



امتحان السداسي في مقياس الحكم الراشد والحوكمة المحلية
السنة الثانية ماستر إدارة محلية
المدة: 02:00 سا

السؤال الاختياري الأول:

تعتبر الحوكمة كفلسفة إدارة، حكم وتسيير، اقتصادية المنشأ بالأساس، تعود إلى المساهمات النظرية للاقتصاد المؤسسي (Institutional Economics)، لتتم استعارته ومن ثمة تعميمه على الأنشطة الإنسانية الأخرى المتضمنة للإدارة والتنظيم، من خلال إضفاء البعد التقني عبر إدخال أساليب إدارة الأعمال وحوكمة الشركات إلى المؤسسات العامة، وتوظيف قيم المنافسة وقياس الأداء والتمكين وكسب رضا المستخدم، والربط بين الجوانب السياسية والاقتصادية والإدارية في إدارة الحوكمة، المنتجة للفعالية والمحقة للكفاءة والضامنة للتسيير الرشيد والكفاء للموارد.

حلل وناقش هذه الفقرة وفقا لإطار منهجي مناسب؟

السؤال الاختياري الثاني:

تعتبر الحوكمة المحلية *Local Governance* عن شراكة استراتيجية وفعالة بين مجموعة من الفاعلين، الموجهة نحو تحقيق التنمية المحلية المستدامة وتحسين نوعية الخدمات العامة المقدمة، على نحو يتسم بالتشارك والشفافية والمساءلة والإنصاف، المتوافقة مع تجسيد نموذج الديمقراطية المحلية.

حلل وناقش هذه الفقرة وفقا لإطار منهجي مناسب؟

بالتوفيق للجميع

الإجابة النموذجية لامتحان السداسي في مقياس الحكم الراشد والحوكمة المحلية

جواب السؤال الاختياري الأول:

مقدمة: [04 نقطة]

تتضمن التمهيد + إشكالية مناسبة

التحليل والمناقشة: [12 نقطة]

يتضمن المحاور التالية:

./ تعريف الحوكمة (فواعل/تفاعلات/مستويات). (04ن)

./ تحليل تطور مفهوم الحوكمة من الحوكمة كحوكمة الشركات و/أو المؤسسات إلى الحوكمة كحكم راشد. (04ن)

./ تبين ومناقشة توظيف أساليب إدارة الأعمال وحوكمة الشركات في المؤسسات العامة، والربط بين الجوانب السياسية والاقتصادية والإدارية في إدارة الحوكمة، من خلال نماذج الحوكمة كدولة الحد الأدنى، والحوكمة كتسيير عمومي جديد، والحوكمة كحكم راشد، والحوكمة كنسق سوسيو-سبرنطقي، والحوكمة كشبكات ذاتية التنظيم. (04ن)

الخاتمة: [04 نقطة]

تتضمن إجابة عن الإشكالية المعروضة في المقدمة مع عرض أهم النتائج المتوصل إليها في التحليل.

جواب السؤال الاختياري الثاني:

مقدمة: [04 نقطة]

تتضمن التمهيد + إشكالية مناسبة

التحليل والمناقشة: [12 نقطة]

يتضمن المحاور التالية:

./ تعريف الحوكمة المحلية (فواعل/تفاعلات/عمليات). (04ن)

./ تبين طبيعة دور كل من الإدارة المحلية و/أو الجماعات المحلية والقطاع الخاص المحلي ومنظمات المجتمع المدني المحلية في إطار الحوكمة المحلية. (04ن)

./ تحليل ومناقشة محددات ومتطلبات تفعيل الحوكمة المحلية وتعزيز أنموذج الديمقراطية المحلية لاسيما على مستوى:
- تعزيز اللامركزية وتجسيد مفهوم الإدارة الجوارية /- ضمان وتحسين مشاركة كل الفاعلين (الجماعات المحلية والقطاع الخاص المحلي ومنظمات المجتمع المدني المحلية) في رسم السياسات العامة واتخاذ القرارات وتحمل المسؤوليات عبر اعتماد أنظمة التخطيط التشاركي /- توفير آليات التمويل الفعالة وتنويع مصادر الموارد المالية /- المسؤولية المحلية وتدابير المساءلة الداخلية والخارجية /- ضمان استدامة تدفقات الاستثمارات المحلية عبر تحسين بيئة ومناخ الأعمال من خلال فعالية القرارات الاقتصادية والضريبية والتنظيمية /- تطوير وتحسين إدارة الموارد البشرية والمهارات العملية والعلمية والقيادية الموجهة لتفعيل الأداء وتحسين الاستجابة (الإدارة بالنتائج، الإدارة بالأهداف، إدارة الجودة الشاملة... (04ن)

الخاتمة: [04 نقطة]

تتضمن إجابة عن الإشكالية المعروضة في المقدمة مع عرض أهم النتائج المتوصل إليها في التحليل.