



Enseignement Fondamental en Science de la Matière	Examen du deuxième semestre Durée : 2 heures	Année Universitaire : 2025/2026
Nom : Prénom : Groupe :	Module : Economie d'entreprise	Note : ... <hr/> 20

✓ **Question N° 1 : (3 points)**

- Répondez par « Vrai » ou « Faux »

1. L'entreprise est considérée comme un agent économique et un élément essentiel du circuit économique global ; et elle n'entretient que des obligations externes vis-à-vis des autres agents économiques (.....)
2. Selon le critère juridique de classification des entreprises, les sociétés mixtes peuvent être dominées de manière absolue par l'intuitu personae (.....)
3. L'efficacité se manifeste par la capacité de l'entreprise à atteindre ses objectifs stratégiques, tandis que l'efficacité correspond à l'utilisation optimale des ressources au moindre coût (.....)
4. L'entreprise peut faire face aux menaces, quelle que soit leur nature, uniquement en les anticipant de manière systématique, ce qui garantit toujours la réalisation totale de ses objectifs stratégiques (.....)
5. Les facteurs juridiques renvoient aux politiques publiques et aux orientations économiques de l'Etat, liées au cadre législatif et réglementaire régissant l'activité des entreprises (.....)
6. La croissance contractuelle consiste en l'acquisition d'actifs industriels ou commerciaux, permettant à l'entreprise d'élargir ses activités (.....)

- أجب بصحيح أو خطأ

1. تعد المؤسسة الاقتصادية عوناً اقتصادياً وعنصراً مهماً ضمن الدورة الاقتصادية الكلية، وترتبطها فقط التزامات خارجية اتجاه الأعوان الاقتصاديين (خطأ)
2. وفق المعيار القانوني لتصنيف المؤسسات الاقتصادية، فإن الشركات المختلطة يمكن أن يغلب فيها الاعتبار الشخصي بشكل مطلق (خطأ)
3. تتجسد الكفاءة في قدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها الاستراتيجية، أما الفعالية فهي الاستخدام الأمثل لموارد المؤسسة بأقل تكلفة ممكنة (خطأ)
4. تواجه المؤسسة الاقتصادية التهديدات، مهما كان نوعها، فقط من خلال توقعها بشكل منهجي، مما يضمن دائماً تحقيق أهدافها الاستراتيجية بشكل كامل (خطأ)
5. تشير العوامل القانونية بالسياسات الحكومية والتوجهات الاقتصادية للدولة، المرتبطة بالإطار التشريعي والتنظيمي الذي يحكم نشاط المؤسسات (خطأ)
6. النمو التعاقدى يتمثل في اقتناء أصول صناعية أو تجارية، مما يسمح للمؤسسة الاقتصادية بتوسيع أنشطتها وأعمالها (خطأ)

Question N° 2 : (3 points)

Cochez-la ou les réponses correctes (✓) :

- L'importance de la fonction financière au sein de l'entreprise réside dans :
 - a. La détermination des besoins financiers à partir des programmes et des plans d'investissement de l'entreprise.
 - b. La recherche des sources de financement appropriées.
 - c. Le choix d'une structure de financement.
- L'analyse stratégique de l'entreprise contribue à la réalisation de plusieurs avantages, à savoir :
 - a. L'interaction avec l'environnement.
 - b. Le renforcement de la position concurrentielle.
 - c. La clarté de la vision future.
- Selon le modèle de PORTER, les facteurs qui rendent les produits de substitution menaçants pour l'entreprise sont :
 - a. Le prix relatif de produits de substitution.
 - b. Le degré de fidélité à la marque.
 - c. La performance et la qualité des produits de substitution.
- La phase de maturité et de stabilité constitue l'étape la plus appropriée à laquelle l'entreprise aspire, et se caractérise par :
 - a. La capacité concurrentielle et la maîtrise des prix.
 - b. Une bonne réputation de la production.
 - c. Le développement continu de la production.

ضع علامة (✓) أما الإجابة/الإجابات الصحيحة

- تتمثل أهمية الوظيفة المالية داخل المؤسسة في:

أ. تحديد الحاجات المالية انطلاقاً من برامج وخطط الاستثمار الخاصة بالمؤسسة

ب. البحث عن مصادر التمويل المناسبة

ج. اختيار هيكل التمويل

- يسهم التحليل الاستراتيجي للمؤسسة في تحقيق عدة مزايا، تتمثل في:

أ. التفاعل مع البيئة

ب. تعزيز المركز التنافسي

ج. وضوح الرؤية المستقبلية

- وفق نموذج بورتر (PORTER)، فإن العوامل التي تجعل المنتجات البديلة تشكل تهديداً للمؤسسة هي:

أ. السعر النسبي للمنتجات البديلة

ب. درجة الولاء للعلامة التجارية

ج. كفاءة وجودة المنتجات البديلة

- تمثل مرحلة النضج والاستقرار المرحلة الأنسب التي تسعى المؤسسة إلى بلوغها، وتتميز بـ:

