93.54	29	17.44	15	68.42	91	
29.2	73			36.04	31	31.57	42	
06.7	17	6.45	02	17.44	15			
10	25	-		18.79	25			/
100	250	100	31	100	86	100	133	

%93.54

%68.42

%17.44

36.04

" "

" /

"

%31.57

" "

%29.06 :

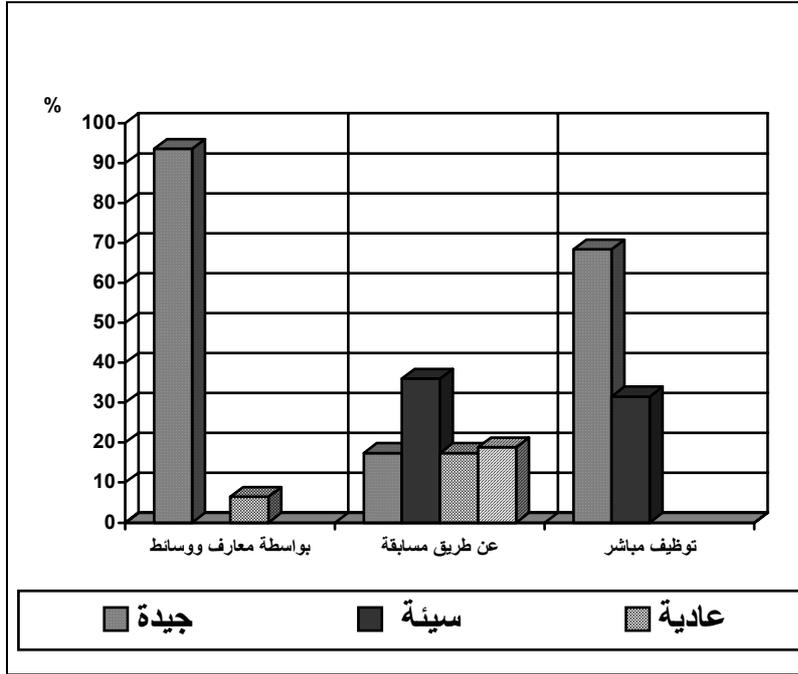
%06.45

%17.44

.

.

(64)



:(73)

%		%		%		%		%		%		
54	135	22.34	21	70.76	46	68.18	15	67.74	21	84.21	32	
29.2	73	65.94	62	04.61	03	31.81	07	03.22	01			
06.7	17			3.07	02			29.09	09	15.78	06	
10	25	11.70	11	21.53	14							/
100	250	100	94	100	65	100	22	100	31	100	38	

:

" "

%84.21 :

%68.18

%70.76

%67.74

. %22.34

%65.94 :

" "

%03.22

%31.81

%29.09 :

" "

%15.78

(Voisinage)

. %03.07

%21.53 :

/

:

%11.70

" " " "

" "

()

()

. (Famille)

: ()

" "

:

: %65.94 ()

.%31.81

.()

:(74)

%		%		%		
54	135	37.03	10	56.05	125	
29.2	73	22.22	06	30.04	67	
06.7	17	22.22	06	04.93	11	
10	25	18.51	05	08.96	20	/
100	250	100	27	100	223	

" "

233

%56.05:

%30.04

/

%08.96

%04.93

:

%37.03

%18.51

%22.22

/

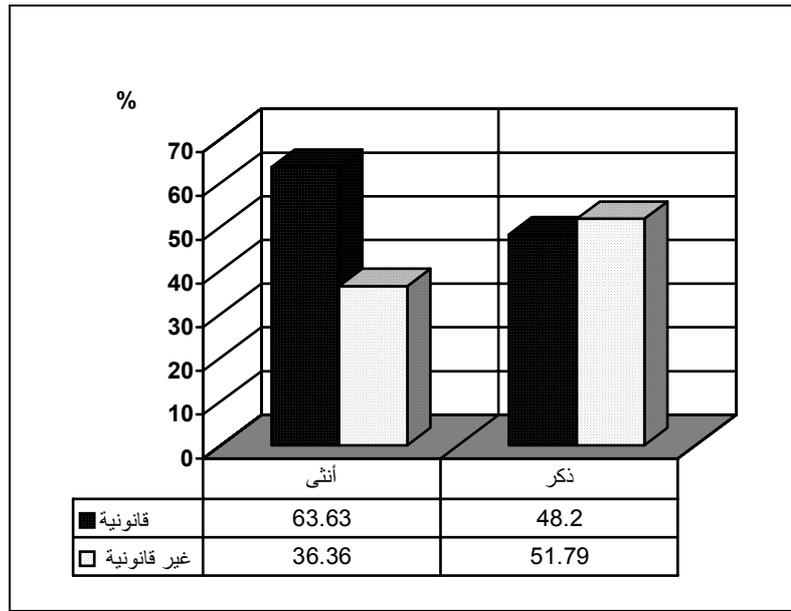
(82)

...!!

()

(Virement)

:(65)



:(75)

%		%		%		%		
32.8	82	18.60	08	37.80	62	27.90	12	
06.4	16	11.62	05	03.04	05	13.95	06	
35.6	89	30.23	13	41.46	68	18.60	08	
11.6	29	20.93	09	6.70	11	20.93	09	
13.6	34	18.60	08	10.97	18	18.60	09	

100	250	100	43	100	164	100	43	
-----	-----	------------	----	-----	-----	-----	----	--

%35.60

%11.60

%32.80

%41.46 :

%30.23

%.18.60

%37.80

%18.60

%27.90

.
:

%18.60

%10.97

%20.93 :

%06.70

%03.04

%11.62

%13.95:

)

(

.

:(76)

%		%		%		%		%		
13.2	33	13.79	08	14.68	21	07.92	03	12.5	01	
06	15	-	-	-	-	31.70	13	25	02	
34.4	86	--	-	44.75	64	46.34	19	37.3	03	
25.2	63	06.89	04	35.66	51	14.63	06	25	02	
07.6	19	20.68	12	4.89	07	-	-	-	-	
13.6	34	58.62	34	-	-	-	-	-	-	
100	250	100	58	100	143	100	41	100	08	

%34.40

%25.20

:

%58.62

%46.34

%44.75

%37.30

%35.66

%31.70

%25

%20.68

%14.68

%14.63

:

%13.79

%04.89

%06.89

()

"

":

"

" "

"

:

"

" "

"

:

(77):

%		%		%		
19.6	49	30.90	17	16.41	32	
80.4	201	69.09	38	83.58	163	
100	250	100	55	100	195	

%80.40

%19.60

%83.58

%69.09

%16.41

%30.90

" "

(78)

%		
19.90	40	
30.84	62	
23.38	47	
25.87	52	
100	201	

%30.84

%25.87

%23.38

%19.90

:(79)

%		
26.36	53	
32.83	66	
19.90	40	
20.89	42	
100	201	

%20.89

%19.90

%32.83

%26.36

:(80)

%		
40.8	102	
21.6	54	
37.6	94	
100	250	

...

:

%40.80

%37.60

%21.60

"

"

2

$\alpha=0.05$

2

17.62

.05.99

(DF=2)

:(81)

%		
41.6	104	
58.4	146	
100	250	

%58.40

%41.60

.

:(82)

%		
18.49	27	
1438	21	
07.53	11	
04.79	07	
54.79	80	
100	146	

...

" "

%18.49

%54.79

%14.38

%07.53

.

%04.79

.

.

.



(83)

%		%		%		
24	60	23.63	13	24.10	47	
76	190	76.36	42	75.89	148	
100	250	100	55	100	195	

%24

%76

.

%24.10

%75.89

%76.36

%23.63

.

.

..!!

()

(84)

		20+		19-15		14-10		9-5		4-0		
%		%		%		%		%		%		
24	60	23.80	05	17.79	21	36.17	17	35.29	12	16.66	05	
76	90	76.19	16	82.20	97	63.82	30	64.70	22	83.33	25	
100	250	100	21	100	118	100	47	100	34	100	30	

%76

%24

4-0

9-5

%83.33

%35.29

%64.70

%36.17

%63.82

14-10

%82.20

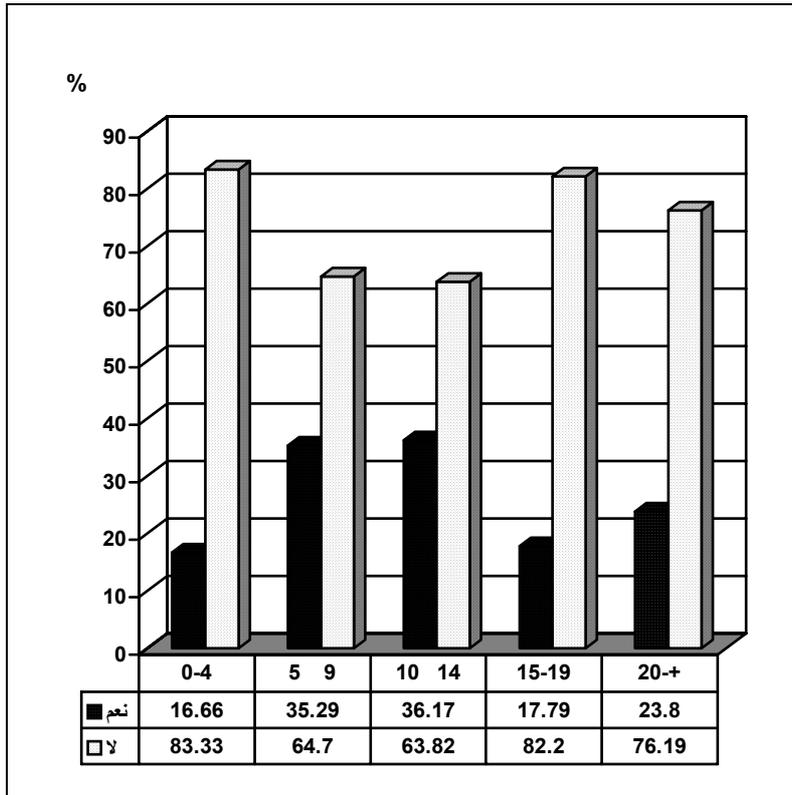
19-15

%79.19 20+

%17.79

%23.80

:(66)



(85)

%		%		%		
31.66	19	46.15	6	27.65	13	
50	30	38.46	5	53.19	25	
18.33	11	15.38	2	19.14	09	
100	60	100	13	100	47	

%50

%31.66

:

%53.19

%38.46

%19.14

%46.15

%27.65

%15.38

()

(86)

%		%		%		%		
60.4	151	65.11	28	55.48	91	74.31	32	
14	35	11.62	5	14.63	24	13.95	06	
10	25	9.30	4	11.58	19	4.65	02	
15.6	39	13.95	06	18.29	30	6.97	03	
100	250	100	43	100	164	100	43	

%60.40

%15.60

"

"

"

"

"

"

%14

"

"

.%10

:

"

"

%74.31

"

"

"

"

%55.48

"

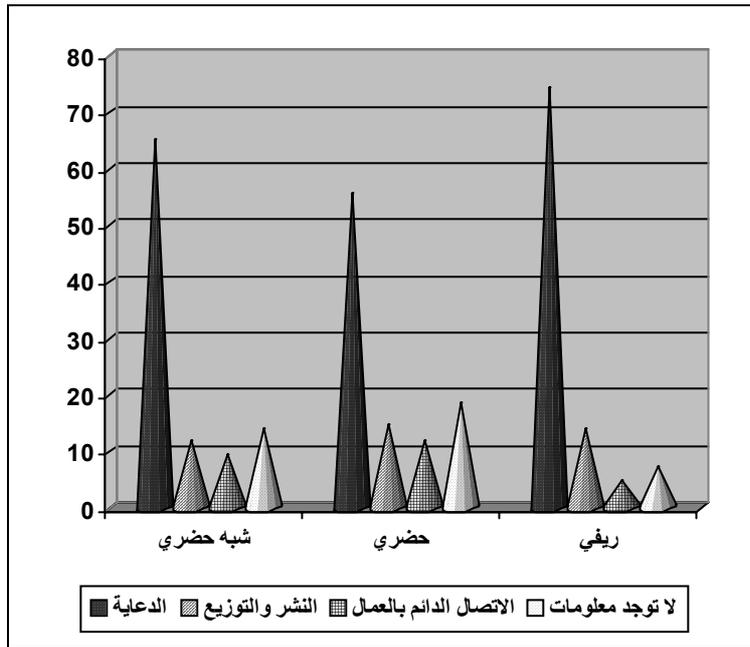
"

.%65.11

" " " " " "
" " " %04.65 " " " "
" " " " %09.30 " " " %11.58

()

(67):



(87)

%		%		%	
54.4	136	63.63	35	51.79	101
45.6	114	36.36	20	48.20	94
100	250	100	55	100	195

%54.40

"

"

