

2-1-2- وضع الموازنة التقديرية:

بعد تقدير البرنامج الأمثل للانتاج، تأتي مرحلة وضع موازنة الانتاج في شكلها المكتوب، بالكمية و/ أو بالقيمة، حيث يتم عادة توزيعها حسب أسس التوزيع التالية:

- حسب أصناف المنتجات (تشكيلة أو هيكلية المنتجات)،

- حسب الفترات الزمنية التي تغطيها الموازنة (أي التوزيع الموسمي: الأيام، الأسابيع، الشهور، الثلاثيات،...، السنة).

- حسب مراكز المسؤولية في وظيفة الانتاج (ورشات الانتاج مثلا)، وغير ذلك.

أ- وضع الموازنة التقديرية بالكمية:

إنّ المثال التالي يوضح لنا كيفية وضع الموازنة التقديرية بالكمية:

مثال:

توفرت لدى مؤسسة صناعية العناصر التقديرية التالية، المتعلقة بنشاط الانتاج للسداسي الأول من السنة القادمة (ن+1):

- البرنامج الأمثل للانتاج: (الانتاج التقديري):

*المنتج -أ- : 450 وحدة.

*المنتج -ب- : 200 وحدة.

*المنتج -ج- : 650 وحدة.

- المبيعات المتوقعة: (فرص البيع المتاحة):

*المنتج -أ- : 500 وحدة.

*المنتج -ب- : 210 وحدة.

*المنتوج -ج- : 650 وحدة.

-مخزون أول المدة: (في بداية السداسي الأول):

*المنتوج -أ- : 50 وحدة.

*المنتوج -ب- : 30 وحدة.

*المنتوج -ج- : 70 وحدة.

المطلوب:

- إعداد الموازنة التقديرية للإنتاج، الخاصة بالسداسي الأول من السنة القادمة (ن+1)، بالكمية، و موزعة حسب أصناف المنتجات.

الحل:

أولاً- تقدير مخزون آخر المدة (آخر السداسي) المستهدف كما يلي:

$$\text{مخزون آخر المدة (المستهدف)} = \underbrace{\text{مخزون أول المدة (المتوقع)} + \text{الإنتاج التقديري}}_{\text{مدخلات المخزون}} - \underbrace{\text{المبيعات المتوقعة}}_{\text{مخرجات المخزون}}$$

- بالنسبة للمنتوج -أ-:

$$\text{مخزون آخر المدة المستهدف} = (450 + 50) - 500 = 00 \text{ وحدة.}$$

- بالنسبة للمنتوج -ب-:

$$\text{مخزون آخر المدة المستهدف} = (200 + 30) - 210 = 20 \text{ وحدة.}$$

- بالنسبة للمنتوج -ج-:

$$\text{مخزون آخر المدة المستهدف} = (650 + 70) - 650 = 70 \text{ وحدة.}$$

ثانياً - الموازنة:

الموازنة التقديرية للإنتاج للسداسي الأول من السنة (ن+1) (بالكمية وموزعة حسب المنتجات):

و.ق : وحدة

العناصر أصناف / التقديرية المنتجات	1-مخزون أول المدة	2- الإنتاج التقديري	3- المجموع (2 + 1)	4- المبيعات المتوقعة	5- مخزون آخر المدة (المستهدف) (4 - 3)
المنتج -أ-	50	450	500	500	00
المنتج -ب-	30	200	230	210	20
المنتج -ج-	70	650	720	650	70

ملاحظات:

-في الواقع، لا يوجد نموذج واحد (موحد) لموازنة الإنتاج، وهذا النموذج هو أحد تلك النماذج الممكنة، وفي كل الحالات من الأفضل أن تكون الموازنة:

* متضمنة لأكبر قدر ممكن من التفاصيل.

* وسهلة القراءة والفهم.

-إلى جانب هذه الموازنة (الرئيسية) يتم عادة إعداد موازنات تقديرية أخرى، مرتبطة بها مثل:

* موازنات مستلزمات الإنتاج (كموازنات مدخلات الإنتاج المتوقعة من المواد الأولية و اللوازم القابلة للاستهلاك وموازنة العمل المباشر أو الأيدي العاملة التي من المتوقع استعمالها في عملية الإنتاج).

* موازنة المصاريف الصناعية غير المباشرة المتوقعة، وغير ذلك.

ب-وضع الموازنة التقديرية بالقيمة:

يتطلب وضع الموازنة التقديرية للإنتاج بالقيمة تحديد التكاليف المعيارية للإنتاج (أي التكاليف الوحدهية المتوقعة للإنتاج) التي تتضمن التكاليف المعيارية لعدة عناصر مثل المواد الأولية واللوازم القابلة

للاستهلاك واليد العاملة المباشرة و الاهتلاكات وغير ذلك، بحيث يتم جمع المعلومات التقديرية، عن هذه التكاليف من المحاسبة التحليلية (التقديرية) للمؤسسة.

وبضرب الكميات المتوقعة من كل منتج في التكلفة الوحيدة المتوقعة للمنتج المعني يمكن تحويل الموازنة المعبر عنها بالوحدات العينية (بالكميات) إلى موازنة معبر عنها بالوحدات النقدية (بالقيمة).

2-2- مراقبة الإنتاج (بواسطة الموازنة التقديرية) :

تسمح مراقبة تنفيذ نشاط الإنتاج (وفقا للموازنة الموضوعة) خلال فترة معينة، باكتشاف الانحرافات التي قد تحدث بين الإنتاج المحقق (الفعلي) و الإنتاج المتوقع (التقديري)، وتفتح المجال أمام تقييم طرق إعداد الموازنة وإمكانية تحسين تلك الطرق للفترات القادمة، كما تؤدي هذه المراقبة إلى تحديد المسؤوليات عن الانحرافات غير الملائمة وتكشف عن أسبابها بغرض معالجتها وتفادي تكرارها في المستقبل وبالتالي تحقيق أهداف الإنتاج بفعالية كاملة.