أ. القدرة على المنافسة والتحكم في الأسعار

ب. السمعة الجيدة للإنتاج

ج. التطوير المستمر للإنتاج

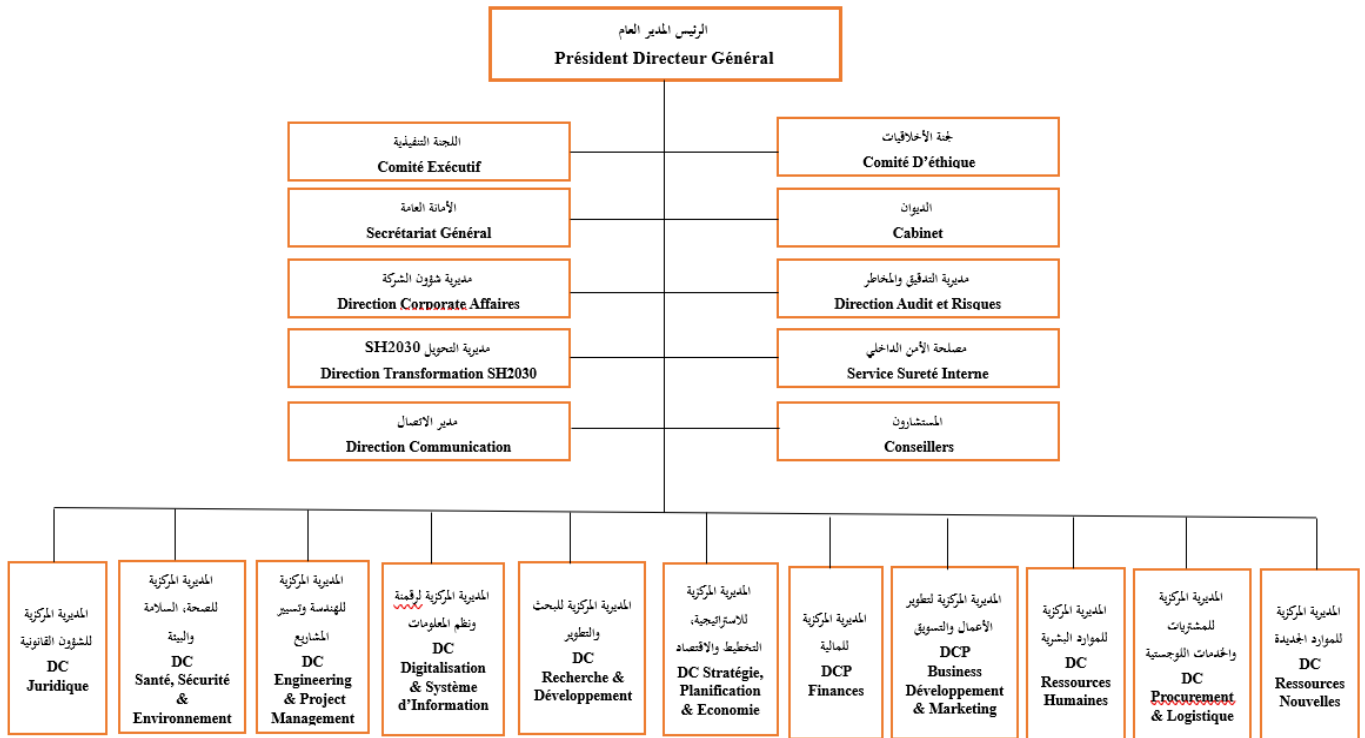
Question N° 3 : (8 Points)

Sonatrach est une entreprise algérienne intégrée opérant dans le secteur des hydrocarbures, fondée en 1963. Elle exerce ses activités sur l'ensemble de la chaîne de valeur, notamment l'exploration, la production, le transport par canalisations, la transformation et la commercialisation du pétrole et du gaz.

La figure suivante présente la structure organisationnelle de Sonatrach, Acteur stratégique, elle contribue fortement à l'économie algérienne et à la sécurité énergétique du pays. Le groupe Sonatrach regroupe par ailleurs plus de 150 filiales et emploie près de 200 000 personnes.

سوناتراخ مؤسسة جزائرية متكاملة تنشط في قطاع المحروقات، تأسست سنة 1963، وتمارس أنشطتها على امتداد سلسلة القيمة بأكملها، ولا سيما الاستكشاف، والإنتاج، والنقل عبر الأنابيب، والتحويل، وتسويق النفط والغاز.

يظهر الشكل الموالي الهيكل التنظيمي لشركة سوناتراخ، وباعتبارها فاعلا استراتيجيا، تساهم بشكل كبير غب الاقتصاد الجزائري وفي الأمن الطاقوي للبلاد. كما تضم مجموعة سوناتراخ أكثر من 150 فرعا، وتوظف ما يقارب 200 ألف عامل.