.%45.60

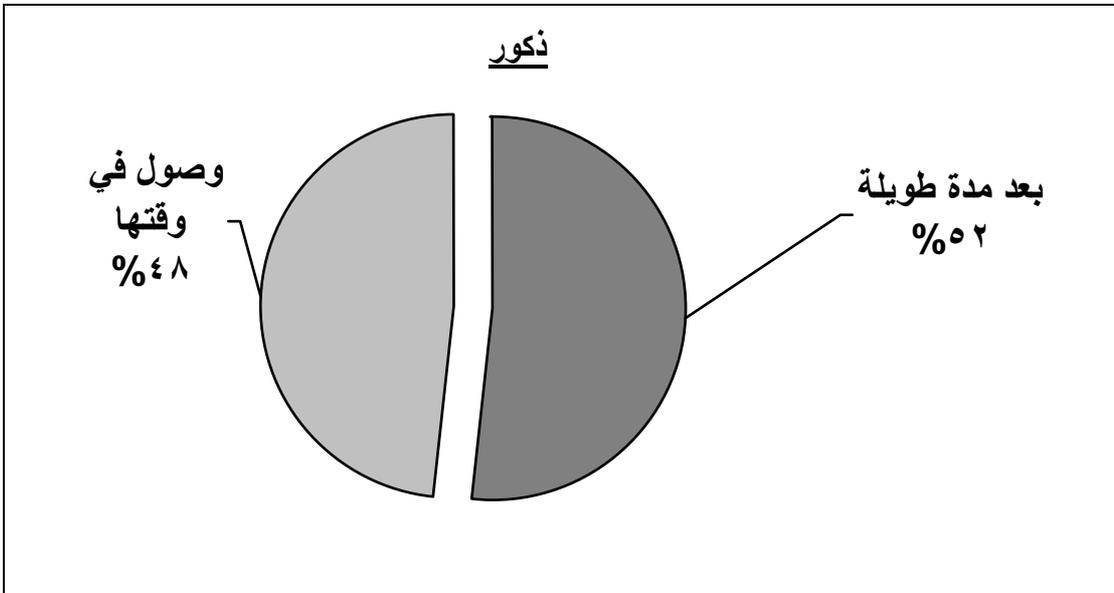
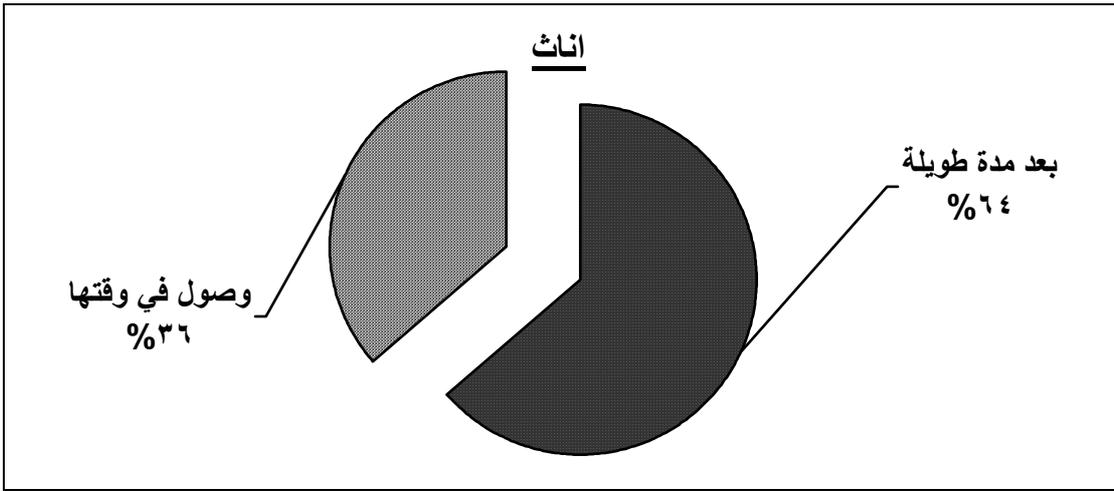
"

"

%63.63

%51.79

(68):



(88)

%		%		%		
27.02	68	40	22	23.58	46	
49.6	124	29.09	16	55.38	108	
23.02	58	30.90	17	21.02	41	
100	250	100	55	100	195	

%49.60

250

%23.02

%27.02

:

195

%23.58

%55.38

%.%21.03

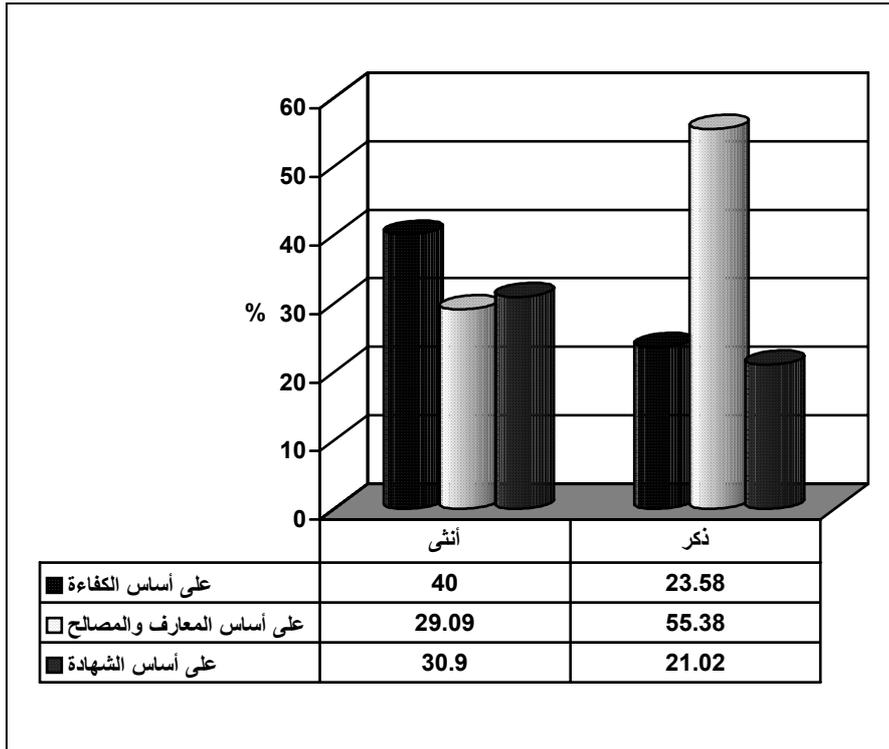
55

%30.90

%.%29.09

%40

:(69)



(89)

% 68		% 05		% 57		% 06		
27.02	68	11.62	05	34.75	57	13.95	06	
49.6	124	65.11	28	39.63	65	72.09	31	
23.2	58	23.25	10	25.60	42	13.95	06	
100	250	100	43	100	164	100	43	

%49.60

%27.02

%.%23.20

:

43

%72.09

%.%65.11

%39.63

" "

.

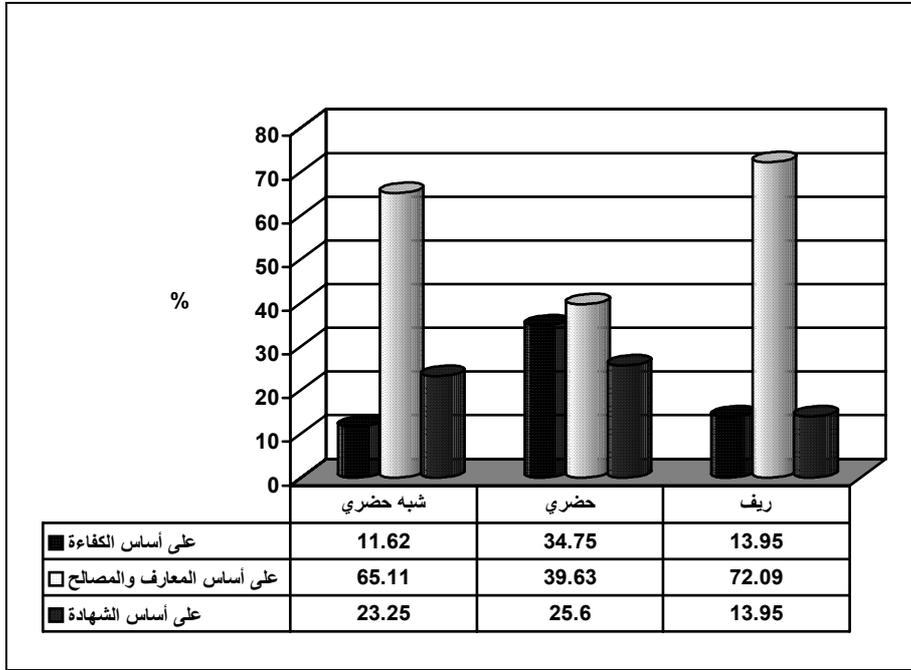
- -)

" " (

.

.

:(70)



(90)

%		%		%		
58.8	147	72.72	40	54.87	107	
41.2	103	27.27	15	45.12	88	
100	250	100	55	100	195	

%58.80

:

%41.20

%54.87

%.%72.72

%45.12

%.%27.27

(91)

%		%		%		
29.93	44	20	08	33.64	36	
49.65	73	52.5	21	48.59	52	
20.40	30	27.5	11	17.75	19	
100	147	100	40	100	107	

%49.65

.%20.40

%29.93

:

%48.57

.%52.50

%33.64

.%27.50

%17.75

.%20

.

.

.

.

(92)

%		%		%		%		%		
31.6	79	32.75	19	30.06	43	36.58	15	25	02	
55.2	138	51.72	30	58.04	83	51.21	21	50	04	
13.2	33	15.51	09	11.88	17	12.19	05	25	02	
100	250	100	58	100	143	100	41	100	08	

%55.20

%31.60

%.%13.20

%50 :

%58.04

%51.21

%.%51.72

%12.19

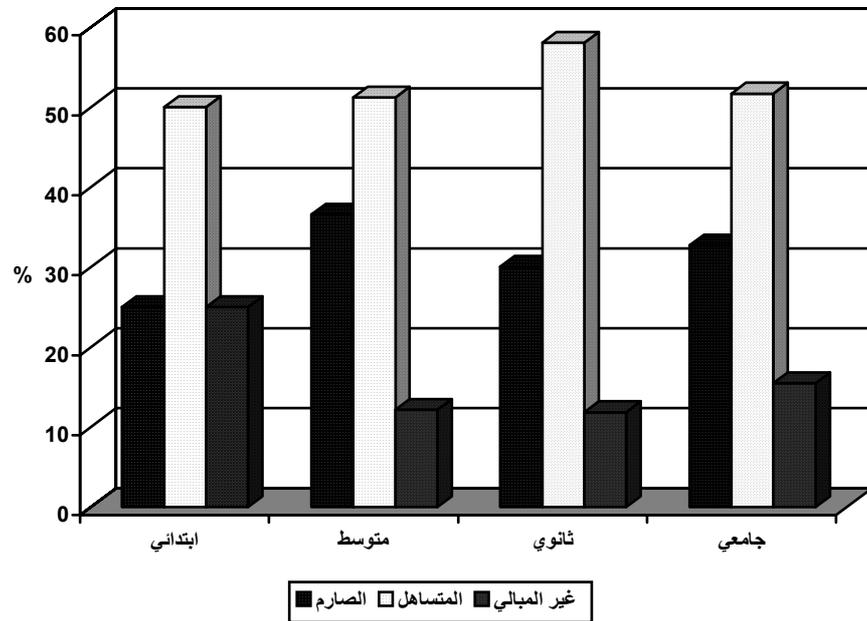
%25

%.%15.51

%11.88

%68.40

:(71)



(93)

%		%		%	

24.4	61	41.81	23	19.48	38	
21.6	54	58.18	32	11.28	22	
54	135	-	-	69.23	135	
100	210	100	55	100	195	

%54

%24.40

.%21.60

%69.23

%58.18

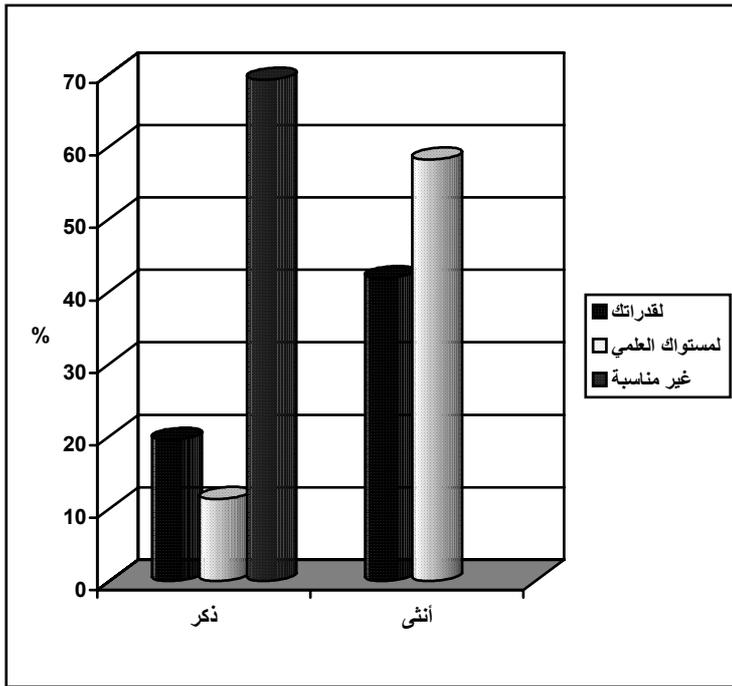
%11.28

.%41.81

.

.

