

جامعة محمد الصديق بن يحيى - جيجل -
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
قسم علوم التسيير

السنة الثالثة ليسانس إدارة أعمال

المدة: ساعتين

التاريخ: 2026/05/09

اللقب:
الاسم:
الفوج:

امتحان الدورة العادية في مقياس مراقبة التسيير

التمرين الأول: 3 نقاط

أجب بدقة عن الأسئلة التالية:

- 1- تعد الموازنة التقديرية من أهم أدوات مراقبة التسيير وتتميز بكونها أداة مزدوجة الوظيفة، وضح ذلك
- 2- ماهي المخاطر والتكاليف التي قد تنجر عن انخفاض أو ارتفاع حجم المخزون مقارنة بالكمية الاقتصادية المثلى؟
- 3- أذكر أهم الفروقات بين الموازنة التقديرية النقدية وجدول تدفقات الخزينة؟

التمرين الثاني: 7 نقاط

تسعى مؤسسة متخصصة في انتاج الأجهزة الكهرومنزلية إلى إعداد موازنة تقديرية للنقدية بهدف متابعة حركة المقبوضات والمدفوعات خلال الثلاثي الثاني وضمان التوازن النقدي خلال هذه الفترة؛ وفيما يلي المعلومات المتعلقة بالنقدية خلال هذه الفترة:

البيان	أفريل	ماي	جوان
المبيعات	4200	4800	5100
المشتريات	3600	4100	4500

- نصف المبيعات المتوقعة يتم تحصيلها نقدا والباقي يحصل في الشهر الموالي للبيع؛
- رصيد الزبائن في نهاية شهر مارس يقدر بـ 1800 دج؛
- يتوقع أن تقوم المؤسسة بتحصيل أوراق قبض بقيمة 700 دج في نهاية الثلاثي؛
- تنازلت المؤسسة عن تثبيات مادية خلال شهر مارس بقيمة 2000 دج على أن يتم تحصيل 65% في شهر ماي و35% في شهر جوان؛
- ستتحصل المؤسسة على سلفات مصرفية في شهر أفريل بقيمة 1000 دج؛
- قيمة المشتريات تدفع بالكامل عند الشراء؛
- رصيد الموردين في نهاية شهر مارس يقدر بـ 1200 دج؛
- مصاريف التأمين السنوية تقدر بـ 300 دج تدفع في اليوم 20 من كل شهر؛
- الرواتب كانت خلال الثلاثي الأول 1400 دج ينتظر زيادتها خلال الثلاثي الثاني بنسبة 10% مع العلم أنها تدفع في آخر كل شهر.
- الاهتلاكات تقدر بـ 2500 دج شهريا؛
- الرصيد النقدي في نهاية شهر مارس: 5000 دج؛ الحد الأدنى للنقدية 4000 دج.

المطلوب:

- 1- إعداد الموازنة التقديرية النقدية للثلاثي الثاني؛ مع التعليق على الرصيد النقدي الصافي.
- 2- اقترح بعض الإجراءات التصحيحية التي يمكن للمؤسسة اتخاذها لتحسين وضعية نقديتها.

التمرين الثالث: 10 نقاط

تسعى مؤسسة "الأفق للصناعات الغذائية" إلى تحسين متابعة نشاطها واتخاذ قرارات تسييرية أكثر فعالية، وذلك من خلال اعتماد نظام الموازنات التقديرية الذي يسمح لمراقب التسيير بتقييم الأداء والكشف عن نقاط القوة والضعف للمؤسسة، وتعد عملية تقدير المبيعات الخطوة الأساسية لباقي الموازنات حيث يوضح الجدول الموالي تطور المبيعات الفصلية للمؤسسة خلال السنتين السابقتين: (الوحدة: 10³)

S_i	$\hat{Y}$	X^2	XY	Y : المبيعات الفعلية	X : الزمن	
.....				25	1	2024
.....				33	2	
.....				47	3	
.....				38	4	
.....				28	5	2025
.....				35	6	
.....				52	7	
.....				41	8	
////////	////////			299	36	Σ

- 1- أوجد معادلة الاتجاه العام للمبيعات باستعمال طريقة المربعات الصغرى؛
 - 2- قم بتقدير المبيعات الفصلية لسنة 2026 مع الأخذ بعين الاعتبار المعاملات الموسمية؛
 - 3- بعد تقدير المبيعات الفصلية لسنة 2026، أوجد الانحراف الكلي لرقم الأعمال للفصل الأول من نفس السنة، مع التعليق إذا علمت أن:
- | | | |
|-----------------------------|-----------------------------------|---------------------------|
| سعر البيع التقديري = 125 دج | المبيعات الفعلية للفصل 1: 30 وحدة | سعر البيع الفعلي = 121 دج |
|-----------------------------|-----------------------------------|---------------------------|
- بعد تقدير المبيعات المتوقعة للسنة المقبلة تسعى المؤسسة إلى تحديد كمية الإنتاج التقديرية، فإذا توفرت لديك المعطيات التالية المتعلقة بالإنتاج التام المسلم المتوقع خلال الفصول الأربعة لسنة 2026:

البيان	الفصل 1	الفصل 2	الفصل 3	الفصل 4
الإنتاج التام المسلم	42	45	51	44
.....				
.....				
كمية الإنتاج التقديرية				

- 4- أحسب كمية الإنتاج التقديرية إذا علمت أن: المخزون غير تام لنهاية الفصل 4 = 10 وحدات، فترة إعداد المنتج = 4 أيام عمل، وأن عدد أيام الشهر المتاحة للعمل هي 26 يوم.
- 5- إذا علمت أن الاستهلاك السنوية للمواد الأولية المتوقعة = 250 وحدة، تكلفة الاحتفاظ بالوحدة الواحدة = 5 دج؛ تكلفة إعداد طلبية الشراء للمواد الأولية هي 36 دج، فما هو مقدار الكمية الاقتصادية؟ ما هو عدد الطلبيات الأمثل؟

ملاحظات:

- الحسابات المتعلقة بالسؤال 1، 2 و 4 تملأ م على ورقة الأسئلة وتوضع مع ورقة الإجابة؛
- يتم أخذ رقمين بعد الفاصلة بدون تقريب.

أتمنى لكم كل التوفيق
أستاذة المقياس