Travail demandé :

- Qu'entend-on par structure organisationnelle ? ما المقصود بالهيكل التنظيمي؟
- Citez et expliquez quatre caractéristiques de la structure organisationnelle. أذكر أربع خصائص للهيكل التنظيمي مع الشرح
- التخصيص وتقسيم العمل (La spécialisation et la division du travail)
- التسلسل الهرمي (سلم السلطة) (La hiérarchie)
- تحديد السلطات والمسؤوليات (La définition des pouvoirs et des responsabilités)
- قنوات الاتصال (Les canaux de communication)

- Déterminez le type de structure organisationnelle, en justifiant votre réponse.

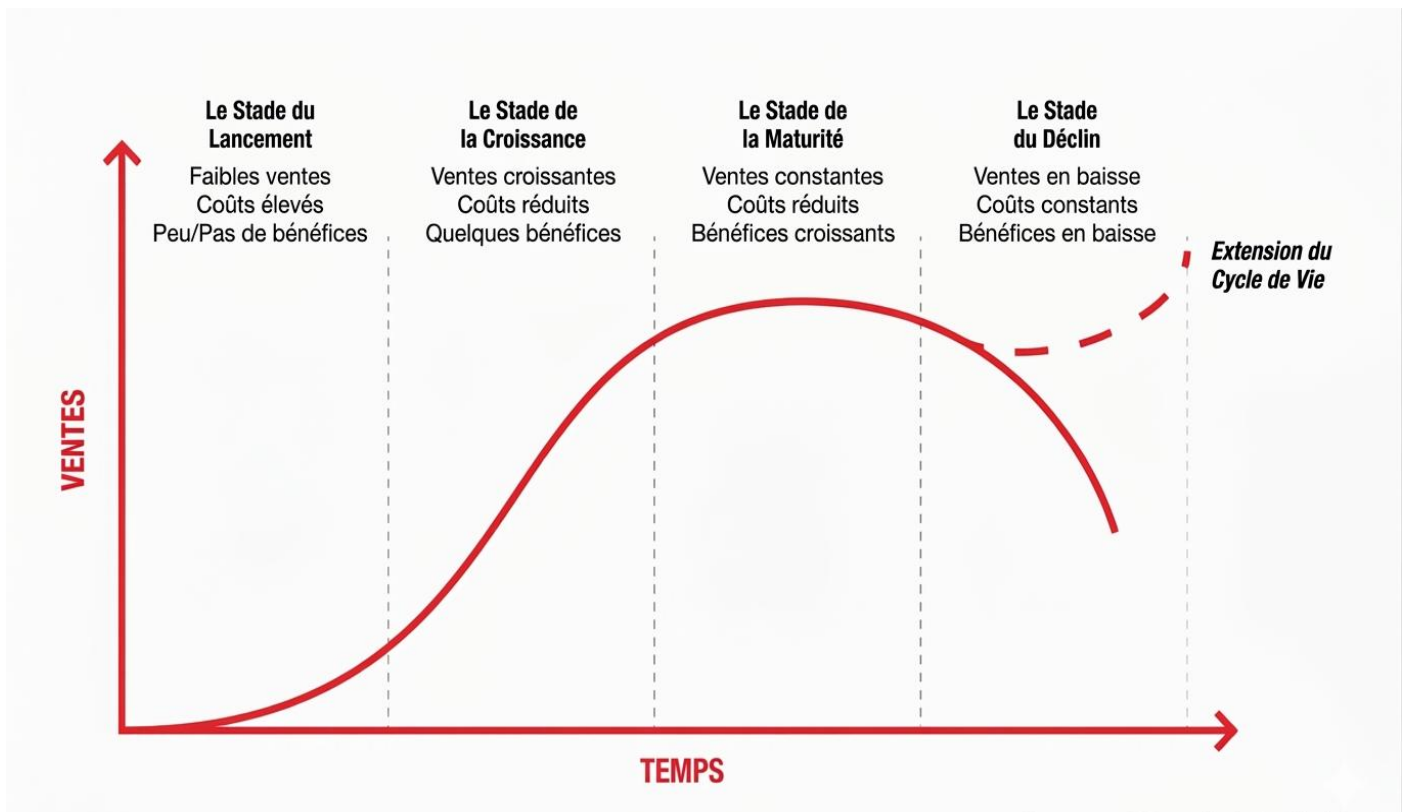
حدد نوع الهيكل التنظيمي، مع تعليل إجابتك

نوع الهيكل التنظيمي لشركة سونطراك هو هيكل تنظيمي وظيفي، حيث تم تقسيم أنشطة ووظائف المؤسسة مثل المشتريات (التموين)، الموارد البشرية، التسويق، المالية، تسيير المشاريع... إلخ، في شكل مديريات مركزية، وعلى رأس كل إدارة مدير مركزي.

Question N° 4 : (6 Points)

- Représentez le cycle de vie de l'entreprise économique selon la classification de Gup & Agrawal (1996) sous forme de graphique, en précisant ses différentes phases principales.

- مثل دورة حياة المؤسسة الاقتصادية وفق تقسيم (Gup & Agrawal (1996 في شكل رسم بياني، مع توضيح مختلف مراحلها الأساسية.



Dr. Fenniche Imane

« Bon courage et bonne réussite. »