:(72)



(94)

%		
68.88	93	
31.11	42	
100	135	

%68.88

()

%.31.11

(95)

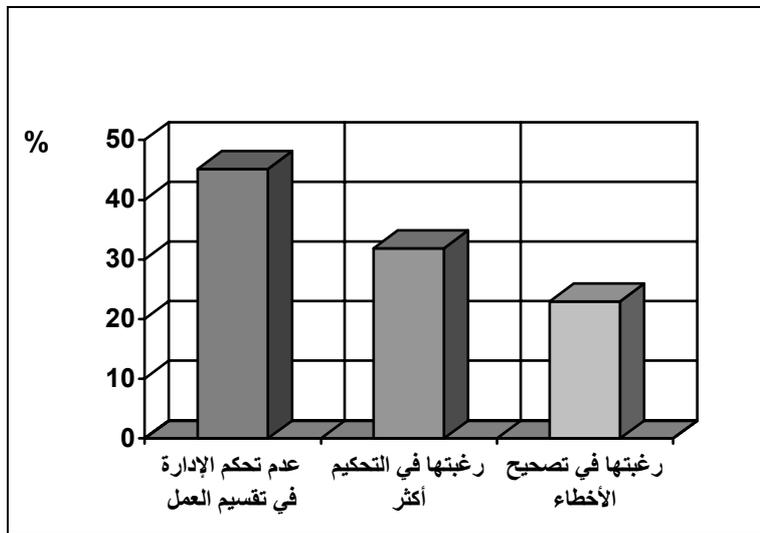
%		
45.18	61	
31.85	43	
22.96	31	
100	135	

%45.18

%31.85
%22.96

.%74

:(73)





:(96)

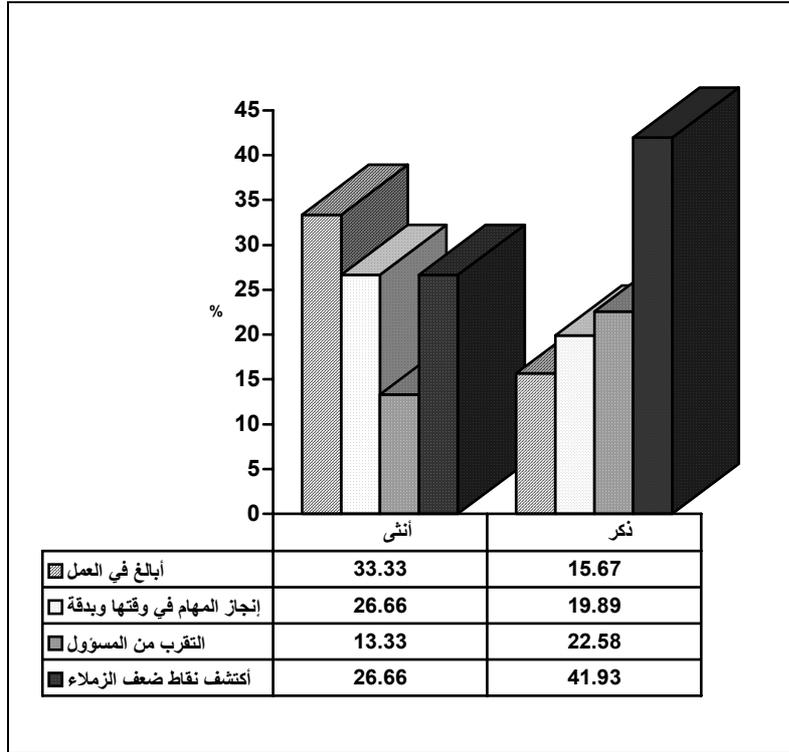
%		
80.4	201	
19.6	49	
100	250	

201 250
49 %80.4
. %11.60

::(97)

%		%		%		
16.91	34	33.33	5	15.67	29	
20.39	41	26.66	4	19.89	37	
21.89	44	13.33	2	22.58	42	

(74)



:(98)

%		
98	197	
1.99	04	
100	201	

04

%98

201

197

%01.99

201

197

:(99)

%		
24.87	49	
25.88	51	
20.30	40	
12.18	24	
10.15	20	
6.59	13	
100	197	

197

(138)

51

%25.88 197

%24.87 49

24

%20.30 40

.%12.18

%10.15

20

.%06.59

13

(139)

()

"

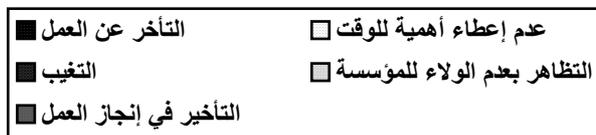
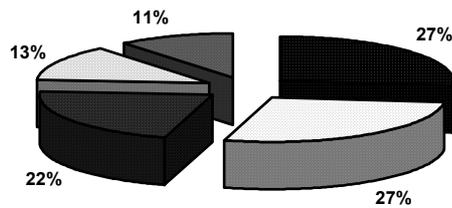
"

" "

"

"

:(75)



:(100)

%		
08	20	
92	230	
100	250	

(140)

250

%92

230

.%08

2

:(101)

%		
21.30	49	
32.17	74	
19.56	45	
26.95	62	
100	230	

74

230

%32.17

49

%26.95

62

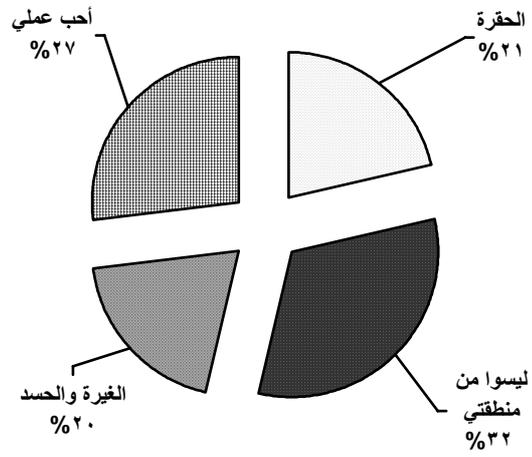
%19.56

45

%21.30

()

:(76)

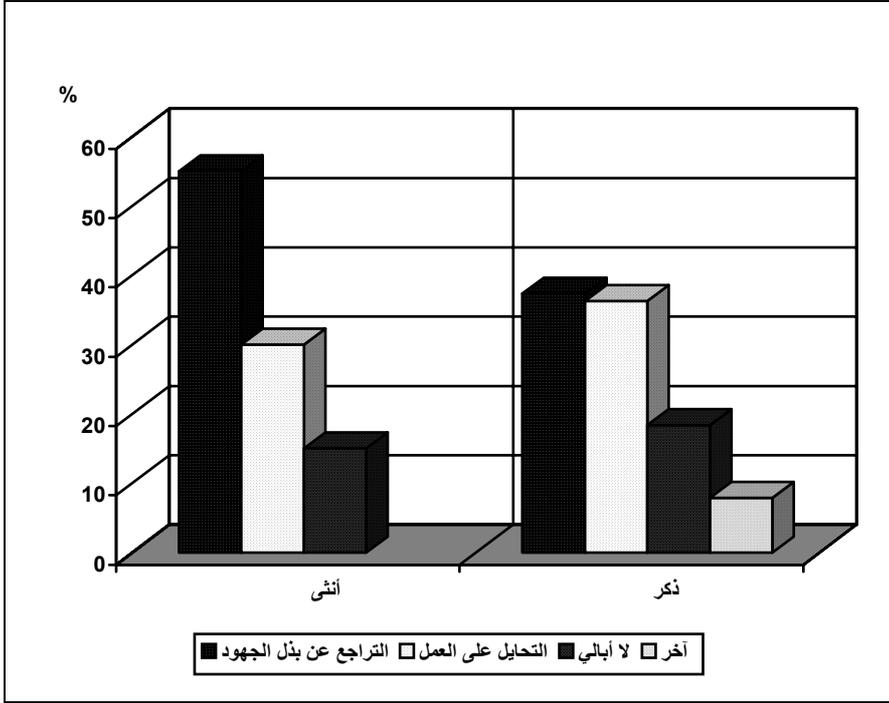


:(102)

%		%		%		
40.43	93	55	22	37.36	71	
35.21	81	30	12	36.31	69	
17.82	41	15	06	18.42	35	
6.52	15	-		07.89	15	
100	230	100	40	100	190	

230

:(77)



:(103)

%		
33.60	84	
28.4	71	
23.60	59	
14.40	36	
100	250	

250

71

%33.60

84

%28.40

%23.60

59

36

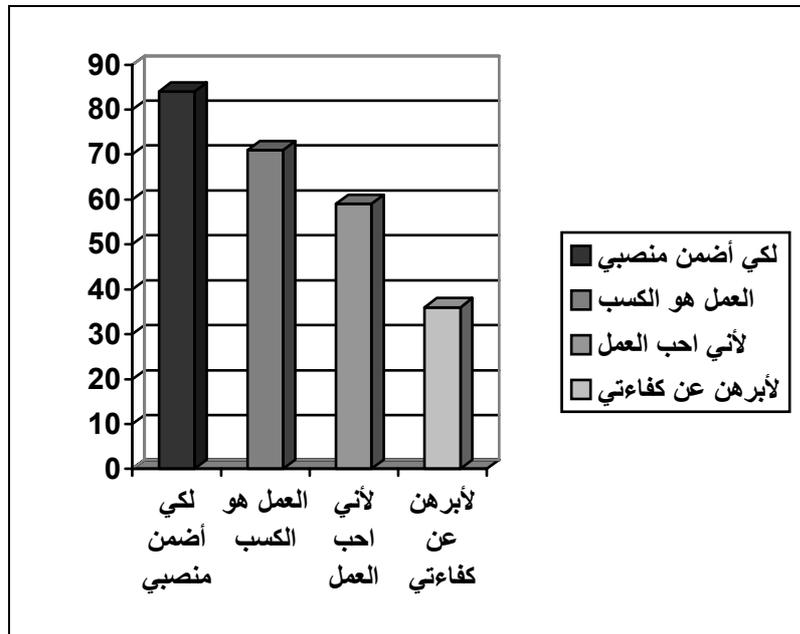
.%14.40

()

:

.Je vais au travail/ je vais travailler

:(78)



:(104)

%		
38.8	97	
32	80	
29.25	73	
100	250	

()

250

%38.80

97

“ ”

“

“

“ ”

“

“

“

%32

80

.%29.20

73

:(105)

%		
69.6	174	
30.4	76	
100	250	

174

250

76

% 69.60

.%30.40

"

":

%69.60

%69.60

:(106)

%		
42.52	74	التأثر بالزملاء
31.03	54	
12.06	21	
14.36	25	
100	174	

74

174

%42.52

%31.03

54

%14.36

25

%.12.06

21

:

.(145-144)

:

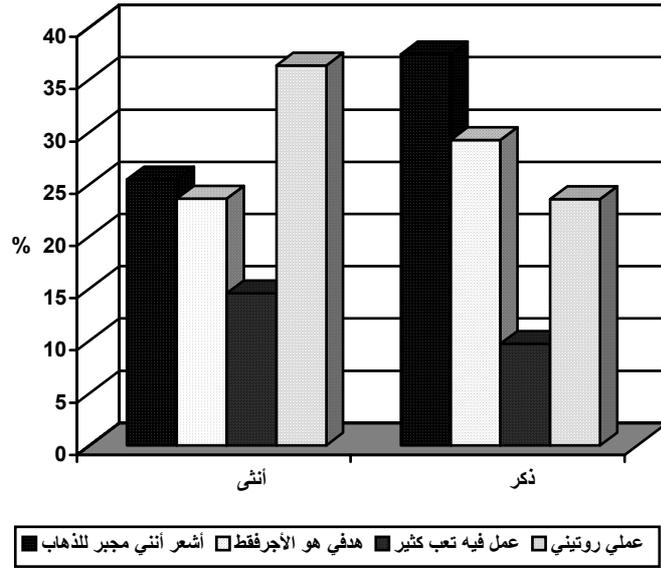
:

:(107)

%		
34.8	87	أشعر أنني مجبر للذهاب
28	70	
10.8	27	
26.4	66	
100	250	

%34.80 () 87
%28 70
%26.40 66
%10.80 27

" "



:(109)

		20		19-15		14-10		9-5		4-0		
%		%		%		%		%		%		
34.8	87	14.28	03	22.8	27	65.9	31	61.7	21	16.6	5	
				8		5		6		6		
28	70	33.33	07	23.7	28	23.4	11	20.5	07	56.6	17	
				2		0		8		6		
10.8	27	9.52	02	11.8	14	2.12	01	11.7	04	20	06	
				6				6				
26.4	66	42.85	9	41.5	49	8.51	04	5.88	02	6.66	02	
				2								
100	250	100	21	100	118	100	47	100	34	100	30	

:

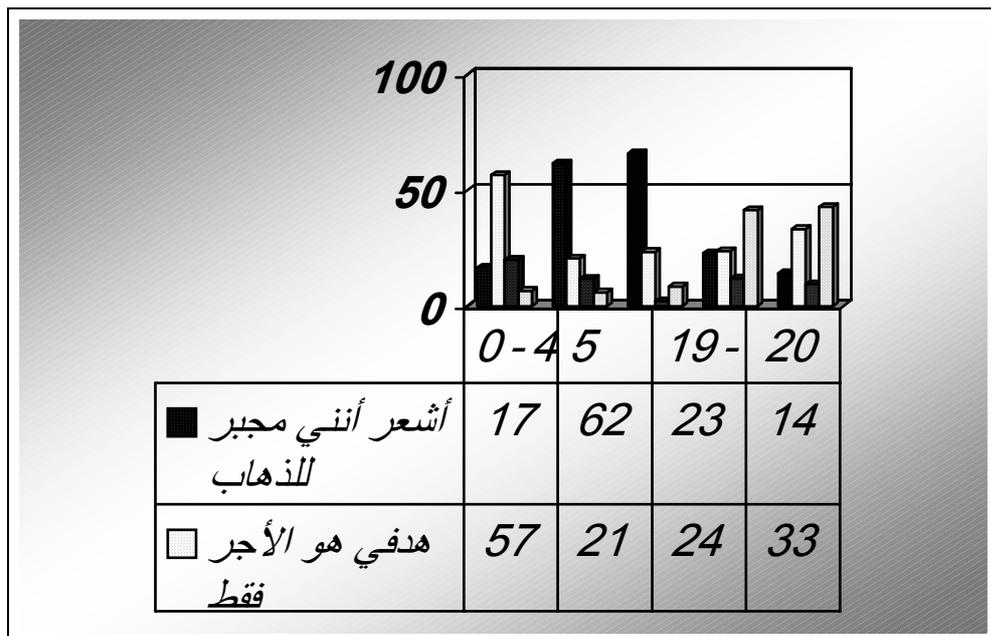
49 (19-15) 118 250
 %23.72 28 %41.52
 %22.88 27
 11.86 14
 (14-10) 47
 11 %65.95 31
 04 %23.40
 %02.12 (01) %08.51
 21 (9-5) 34
 04 %20.58 07 %61.76
 02 %11.76
 .%05.88

06 %56.66	17	30
	05 %20	
.%06.66	02 %16.66	
09	(20+)	21
03 %33.33	07 %42.85	
.%09.52	02 %14.28	

30 (4-0)

21 34 (05)
%61.76

:(80)



:(110)

		20		19-15		14-10		9-5		4-0		
%		%		%		%		%		%		
42.8	107	47.61	10	18.6 4	22	46.8 0	22	73.5 2	25	93.3 3	28	
57.2	143	52.38	11	81.3 5	96	53.1 9	25	26.4 7	09	06.6 6	02	
100	250	100	21	100	118	100	47	100	34	100	30	

143 250

143 %57.20

%42.80

28 (4-0)

02 30 %93.33

25 (9-5) %06.66

09

34 %26.47

(14-10)

%53.19 %46.80

118 (19-15) 47

96 %18.64 22

20 %81.35

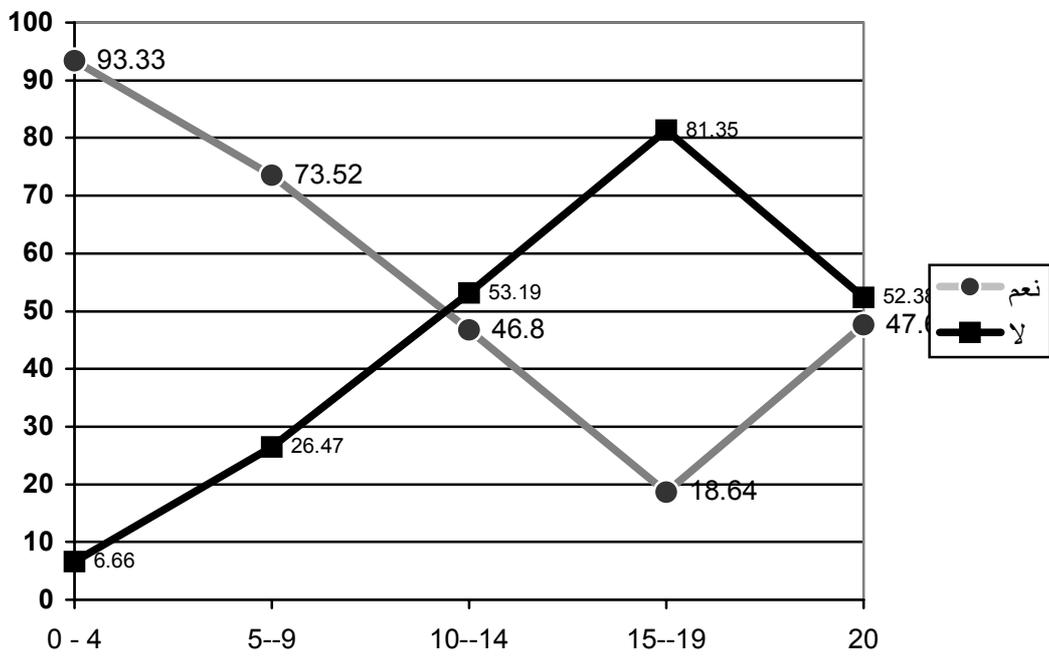
11 %47.61 10

%57.20

%52.38

%42.80

(81)



:(111)

%		%		%		%		
36.36	52	100	27	31.35	10	17.85	15	
63.63	91	00	00	68.75	22	82.14	69	
100	143	100	27	100	32	100	84	

84 143
15 %82.14 69
%17.85
22 32
10 68.75
%31.35
27

51.6	129	
48.4	121	
100	250	

129 250

121 %51.60

.%48.40

%48.40

(Saidal)

...!!

:(1 1 3)

%		
52.89	64	
27.27	33	
19.83	24	

100	121	
-----	-----	--

) 64 121
 %52.89 (
 . 33 %27.27
 .%19.83 24

:

" " 1

" "

" -2

.()
 -3

":

."

()

" "

" "

" "

. . . .

"

()

.

...!!

.

:(114)

		20		19-15		14-10		9-5		4-0		
%		%		%		%		%		%		
51.6	192			16.3 2	08	55.5 5	20	65.3 3	49	60.4 6	52	
48.4	121	100	4	83.6 7	41	44.4 4	16	34.6 6	26	39.5 3	34	
100	250	100	4	100	49	100	36	100	75	100	86	

%51.60

129

250

%48.40

121

" "

:

52

(4-0)

86

%39.53

34

%60.46

75

(9-5)

%34.66

26

%65.33

(19-15)

%83.67

41

49

%16.32

08

%55.55

20

(14-10)

%44.44

16

04

20

)

(08-20-49-52)

()

20+

4-0

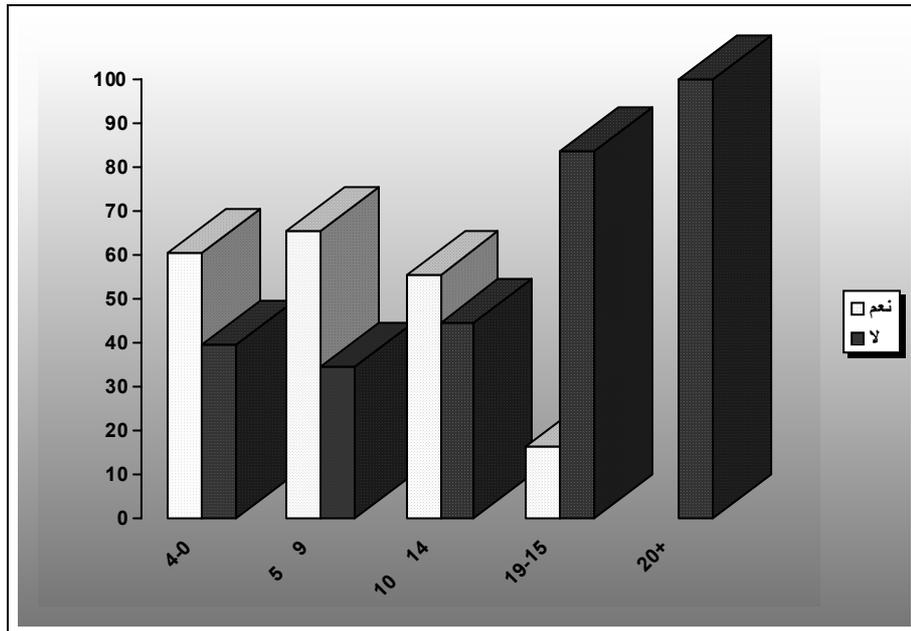
(Y)

(X)

$$y = -3.32X + 62.84$$

(-0.96) (%-96)

:(83)



:(115)

		+ 20000		-18000 20000		-16000 18000		-14000 16000		-12000 14000		-10000 12000		-8000 10000		
%		%		%		%		%		%		%		%		
51.6	129	28.57	16	86.84	33	57.14	28	66.66	24	36.58	15	57.14	12	11.11	01	
48.4	121	71.42	40	13.15	05	42.85	21	33.33	12	63.41	26	42.85	09	88.88	08	
100	250	100	56	100	38	100	49	100	36	100	41	100	21	100	09	

129 250

%86.84 20000 – 18000 :

28 18000 – 16000

24 16000-14000 %57.14

14000-12000 %66.66

– 10000 %36.58 15

 %57.14 12 12000

 .%11.11 10000-8000

121

14000 – 12000 48.40

21 18000-16000 %63.41

12 %42.85

09	12000-10000	%33.33
08	10000-800	%42.85
		.%88.08

-8000

20000

26 18000-16000

!

(Y)

15000

(X)

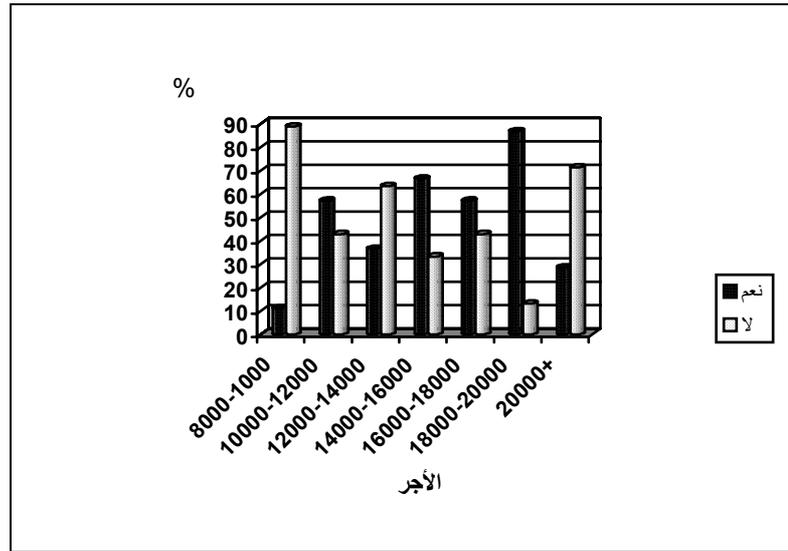
$Y = 0.0018 X - 8.36$:

46

(30.000)

%71.55

:(84)



:(116)

%		%		%		
52.89	64	52.77	19	52.94	45	
27.27	33	16.66	06	31.76	27	
19.83	24	30.55	11	15.29	13	
100	121	100	36	100	85	

: 36 85 121

19 %52.94 45
 .%52.89 64 %52.77

.16.66 06 %31.76 27 %27.27 33

19.83%

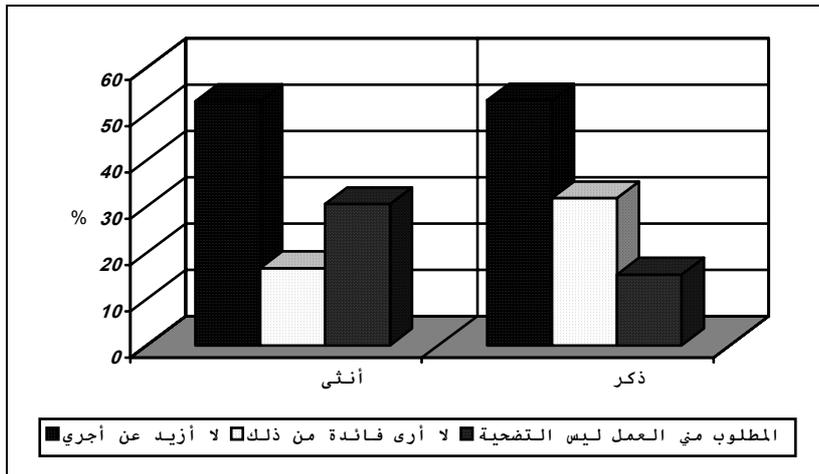
24

30.55

11 15.29%

13

(85):



(117):

%		%		%		%		%		
52.89	64	48.78	20	50	16	58.53	24	57.14	04	
27.27	33	26.82	11	34.37	11	21.95	09	28.57	02	
19.83	24	24.39	10	15.62	05	19.51	08	14.28	01	
100	121	100	41	100	32	100	41	100	07	

		06	121	
		:		
20		%58.53		24
16			%48.78	
	04		%50	
			%.57.14	
33		%27.27		
			%26.82	11
		%34.57		
		.	%21.95	09
	%24.39	10	%19.83	121
	05	%19.51		24
		%14.28		08
				%15.62
				.
16	20			
05	()		
				10

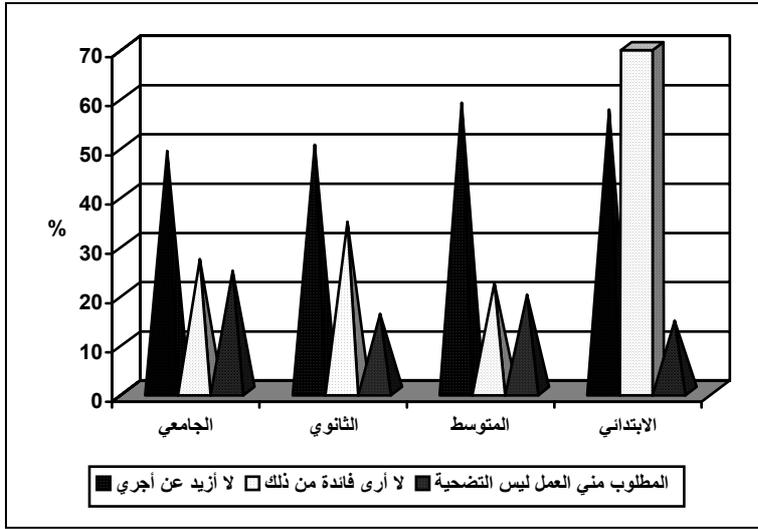
)

.()

...

:

:(86)



:(118)

%		%		%		%	
52.89	64	50	14	50.87	29	58.33	21
27.27	33	32.14	09	26.31	15	25	09
19.83	24	20	05	22.80	13	16.66	06
100	121	100	28	100	57	100	36

08

%20

%15

%07.5

%31.57

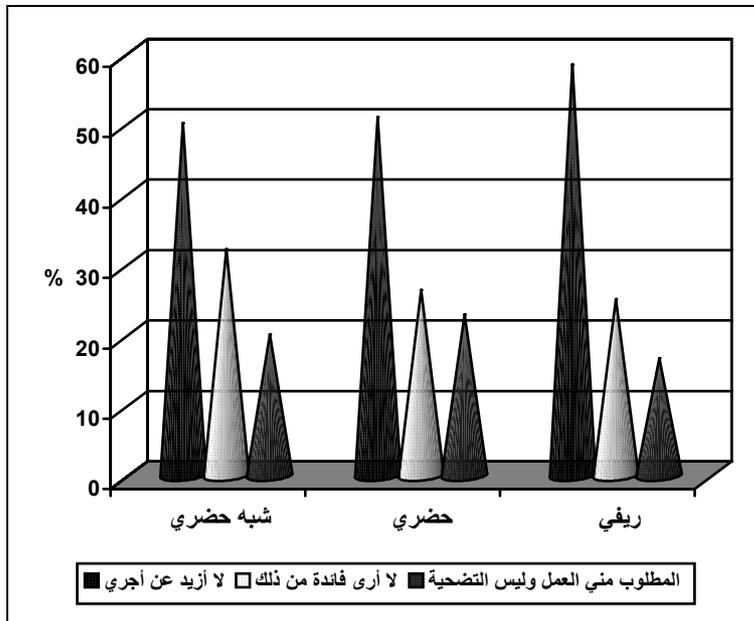
%26.31 .

%18.42

%07.89

%15.78

:(87)



:(119)

%		
28.68	37	
22.48	29	
28.68	37	
20.15	26	
100	129	

%28.68

37

129

%22.48

29

26

.%20.15

"

"

%22.48

)

.(
()

.

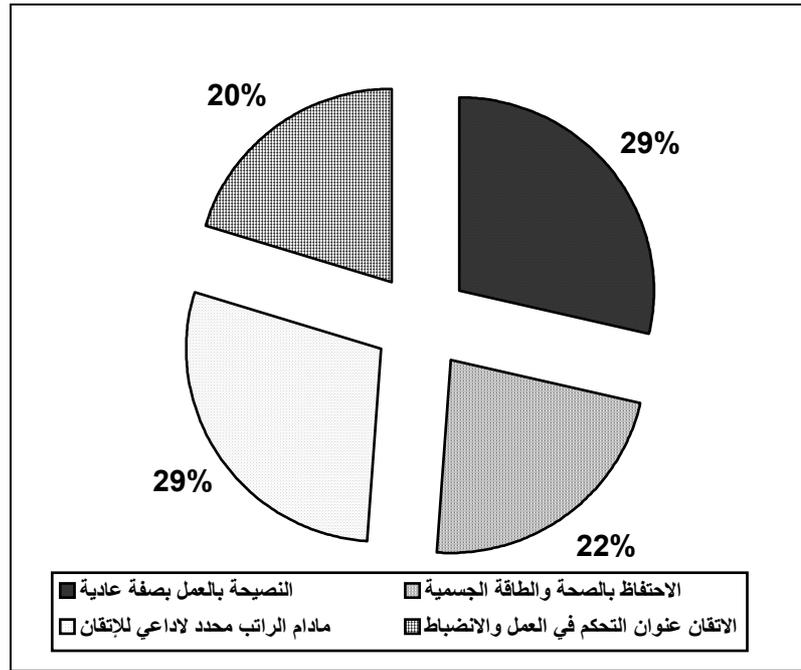
()

.

()

.

:(88)



:(120)

%		
22.48	29	
13.17	17	
32.55	42	
27.13	35	
04.65	06	
100	129	

129

42

"

"

29 %27.13

25 %32.55

17 %22.48

)

06

%04.65

%13.17

" "

()

(1978) Salemcik Feffor

Shaw et Weiss

:(121)

%		%		%		
37.6	12	69.92	93	26.49	31	
18.98	54	16.54	22	24.78	29	
43.6	75	13.33	18	48.71	57	
100	250	100	133	100	117	

133 **117 :**

%69.92 **133 :**

22 **93**

18 **%16.54**

57 **%13.33**

%26.49 **31** **%48.71**

%24.78 **29**

-) (- -) .(..

:(122)

%		
69.92	93	
13.33	18	
16.54	22	
100	133	

%69.92

93

133

%16.54

22

18

%13.33

"

"

:(123)

%		
52.4	131	
47.6	119	
100	250	

119

%52.40

131

250

%47.60

()

()

1954 Maslow

Lawler
Salamcik et p

1966 Herzbergue

1963 Adams

1976 Locke

1973

1978 Feffer

:(124)

%		
23.52	28	
32.77	39	
12.60	15	
31.09	37	
100	119	

119

(164)

39

%32.77

37

%31.09

%23.52

28

12.60

15

:(125)

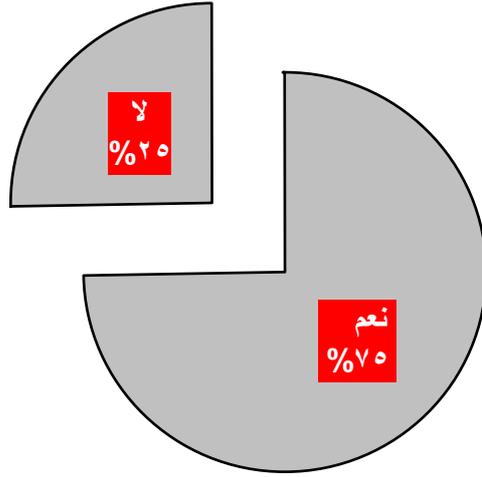
%		
74.8	187	
25.2	63	
100	250	

63 " " **187** **%74.80**
.%25.20

Dension

()

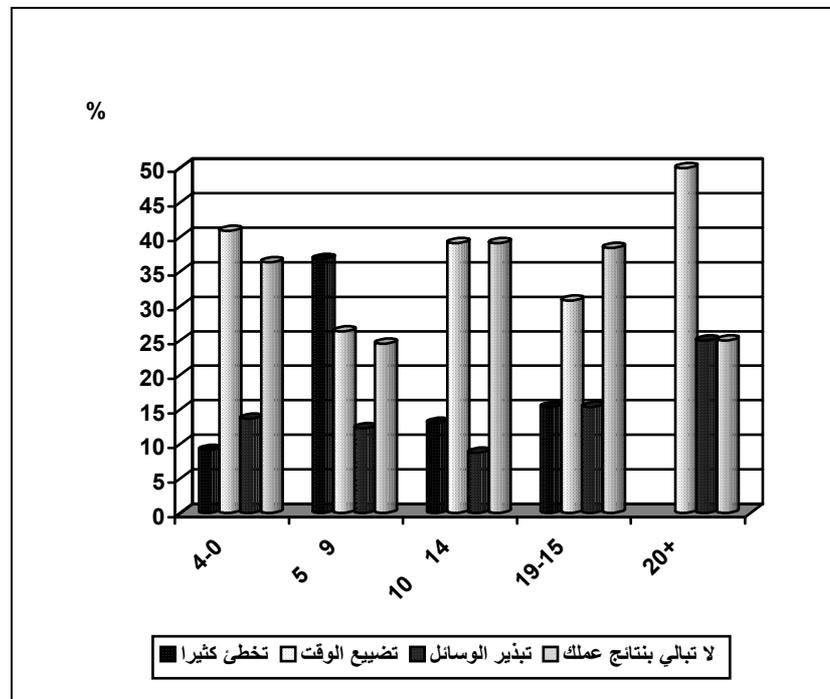
:(89)



:(126)

		20		19-15		14-10		9-5		4-0		
%		%		%		%		%		%		
23.5 2	28			15.3 8	02	13.0 4	03	36.8 4	21	09.0 9	02	
32.7 7	39	50	02	30.7 6	04	39.1 3	09	26.3 1	15	40.9 0	09	
12.6 0	15	25	01	15.3 8	02	08.6 9	02	12.2 8	07	13.6 3	03	
31.0 9	37	25	01	38.4 6	05	39.1 3	09	24.5 6	14	36.3 6	08	
100	119	100	4	100	13	100	23	100	57	100	22	

:(90)



:(127)

%		
18.71	35	
13.36	25	/
25.13	47	
11.22	21	
31.55	59	
100	187	

" "

:

:

%31.55

59

" "

47

%25.13

35

%18.71

%11.22

25

%13.36

21

" "

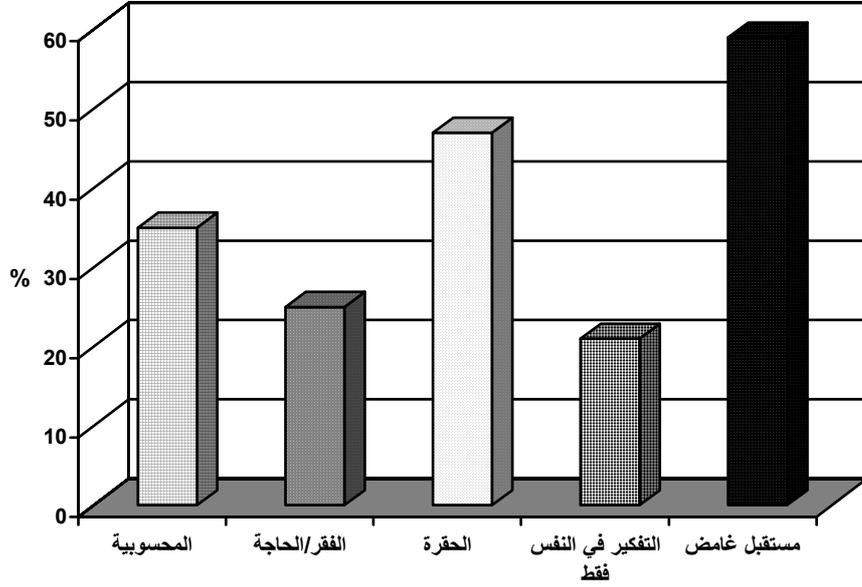
"

"

" "

" "

:(91)



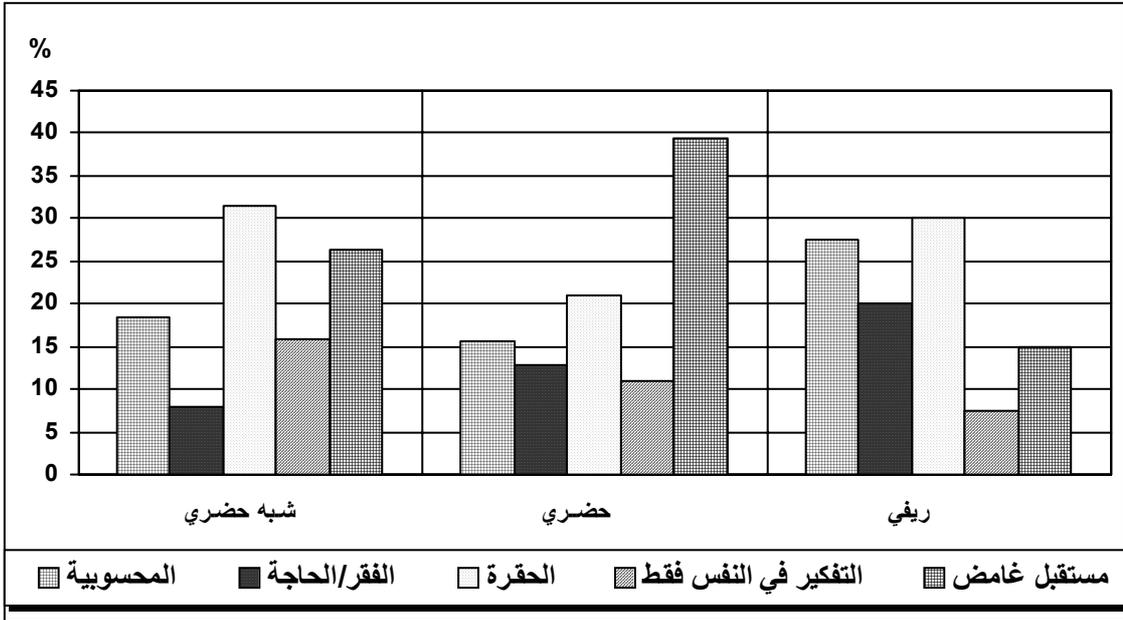
:(127)

%		%		%		%		
18.71	35	18.42	07	15.59	17	27.5	11	
13.36	25	07.89	03	12.84	14	20	08	/
25.13	47	31.57	12	21.10	23	30	12	
11.22	21	15.78	06	11.00	12	7.5	03	
31.55	59	26.31	10	39.44	43	15	06	
100	187	100	38	100	109	100	40	

" " 187
38 109

:
 109 %39.44
 " " %21.10
 %12.84 %15.59
 %11
 .
 :
 " " %30 12
 %27.50
 .
 2 8 15.16 2
 .(&=%02.5 17.54
 2
 .

:(91)





-1-

:

:

:

48 :

:

:

:

13 :

:

.

.

:

.

" "

.

.

.

.

.

.

.

.

.

.

-2-

:

:

. 43 :

. :

:

:

(02)

18 :

. :

.

" "

.

" "

" .
"

.

-3-

:

:

42:

:

:

:

15 :

:

" "

" "

()

:
52:

:
:
:
(02) :
18 :
:

.

:
:
54:
:
:
:
(05) :
18 :
:
:

-6-

:

:

45 :

:

:

:

:

19 :

:

:

()

.%50



.()

.%80

-7-

:

:

40:

:

:

:

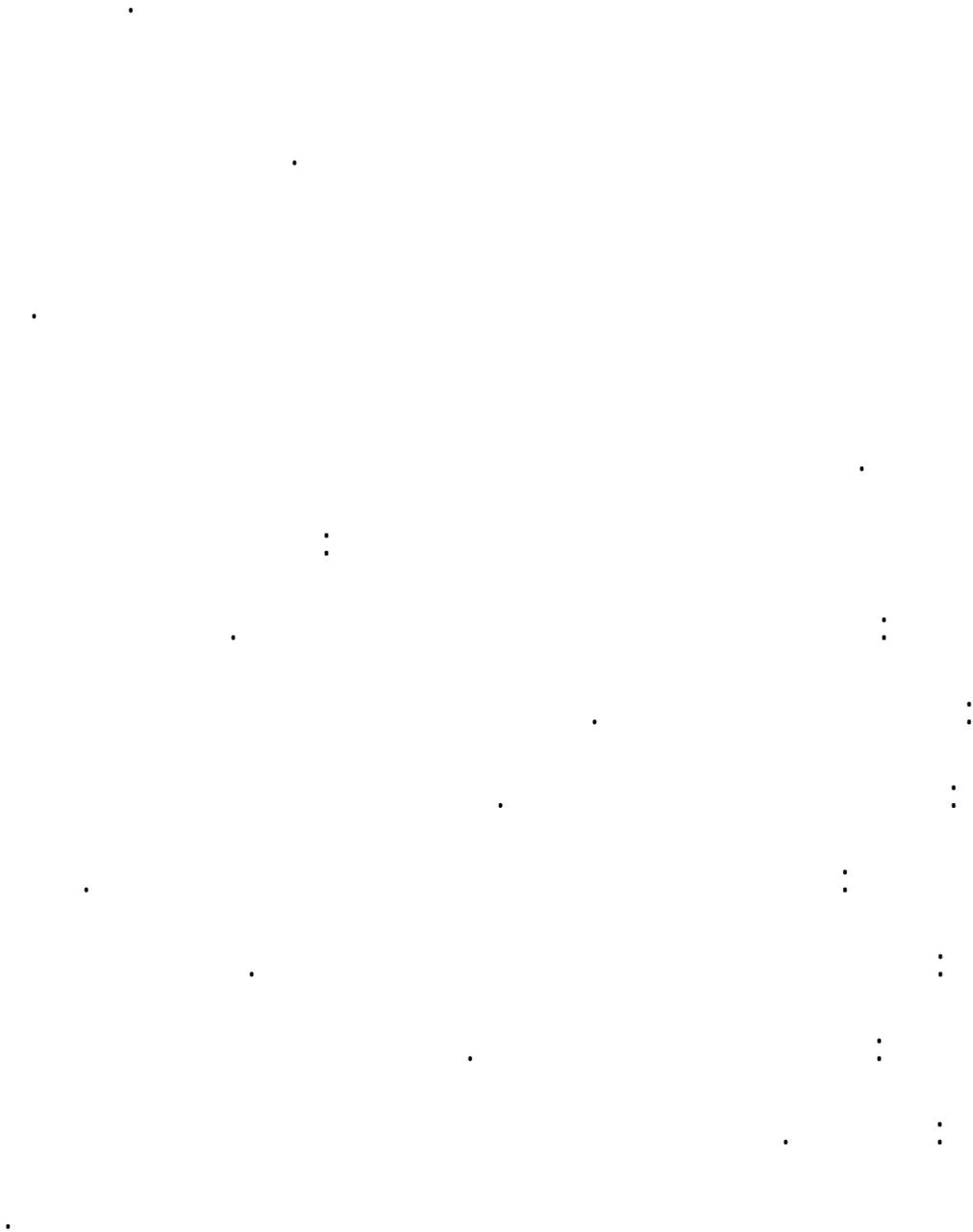
:

15 :

:

:

:



:
:
40 :
:
:
:
(03) :
15 :
:
:

. %99



-10-

:

:

37 :

:

:

:

:

15 :

:

:

()



:

-

-

.

:

()

...

...

.

.

:

.



-1

-2

-3

-4

-5

-6

-7

-8

-9

.

-10

-11

-12

-13

-14

-15

-16

-17

-18

-19



" "

.

.

(14)

()

%62.80

%30.80

%69.20

%60

"

"

...

.

%30.40

%61.60

.

%08

(20)

%70

.

(22)

()

%10.80 %89.20

...

...

()

%68.42

...

()

.

.

.

"

"

"

"

.

()

" " " "

()

.(29))

(36)

%58

%43.30

%50.80 ((35))

%58.59

%08.59

%32.81

.

.(45) (44))

%36.80

%63.20

%15.82

%41.77

%27.21

%15.18

.

.

.

26.80

%30

.

“ ” “ ” “ ” “ ” “ ”

“ ”

()

“ ”

“ ”

.

(69)

%82.40

%17.60

(70)

%23.78

%41.74 (71,72)

%27.18

()

.....
(76)
())

.(78 77)

%84.21
%68.18 %70.16
%67.74

()

()

:

(82)

%26.36

%32.83

83

%20.89

%19.90

.

%58.40

.

...!!

()

%18.83

%31.66

%50

%60.40

.
 %58.80 (124)
 %29.93 %49.65
 %20.40
 . (125)
 (127)
 %54
 %24.40
 %21.60
 .
 %19.60 %80.40
 .%40.79
 ()

%98 (138)

%12.18

%20.30

%10.15

%92

%19.56

%21.30

%32.17

%26.95

.

(149)

%57.20

)

%63.63

(

.

"

" %27.27 "

"

" %52.89 "

"

.%19.83 "

"

"

" "

"

.

(Dension)

%74.80

(166)

<hr/>		
307..		:(1)
308		:(2)
309..		:(3)
310..		:(4)
311.		:(5)
312..		:(6)
313..		:(7)
314		:(8)
315.		:(9)
316.		:(10)
317.		:(11)
318		:(12)
<hr/>		
320		:(13)
321		:(14)
323		:(15)
325		:(16)
326		:(17)
327....		:(18)
328...		:(19)
329.		:(20)
330.		:(21)
331.		:(22)
332		:(23)
334.		:(24)
336.		:(25)

337..	:(26)
339..	:(27)
341..	:(28)
343	:(29)
344.	:(30)
346....	:(31)
<hr/>	
350	:(32)
351.	:(33)
352.	:(34)
353	:(35)
354.	:(36)
355..	:(37)
356.	:(38)
357	:(39)
358	:(40)
359.	:(41)
360	:(42)
361.	:(43)
362..	:(44)
363....	:(45)
364...	:(46)
365	:(47)
367.	:(48)
369.	:(49)
370.	:(50)
371..	:(51)
372.	:(52)
374...	:(53)

376..	:(54)
377.	:(55)
<hr/>	
381.	:(56)
382.. ..	:(57)
383.. ..	:(58)
385.. ..	:(59)
387.	:(60)
389.. ..	:(61)
391.	:(62)
392.. ..	:(63)
393.	:(64)
395.. . .	:(65)
396..	:(66)
397.. ..	:(67)
399 ..	:(68)
400.. ..	:(69)
402	(70)
404. . .	:(71)
406. . . .	:(72)
407... ..	:(73)
409.	:(74)
410.	:75
412.	:(76)
413.....	:(77)
414.....	:(78)
415.	:(79)
416.. ..	:(80)
417.	:(81)
417.	:(82)

420.. .. .	:(83)
421 ...	:(84)
422.. .	:(85)
423... ..	:(86)
425... ..	:(87)
427..	:(88)
429. ..	(89)
430... ..	:(90)
431..	:(91)
432.	:(92)
434.. ..	:(93)
436... .	:(94)
.436.. ..	:(95)
439..... ..	:(96)
439..... ..	:(97)
441... ..	(98)
442... ..	(99)
444.. ..	:(100)
444.....	:(101)
445.....	:(102)
447.. ..	:(103)
449.....	:(104)
450.	:(105)
451.....	:(106)
452.....	:(107)
453.	:(108)

454.....	:(109)
456.....	:(110)
458... ..	:(111)
459... ..	:(112)
460.. ..	:(113)
462	:(114)
464.	:(115)
466..	:(116)
467.	:(117)
469.. ..	:(118)
471	:(119)
473... ..	:(120)
474.. . ..	:(121)
475	:(122)
476.....	:(123)
477.....	:(124)
478....	:(125)
480.. ..	:(126)
481. ..	(127)
482	:(128)

:

203		(1)
205		(2)
206		(3)
239		(4)
241		(5)
251		(6)
307		(7)
309		(8)
310		(9)
311		(10)
312		(11)
313		(12)
314		(13)
315		(14)
316		(15)
317		(16)
318		(17)

321		(18)
323		(19)
325		(20)
332		(21)
334		(22)
335		(23)
337		(24)
340		(25)
342		(26)
344		(27)
348	()	(28)
350		(29)
351		(30)
352		(31)

353		(32)
354		(33)
356		(34)
357		(35)
358		(36)
360		(37)
361		(38)
362		(39)
363		(40)
364		(41)
365		(42)
367		(43)
368		(44)
372		(45)

374		(46)
375		(47)
377		(48)
379		(49)
382		(50)
383		(51)
385		(52)
387		(53)
389		(54)
390		(55)
393		(56)
395		(57)
397		(58)
399		(59)

400		(60)
402		(61)
403		(62)
405		(63)
407		(64)
410		(65)
422		(66)
425		(67)
426		(68)
428		(69)
430		(70)
434		(71)
435		(72)
437		(73)

441		(74)
443		(75)
445		(76)
447		(77)
448		(78)
453		(79)
455		(80)
457		(81)
459		(82)
463		(83)
466		(84)
467		(85)
469		(86)
470		(87)

472		(88)
479		(89)
480		(90)
482		(91)

□
□

: _____

□
□

: _____

□
□

: _____

□

: _____

□ ()

□ ()

.1

.2

□
□
□

10000 8000 :

□ 12000 10000

□ 14000 12000

□ 16000 14000

□ 18000 16000

□ 20000 18000

□ - □ -

.4

□

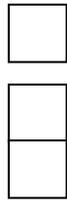
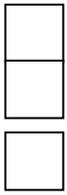
□

□

: -11-



: -12

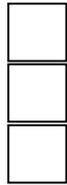
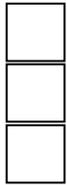


-
-
-

:



: -13



-

: -14



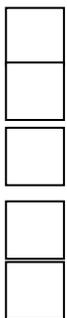
()

(5 1)

.15



.16



-

$$\begin{array}{r} \square \\ \square \\ \square \end{array} \quad \begin{array}{r} \square \\ \square \\ \square \end{array} \quad \begin{array}{r} - \\ \\ \end{array}$$

.71
-18

$$\begin{array}{r} \square \\ \square \end{array} \quad \begin{array}{r} \square \\ \square \end{array} \quad \square \quad \square$$

.19

$$\begin{array}{r} \square \\ \square \end{array} \quad \begin{array}{r} \square \\ \square \end{array}$$

: _____

: **.20**

$$\begin{array}{r} \square \\ \square \end{array}$$

.21

$$\square \quad \square$$

.....
.....

$$\square \quad \square$$

.22

: **.23**

$$\begin{array}{r} \square \\ \square \end{array}$$

:

.....

.....

.

.....

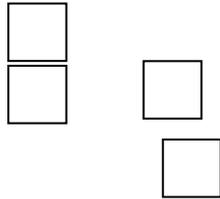
.....

.....



.31

:



:

.....

.....

.....

:

:

.32



.33



.....

.....

: .34

	-	
	-	
	-	
	-	

.....:

.....

				.53
--	--	--	--	-----

.....:

.....

.....

.....

			.63
--	--	--	-----

	:		-	
	:		-	

.....

.....

.....

.....

: - 37



.....
.....



.38

..... :



.39

..... :

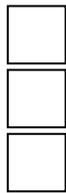
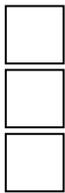
.....



()

- 40

..... :



:

.....



:

.41



()

.....
.....
.....

-42

-.43

:

يراقب الحضور و الغياب

يعاقب على التأخر

يعاقب على الغياب

يحرص على إنجاز العمل و لا يركز على التأخر

يحرص على الحضور أكثر من العمل

-44

.45

-

-

-

-

-

:

-46

$$\begin{array}{r} \square \\ \square \\ - \\ - \\ - \end{array}$$

.....

.....

.....

.47

$$\begin{array}{r} \square \\ \square \\ \square \\ \square \\ - \\ - \\ - \\ - \end{array}$$

:

.....

$$\begin{array}{r} \square \\ \square \\ - \\ - \end{array} \quad : \quad -48$$

.....

.....

.....

:

-49

$$\begin{array}{r} \square \\ \square \\ \square \\ - \\ - \\ - \\ - \end{array}$$

.....

$$\begin{array}{r} \square \quad \square \\ - \\ - \end{array} \quad -50$$

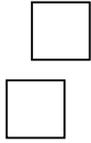
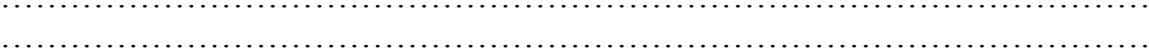
.....

.....

.....



-.51



.52-



-.53



-.54



-.55



:

:



-.56



:

-.57



-.58

:

:

-.59

-.60

:

:

-.61

()

:

:

-.62

-.63

-.64

:

-.65

.....
.....

-.66

.....
.....
.....

:

-.67

-.68

:

-.69

:

-.70

-

-

.....

-.71



:



.....

.....

-.72



:

.....

-.73



.....

.....

.....

:



.....

.....

.....

-.74



-.75



-

	<input type="text"/>		<input type="text"/>		
<input type="text"/>	-.78				
<input type="text"/>					-

.....

.....

-.79

- : _____

.....

.....

<input type="text"/>
<input type="text"/>

.....

.....

.....

- : _____

.....

.....

<input type="text"/>
<input type="text"/>

.....

.....

:

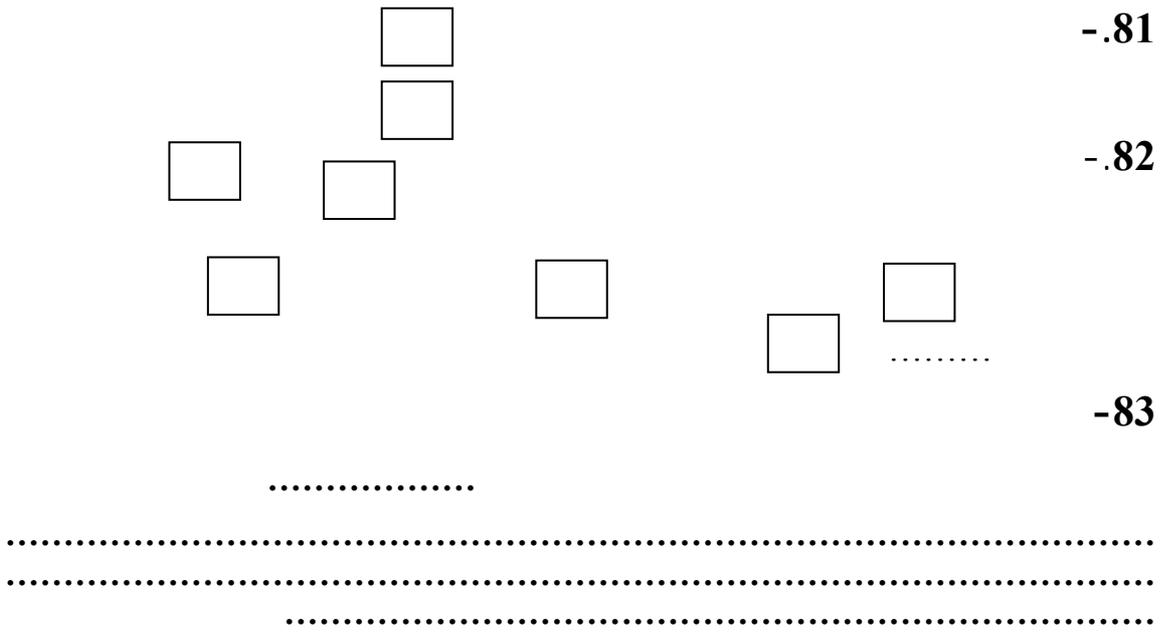
-.80

<input type="text"/>
<input type="text"/>
<input type="text"/>

.....

.....

.....



1999 .
 .1976 -
 1998 3 . ()
 1981
 1994
 1975
 .1993 2
 1994
 1992
 1995
 1989
 2000
 1995
 1984
 1993
 1986
 2001

1984

1994

1991

1993

1993

1956

- - -

1999

1994

1

2

:

1998

1995

196

1989

1999

.1986

1999

1979

(1) .

() _____ 1999

_____ .1992

_____ 1988

1998 _____

1984 _____

_____ .1994

2000 2 _____

1993 _____

1979 _____

.1977 _____

_____ .1991

_____ 1996

_____ .1989

_____ 1981

_____ 1990

2000 _____

1995 _____

1987 _____

1979		.2
		.3
		.1981
		.4
		1986
		.5
	1987	
		.6
	1999	
		.7
		.
		:
		- .1
	1996	
		.2
	.1984	
		- .3
	.1994	
		: - .4
1986	(1)	
		.5
2000		
		- .6
		.7
2004		

$$\begin{array}{r}
 \text{2004-2003} \\
 \hline
 (- \quad \quad \quad) \\
 \text{2004} \\
 \hline
 \text{1999} \\
 \hline
 \text{.1991} \quad \quad \quad \text{6} \\
 \hline
 \end{array}
 \begin{array}{r}
 - .8 \\
 \hline
 - .9 \\
 \hline
 .10
 \end{array}$$

:

1985

1994

1980

1 . 1984

.1997

1995

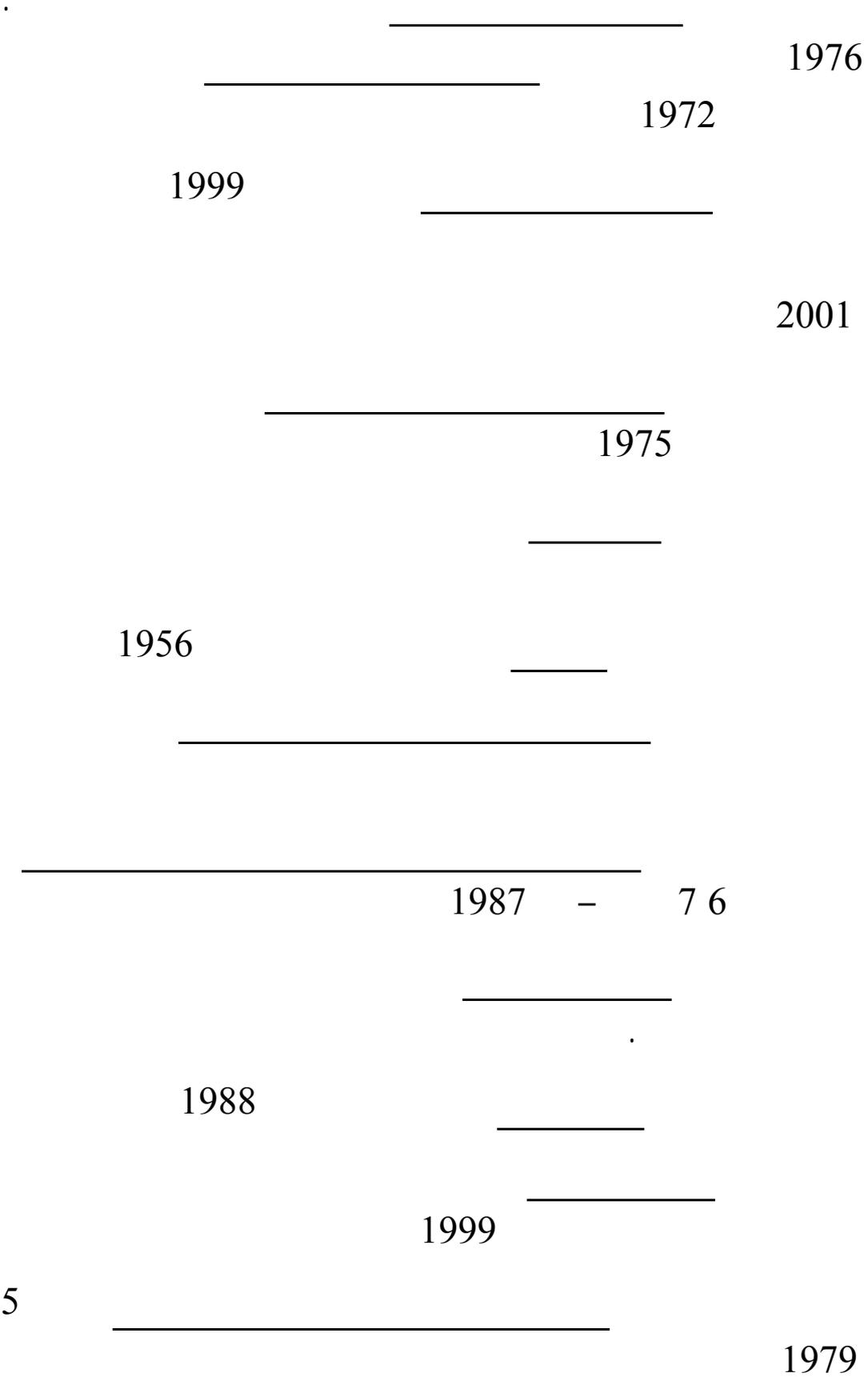
.1995

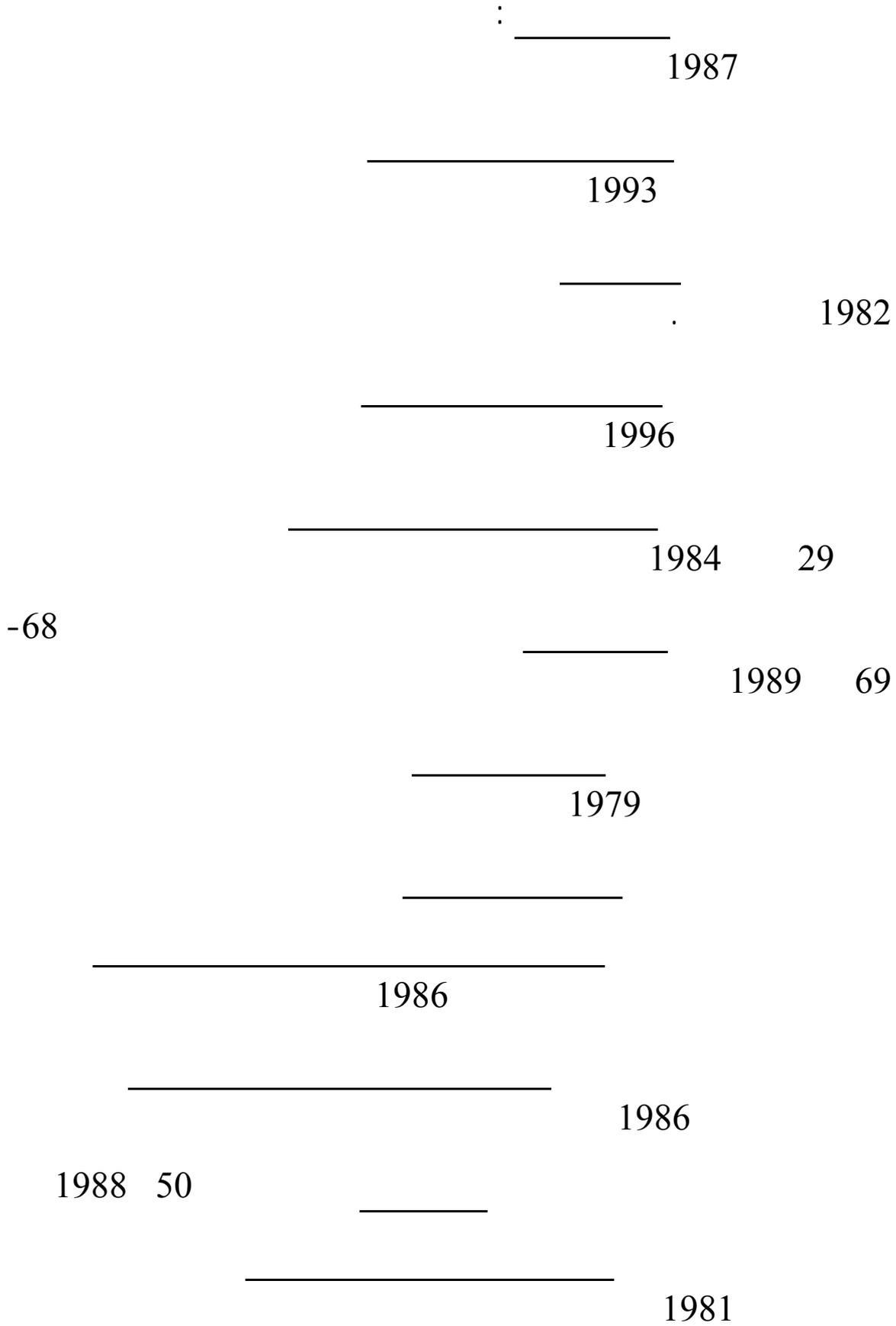
1999

1

1988

1987
 5 200
 1969
 1994
 ()
 1995 ()
 1979
 .1980 .
 1981
 1982 3
 1999
 4
 1990





2 .

1959

.1992 4

.1984

1959

:

: .8

1984

1980

-

:

.9

1979

.10

.1981

.11

1986

.12

.

.13

1987

.14

1999

.15

.

:

:

1992

1992

1996

.(SGT)

1978 15 12-78
88-01-12 01 - 88 5

-88)

... 42 34

.(01

1971 16 74-71 5 4 2,3

3: 1986

.35 1992

.1998 01 2418

1993 8 174

:

1984

.1998 30

1

:

1999 5

1984

1992

1995

: _____ :

1985

2000 06

1987 - 7 - 6

3,1995 1

1990

)

69

1990 3-2

1971 / 6 / 4

50

)

1992

1992 30-28

1992 30-28

1989

- Abdellah Lazani : l'idéologie arabe contemporaine : Essai critique , Préface de .1
Maxime Rodinson , Textes a l appui (Paris : Maspero , 1997
2. Adler N.J: International dimensions of organizational behaviour Boston,
kent, 1986.
- Amadien (J.F) : Organisation et travail, Vuibert, Paris, 1993 .3
- Andre Akoun : l'individu et la société , in Encyclopédie Universalis , France .4
, 1988
5. Arkoun. (M) : Pour une autre pensée religieuse, Islama - Christina 1978
- Bachelard (G) : la psychologie du Feu, ed puf France 1985 .6
- Bandula (A) : Analysis of Modling process, in Abandura Ed ,odling, confflecting .7
Theories, n.y, Liver-AFTERTON, 1977
- Bastide (R) :Anthropologie appliquée , petite bibliothèque , payot , 183 Paris .8
payot , 1971
9. Belet.(D) : L'éducation managériale : pour apprendre et pratiquer un métier
de manager, ed. L'harmattan, Paris, 1988
- Ben Dix (T) : Bureaucracy : International encyclopedia of social sciences, vol (1-2), .10
N.Y, the Macmillan press, 1972
- Bernoux philippe : la sociologie des entreprises, éditions du seuil,1999. .11
- Bollinger (D) et Hofsted (G) : Les différences culturelles dans le management : .12
Comment chaque pays gère- t-il ses hommes ed org, 1987
- Bormans (Maurice) : Statut personnel et famille au maghreb de 1940 à nos jours, ed .13
Mouton , Paris ; 1977
- Bott (e) Family and Social : net York London Favistock 1975 .14
- Boudhiba – (Abdelwahab) : A la recherche des normes perdus , Maison .15
Parisienne de l edition, Tunis , 1973
- Bourdieu (P) Sociologie de l'Algérie : P.U.F ; Paris ; edition ; 1987 .16
- Boutefnouchet (Mostefa) : La famille Algérienne Evolution et caractéristiques .17
récentes.SNED 2em édition,Alger 1982
- Boutefnouchet (M) : Le socialisme dans l'entreprise, opu-ENAP- 2 eme Ed, .18
dans le développement économique théories et politiques en Afrique, "1982 ;
mars 1983
- Boutefnouchet (Mostéfa) :Système social et changement Social en Algérie. O P U, .19
Alger sans date
- 20.Bouyacoub (A) : La gestion de l'entreprise industrielle publique en Algerie,
opu, Alger, 1980,
- 21.Brigitte Livy, Maxime, Agrener, &, Jérôme Doutriaux, : Principe
d'économie managériale, questions, exercices, et thème, G Deton Morin,
Québec 1992
- Campeau (R.) et autres : individu et société : introduction a la sociologie , .22
Montréal , ed. Gaétan Morin, 1993

- Chalet (Claudine) : La terre, les frères et l'argent ; Strategie Familiale et production agricoles en Algérie depuis 1962. OPU ; Alger, 1987 ;tome 1 .23
- Chauvert (P) : Méthode de management, Ed d'organisation, Paris 1995 .24
25. Cohendt (P) : L'après taylorisme : nouvelles formes de rationalisation dans l'entreprise en France et en Allemagne, ed. Economica, Paris, 1988.
- Cohen (L) : Esprit d'entreprise, cultures et société, ed Maxima, Paris, 1993 .26
- Crozier (M) : Le phénomène bureaucratique, ed seuil, Paris, 1964, .27
- Crozier (M) : On ne change pas la société par décret, Paris Geasset. 1979 .28
29. Crozier (M) : Friedberg (E), l'acteur et le système, Ed du seuil, 2^o éditions, Paris, 1992.
30. David Hume : Antanquiry Concerning Human Uderstanding
Indian polis Hackett publishing Compagny , 1986
- Decarte (M) : Les principes de la philosophie, librairie philosophique ; Vrin, .31
Paris, 1967
- Dawidar (M) : Les schémas de reproduction et la méthodologie de la planification socialiste, SNED, 1978, 2e ed1. .32
- Dension (D.R) : Corporate culture organisational (N.Y) john waley et Sam, 1990 .33
- Diribarne (P) : La logique de l'honneur. Gestion des entreprises et tradition nationale, ed. Du seuil 1993. .34
- Durand (J.P) : L'Algérie et sa population, Edition complète, Paris 1972. .35
ed le seuil, Paris, 1978 Durant (C) : Le travail enchaîné.36
37. Durkheim (E) Suicide: A study in sociology, trons. By J.A spauldiney G Simpson (N.Y) free press 1996
- Durkheim (E .) : Education et sociologie, P.U.F, Paris 1986.38
- Dwight (M) : La prise de décision en management. ed Wibert, Paris, 1987.39
40. Etzioni (A) : Modern organization, N.Y : England cliffs, prentice hall, 1964
- Fauvert (J.C) et Fourtou (J.R) : La passion d'entreprise, ed, org, .41
- Fauvert (J.L) : De la stratégie : L'expérience militaire au service de l'entreprise, inter édition, Paris, 1993. .42
- Fernand Borne: Organisation des entreprises, ed foucher, Paris 1966 .43
- Fichter (joseph-H) : La sociologie (Notion de base), Traduit par G.Hoyois) paris, Ed, universitaires, coll,Encyclopedie universitaire 1972. .44
- Fisher (Gustave - Nicholas) : les domaines de la psychologie sociales , les processus du social Paris , ed . Dunod , 1991 .45
- Foucault (M) : surveiller et punir, Ed, Gallimard, Paris, France, 1975. .46
- Friedman (G) : Industrial society, N F , the free press of gleloe 1955. .47
- Garry Dessler : Organization theory : Integrating structure and behavior, .48
(Englewood cliffs : prentice, Hall, Inc, 1986)

- Grawits (Madeleine) : lexique des sciences sociales , Paris , Ed , Dalloz , 6 ème 1991. **.49**
- Giddens A : Capitalism and Modern Social Theory , Combridge . Univ, Press , .50
1981 .
- GILLES Bressy et Christian Konkayt, : Economie de l'entreprise, Ed .51
Mouflon, Paris, 1990
- Godet (M) : prospective et planification stratégique economica, 1995 .52
- Gordon (G) et N.M. Cumunis : Management climate, Lexington books, 1979 **.53**
- In Merton et. Al, Sociology today: " Organizational Analysis"Gouldner (A): .54
Problem and prospects. (N.Y, Basic book, in publication, 1959
- Goupil (g.) et Lusignan (G.) : Apprentissage et enseignement en milieu scolaire, .55
Quebec, ed. Gaetan Morin, 1993.
- Hellène Denis : Stratégie d'entreprise et incertitude environnementale design .56
organisationnel, cultures et technologie economica, 1990.
- Henri Mendress : éléments de la sociologie , coll. Armand . Collin Paris .57
1975.
- Hiyneman (Charles) : Bureaucracy in a Democracy, N.Y : **Hasper and Brothers 1950. .58**
- . Hobhouse Mackenzie (L .T_) : Development and purpose, I.Toutlines of Soual philosophy ,.59
London , George Allen and Uniwin1961.
- Hofested (G) : Cultures consequences, International différence in work related values, .60
sage, Beverly Hills 1980.
- Hogne (Jean Pierre) , levesque (Denis) et Morin (Estelle) : Groupes pouvoir et communication , Quebec , PVQ , 1989. **.61**
- 62.Jack orsoni et J.P helea, : Management stratégique, (librairie vuibert paris
1994).
- J.B Gilbert Probest et Al : Organisation et management, ed org, Paris 1998. .63
- Jean-Claude combessie : la méthode en sociologie , ed casbah 1998 .64
- Jhon locke : Concerning Human Uderstanding . Indianapdis, Hackett , .65
Publishing company , 1980.
- 66.Kohler, (N) : The place of the value in a world of fact
Smith. and sertanien, Values carification, phi de latakappa, 1999
- Lebreton (M) : Dans la comptabilité supérieure, ed DEL et Cie, Paris, 1974. .67
- 68.Leroux (F) : Introduction à l'économie de l'entreprise, Gaeton Mopin
Quebec ed, 1980.
- 69.LINTON (R) : Fondement culturel de la personnalité in chantal (couvreur),
sociologie et hopital, Bruxelles, ed-Boeck, 1978.
- Mackenzie, (I.S) Allen and Uniwin.: outlines of Soual philosophy, London , George **.70**
- Malcom (Sawyer) : Theory of the firms, weiden feld et Nicholson, London 1979. **.71**
- Marion (A) : Le diagnostique d'entreprise cadre méthodique ,economica, Paris, .72
1993,
- Mayo. (GE) : Human problems of industrial civilization, New York the king .73
Press

- Meghrebi (Abdelghani) : Culture et personnalité Algérienne de Massinissa à nos jours, .74
ENAL ; OPU, Alger 1986
- MERRILL, (Francise): society and culture, introduction to sociology 3 rd. Ed, 2-nd printing, .75
sept, 1965.
- Merton (R) : Bureaucracy structure and personality, (Glencoe, free press 1960 .76
- 77.Merton (R.k) : Elément de théories et de méthode sociologique, cité par : C :
La Faye, La sociologie des organisations, ed, Nathan, 1996.
- 78.Michel (André) : sociologie de la famille et du mariage, paris, coll la
sociologie, 2 eme Ed, 1970.
Ministère du plan et de L'Aménagement du Territoire, Office National des .79
statistiques, Alger, SEP 1985.
- Mouzels, (N.P) : Organization and bureaucracy, an Analysis of modern theory .80
(Chicago, Aldine, 1989.
- Office National des Statistiques : Quelques statistiques et indicateurs sociaux .81
Données 1997 ; 1998, ONS ; Alger Mars 2000
- 82.Parsons (T) : Sociological theory and modern society, New York : free
press 1967.
Parsons (T) : Structure and process in modern societies, Glencoe 3 : The parsons .83
free press, 1960
- 84.Piager (j) : " The preadolescent and the propositional operations" London,
1982
- Redjem (N) : L'entreprise publique Algérienne : Socialisme et participation, ed opu, .85
Alger , 1987,
- Reisman David and other : the only Crowd , New Haven , Yale university Press, U. S .A .86
1950
- Resher (N) : Introduction to values theory, new jersey 1969 .87
- Rocher (G.) : Action sociale, introduction a la sociologie générale, H.M. .88
H, Paris 1968
- Rocher (G) : introduction a la sociologie générale, Tome 1, Montréal, ed. HMH. 1968 .89
- Roethlis Berger (J.F) and Dickson (J.W): Management and the worker .90
combridge Mars. Harvard university press ,1959.
- 91.Roland Code : Comment fonctionne l'entreprise ?, ed centurion, Paris,
1976
- 92.Sainsalieu (R), Cité par : D.cuche, La nation dans les Sciences sociales,
ed. Casbah, 1998
- 93.Sainsalieu (R) : L'entreprise une affaire de société, cité par :
P. Bernoux
- 94.Scott, (W.A) : " Dessessing norms and practices of families, schools and
peergroups", vol 14, 1978

95. Shafer (D) : "Social psychology from a social-development perspective", N Y. 1977
96. Shein (E.H) : Organisation culture leadership, San Francisco Jossey-Boss publishers 1989
97. Shein, He : Organisation psychology, (3ND, E D) Englewood 1980
98. Shein (E D G R H) : Psychologie et organisation, ed H et Techniques, Paris, 1971., Strategor (équipe de professeur du centre. I S A de Jouy-En-Josas): .99
Stratégie et structure: Décisions identité politique générale d'entreprise, inter, ed
100. Taberonic (P) et Armou (P) : Les systèmes de gestion politique structures, P.U.F, Paris, 1975
TEMMAR(H) : Stratégie et développement, Indépendant, le cas de l'Algérie, .101
bilan, o p u, Alger
South western "Terpestra (V) : The cultural environment of international business.102
publishers, 1978
Terry George : Principals of management, C F H ed (home wood richard).103
D.Trwin, inc, 1992
R.A) : Le Management, Ed Dahleb , Alger, 1995. Thietart (.104
Todd (Emmanuel) : L'enfance du monde, Structures Familiales et développement ,Ed.105
le seuil, Paris, 1984.
106. Touraine (A) : Pour la sociologie : Les démarches de la sociologie, Edition du seuil, Paris, 1974.
107. Wagner et John (R) Hollembeck : Management organization (U.S.R) prentice hall c o 1992.
108. Weber (M) : The theory of social and economic organization, Ed T. Parsons and trans. by A.M Henderson and T. Parsons New York the free press 1964
109. Whyte (W.F) & Miller (F.B) : Industrial sociology in gitler J.B (ed), Review of sociology, Analysis of decarde, N.J. John Wiley sono, 1957
110. Yachir (F) : Technologie et industrialisation en Algérie, ed opu, 1983.

Articles, dictionnaires et revues

- Amado (G) : Cohésion organisationnelle et illusion collective revue française de .1
gestion , n65, 1988
- Boudon (R.) et Bauricaud (F.) : Dictionnaire critique de la sociologie, Paris , .2
RVF , 2eme ed . 1986
- Capul (Jean Yves) et Garnier (Olivier) : dictionnaire d'économie et des sciences .3
sociales , Paris , Ed .Hatier 1994

4. Charles Mathe (J) et Chagnet Vincent : L'intention stratégique et les divers types de performances de l'entreprise, Revue Française de gestion, n°22, Paris, février 1999.

psychological bulletin, vol.52 " Psychological studies of values"Drucker (W.F) : .5
1955

6. Giresle (Francois) et autres, dictionnaire des sciences humaines: sociologie, psychologie sociales et anthropologie , Paris Ed . F Nathan, 1990
7. Hofstede (G) : Relativité culturelle des pratiques et théories de l'organisation, in, revue française gestion, n 64, Septembre- octobre 1987
8. MENMELHA (CHAOUTE) : "La famille Algérienne entre le droit des personnes et le droit public" 11, Revue, des Sciences jur-eco – soc – N1273, Alger .1982.
9. Foulquie Paul: Dictionnaire de la langue philosophique , P . U. F, Paris,1982
10. Perrin (Michel) et (Autres) : Dictionnaire des sciences humaines,Paris, édition Nathan ,1990
11. Sillamy (N.) : Dictionnaire de psychologie , Paris , Larousse , 1982
12. Sylvain Auroux et yvonne weil : dictionnaire des auteurs et des thèmes de la philosophie, Hachette, France 1975, matière Bachelard
13. Willems (E .) : Dictionnaire de sociologie, Paris , ed . Rivière 1994

